

# GELECEK, ÇELİK TEN GELECEK



**MADEN METALÜRJİ**  
GRUBU

2017 FAALİYET RAPORU

# İÇİNDEKİLER

## SUNUŞ

- 2 KURUMSAL PROFİL
- 4 BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER
- 5 ORTAKLIK YAPISI VE HİSSE BİLGİLERİ
- 6 KİLOMETRE TAŞLARI
- 10 YÖNETİM KURULU BAŞKANI MESAJI
- 15 YÖNETİM KURULU
- 16 ÜST YÖNETİM
- 18 OYAK MADEN METALÜRJİ GRUBU BÜNYESİNDEKİ ŞİRKETLER
- 24 2017 YILI GELİŞMELERİ
- 30 EKONOMİK VE SEKTÖREL ORTAM

## ÖZETLE 2017 YILI

- 41 ÜRETİM VE SATIŞLAR
- 46 SATINALMA-TEDARİK
- 47 AR-GE
- 54 YATIRIMLAR
- 60 BİLGİ TEKNOLOJİLERİ

## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

- 64 SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMI
- 66 İNSAN KAYNAĞI
- 70 İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ
- 75 ÇEVRE VE ENERJİ
- 83 YÖNETİM SİSTEMLERİ
- 86 KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

## KURUMSAL YÖNETİM

- 90 YÖNETİCİ BİLGİLERİ
- 94 KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU
- 106 YÖNETİM KURULU KOMİTELERİNİN ÇALIŞMA ESASLARI VE ETKİNLİĞİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME
- 108 İÇ DENETİM SİSTEMİ
- 109 DİĞER HUSUSLAR
- 110 2017 YILI BAĞLI ŞİRKET RAPORU
- 111 SORUMLULUK BEYANI

## FİNANSAL BİLGİLER

- 112 1 OCAK-31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU
- 119 FİNANSAL TABLOLAR VE DİPNOTLAR

## İLETİŞİM

# BİZ ÇELİKTE BİR GELECEĞE İNANIYORUZ.

ÜRETTİĞİMİZ ÇELİK, DÖNÜŞTÜĞÜ YENİ FORMLARLA YAŞAMLARIMIZA DOKUNUYOR.  
MESAFELERİ ONUNLA KISALTIYORUZ. TARLALARIMIZI ONUNLA SÜRÜYÖRÜZ.  
ŞEHİRLERİMİZİ ONUNLA İNŞA EDİYÖRÜZ. YAŞAMLARIMIZI ONUNLA KURUYÖRÜZ.  
ÇELİK; DAYANIKLILIĞI, UZUN ÖMRÜ, ESNEKLİĞİYLE, SINIRLARI KALDIRIYOR,  
MESAFELERİ AŞIYOR.

TEKNOLOJİYLE BULUŞARAK, YENİLİKLERİ MÜMKÜN KILIYOR.  
HAYALLERİMİZİ GERÇEĞE DÖNÜŞTÜRÜYÖR.

BİZ YARIM ASIRDIR, DEĞİŞMEYEN HEYECANIMIZ, TUTKUMUZ VE SEVGİMİZ İLE,  
HER YENİ GÜNE, UmutLA, BİRLİKTELİKLE, OMUZ OMUZA BAŞLIYÖRÜZ.  
İLERLEMENİN, SÜRDÜRÜLEBİLİR BİR GELİŞMENİN ANAHTARI OLAN ÇELİKLE,  
GELECEĞİMİZİ İNŞA EDİYÖRÜZ.

BİZ ÇELİKTE BİR GELECEĞE İNANIYÖRÜZ.

## KURUMSAL PROFİL

### Türkiye ekonomisine yaratılan yüksek katma değer

OYAK Maden Metalürji Grubu; bünyesinde faaliyet gösteren 8 şirketiyle, Türkiye'nin en büyük entegre çelik üreticisidir. Temelleri 1965 yılında Erdemir'in işletmeye alınmasıyla atılan Grup, 50 yılı aşan bir süreçte ülke sanayisinin gelişmesinde ve istihdamın artırılmasında çok önemli roller üstlendi, Türkiye ekonomisine yüksek katma değer yaratan yatırımlarını aralıksız sürdürdü.

Yaklaşık 12.000'e ulaşan çalışanıyla ülkenin en çok istihdam yaratan kuruluşlarından biri olan OYAK Maden Metalürji Grubu; çalışanları, müşterileri, tedarikçileri ve hissedarlarıyla birlikte Türkiye'nin küresel demir çelik gücünü oluşturuyor.

### Uluslararası kalite standartlarında üretim

OYAK Maden Metalürji Grubu; soğuk ve sıcak haddelenmiş, galvanize/galvanile, kalay krom kaplı yassı çelikler, levha, pik demir, kütük ve kangal ürünleriyle Türk sanayisinin ana tedarikçisi konumunda bulunuyor. Otomotiv, enerji, inşaat, boru, gemi yapımı, ev aletleri, makine, ısı, ağır sanayi, ambalaj gibi birçok sektöre ürün ve hizmetleriyle değer katan Grup, Türkiye'nin endüstriyel gelişimine öncülük ediyor.

Grup bünyesindeki şirketlerden Erdemir, Türkiye'nin ilk ve en büyük entegre yassı çelik üreticisi olmayı sürdürüyor. Grubun yurt içinde faaliyet gösteren diğer şirketleri; yassı ve uzun çelik üreten İsdemir, Sivas ve Malatya'da maden sahaları işleten Erdemir Maden, Grup şirketlerine mühendislik yönetimi hizmeti veren Erdemir Mühendislik, sektörün ebatlanmış yassı çelik ihtiyacını karşılayan Erdemir Çelik Servis Merkezi ve endüstriyel gaz üretimi yapan İsdemir Linde Gaz Ortaklığı'ndan oluşuyor.

Romanya'da silisli çelik üreten Erdemir Romanya ile Grubun Asya-Pasifik Bölgesi'ndeki satın alma, pazarlama, satış ve iş geliştirme faaliyetlerini yürüten Erdemir Asia Pacific Pte Ltd., OYAK Maden Metalürji Grubu'nu yurt dışında başarıyla temsil ediyor.

Grup ayrıca biri Ereğli, diğeri İskenderun'da faaliyet gösteren, bölgelerinin en büyüğü iki limana sahip bulunuyor.

### Avrupa'nın 3. büyük çelik üreticisi

Toplam varlıkları açısından Türkiye'nin en büyük sanayi kuruluşları arasında yer alan OYAK Maden Metalürji Grubu, 2016 yılı ham çelik üretim sıralamasına göre dünyada 41., AB-28'e üye ülkelerin üreticileri arasında ise 3. sırada bulunuyor.

Dünyanın saygın çelik araştırma şirketlerinden World Steel Dynamics'in "Dünyanın En İyi Çelik Üreticileri" listesinde ülkemizi başarıyla temsil eden Grup, Eylül 2017 verilerine göre yapılan değerlendirmeye göre bu listenin 13. sırasında yer alıyor.

# 3. SIRADA

OYAK MADEN METALÜRJİ  
GRUBU, AB-28'E ÜYE ÜLKELERİN  
ÜRETİCİLERİ ARASINDA 3. SIRADA  
BULUNUYOR.

**İnovasyon odaklı “İleri Çelik Araştırmaları” merkezi**

OYAK Maden Metalürji Grubu, çelik kullanıcısı sektörlerin ihtiyaç duyduğu yüksek katma değerli ürün çeşitliliğini, inovasyon odaklı stratejik planlarını uygulamaya koyarak artırmayı amaçlıyor. Bu amaç çerçevesinde araştırma ve geliştirme faaliyetlerine öncelik veren Grup, Türkiye'nin çelik sektöründeki Bilim Teknoloji ve Sanayi Bakanlığı onaylı ilk Ar-Ge Merkezi olan Erdemir Ar-Ge Merkezi'ni, uzun vadede bir “İleri Çelik Araştırmaları” merkezi haline getirmeyi hedefliyor.

**Sürdürülebilir bir geleceğe doğru**

Türk çelik sektörünün lideri OYAK Maden Metalürji Grubu; ürün çeşitliliği ve kalitesinin yanı sıra şeffaf, rekabetçi, hızlı, esnek, samimi ve müşteri odaklı hizmet anlayışı ile küresel piyasaların bilinen ve aranan markaları arasında bulunuyor.

Grup; küresel bakış açısına sahip, müşterilerinin ihtiyaçlarını şekillendiren, topluma, insana ve çevreye saygılı, itibarı ve marka değeri yüksek, inovasyonu kültürünün ayrılmaz bir parçası haline getiren bir kurum olarak, sürdürülebilir bir gelecek hedefine doğru sağlam adımlarla ilerliyor.

**OYAK MADEN METALÜRJİ GRUBU  
ŞİRKETLERİ, KÜRESEL PİYASALARIN  
BİLİNER VE ARANAN MARKALARI  
ARASINDA BULUNUYOR.**



## BAŞLICA FİNANSAL GÖSTERGELER

	Para Birimi	2013	2014	2015	2016	2017
Hasılat	(milyon TL)	9.781	11.484	11.915	11.636	18.644
	(milyon ABD doları)	5.142	5.252	4.382	3.855	5.115
Faaliyet Kârı	(milyon TL)	1.538	2.094	1.591	2.103	4.830
	(milyon ABD doları)	808	958	585	697	1.325
FAVÖK (EBITDA)	(milyon TL)	1.878	2.484	2.094	2.701	5.453
	(milyon ABD doları)	987	1.136	770	895	1.496
Net Dönem Kârı	(milyon TL)	920	1.601	1.126	1.516	3.754
	(milyon ABD doları)	484	732	414	502	1.030
Dönen Varlıklar	(milyon TL)	6.008	7.372	8.000	11.063	14.842
	(milyon ABD doları)	2.815	3.179	2.751	3.144	3.935
Duran Varlıklar	(milyon TL)	8.026	8.562	10.635	12.588	13.534
	(milyon ABD doları)	3.761	3.692	3.657	3.577	3.588
Aktif Toplamı	(milyon TL)	14.034	15.934	18.634	23.651	28.376
	(milyon ABD doları)	6.576	6.871	6.409	6.721	7.523
Kısa Vadeli Yükümlülükler	(milyon TL)	2.475	3.105	2.615	4.227	5.524
	(milyon ABD doları)	1.160	1.339	900	1.201	1.465
Uzun Vadeli Yükümlülükler	(milyon TL)	2.852	2.518	3.481	3.765	3.623
	(milyon ABD doları)	1.336	1.086	1.197	1.070	961
Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	(milyon TL)	8.467	10.003	12.180	15.208	18.684
	(milyon ABD doları)	3.967	4.314	4.189	4.321	4.954
Piyasa Değeri (Yıl Sonu)	(milyon TL)	9.030	15.610	10.640	17.990	35.070
	(milyon ABD doları)	4.231	6.732	3.659	5.112	9.210

Not: Erdemir'in ve bağlı ortaklıkları İsdemir'in ve Ersem'in fonksiyonel para birimleri 1 Temmuz 2013 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere ABD doları olarak değiştirilmiştir.

OYAK MADEN METALÜRJİ GRUBU'NUN KAYDETTİĞİ OPERASYONEL VE MALİ SONUÇLAR, 2017 İÇİN BELİRLEDİĞİ ANA HEDEFE HER YÖNÜYLE ULAŞTIĞINI TEYİT EDİYOR.

## 7,5 MİLYAR \$

OYAK MADEN METALÜRJİ GRUBU'NUN 2017 YILI AKTİF BÜYÜKLÜĞÜ 7,5 MİLYAR ABD DOLARINA ULAŞIRKEN, NET DÖNEM KÂRI 1.030 MİLYON ABD DOLARI OLDU.

## ORTAKLIK YAPISI VE HİSSE BİLGİLERİ

### Erdemir ve İsdemir Hisselerindeki Gelişmeler

#### Erdemir

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. (Erdemir) hissesi, Borsa İstanbul'un 1986 yılındaki kuruluşundan bu yana "EREGL" kodu ile borsada işlem görüyor. BİST 30 endeksinde yer alan ve %47,63'lük bir oranla Türkiye'nin en geniş tabana sahip halka açık şirketlerinden biri olan Erdemir'in Borsa İstanbul'da işlem gören hisselerinin büyük çoğunluğu kurumsal yatırımcıların elinde bulunuyor.

Erdemir hissesi, ilk işlem gününe 5,14 açılış fiyatı ile başladığı 2017 yılını 10,02 fiyatla tamamladı. BIST 100 endeksi ile mukayese edildiğinde ve 30.12.2016=100 baz alındığında, 2017 yıl sonu itibarıyla BIST 100 endeksi %48 artış gösterirken, ödediği yüksek temettü ve elde ettiği finansal ve operasyonel başarılarıyla pozitif etkilenen Erdemir hissesi %95 kazandırdı.

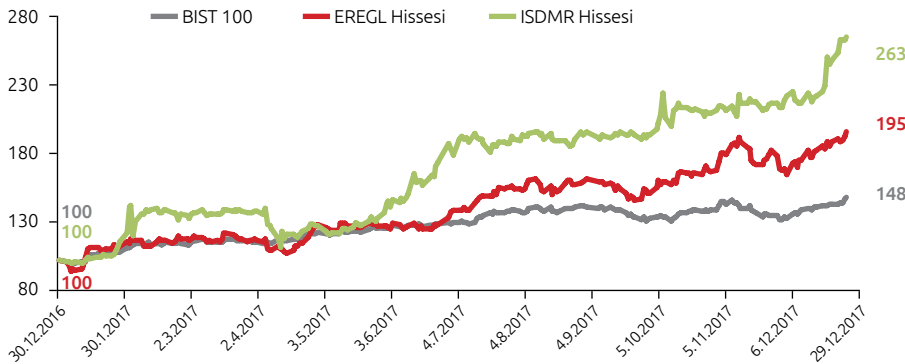
Borsa İstanbul verilerine göre, piyasa değer artışında 17 milyar 80 milyon TL ile Erdemir, 2017 yılında piyasa değeri en çok artan ikinci şirket oldu.

#### İsdemir

Grup şirketlerinden İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. (İsdemir)'nin payları ise 28 Mart 2016 tarihinden beri "ISDMR" kodu ile Borsa İstanbul'un Piyasa Öncesi İşlem Platformu'nda işlem görüyor.

2017 yılının ilk işlem gününe 2,01 açılış fiyatı ile başlayan İsdemir hissesi, yılı %163 artışla 5,29 fiyat ile tamamladı. 2017 yılında 9 milyar 512 milyon TL'lik piyasa değerine ulaşan İsdemir, BIST'in piyasa değeri en çok artan şirketleri arasında yer aldı.

### Erdemir vs. İsdemir vs. BIST 100 Endeksi (30.12.2016=100)



### Hisse Kodları

#### Erdemir

Borsa İstanbul: EREGL  
Bloomberg: EREGL TI  
Reuters: EREGL.IS

#### İsdemir

Borsa İstanbul: ISDMR  
Bloomberg: ISDMR TI  
Reuters: ISDMR.IS

### Erdemir Ortaklık Yapısı

Ortaklar	Hisse Tutarı (bin TL)	%
ATAER Holding A.Ş.	1.724.982	49,29
Halka Açık Kısım	1.667.181	47,63
Erdemir'in Elinde Olan Hisse Senetleri	107.837	3,08
Genel Toplam	3.500.000	100,00

### İsdemir Ortaklık Yapısı

Ortaklar	Hisse Tutarı (bin TL)	%
Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.	2.756.978	95,07
Halka Açık Kısım	143.022	4,93
Genel Toplam	2.900.000	100,00

# 17,8 MİLYAR TL

BORSA İSTANBUL VERİLERİNE GÖRE, PİYASA DEĞER ARTIŞINDA 17 MİLYAR 80 MİLYON TL İLE ERDEMİR, 2017 YILINDA PİYASA DEĞERİ EN ÇOK ARTAN İKİNCİ ŞİRKET OLDU.

## KİLOMETRE TAŞLARI

# 1960

### 1960'LAR

- 1960**
  - Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.'nin (Erdemir) kuruluşu için özel kanun çıkarıldı ve Erdemir kuruldu.
- 1961**
  - Tesisin kazı, inşaat ve montaj çalışmaları başladı.
- 1965**
  - Erdemir yıllık 500 bin ton ham çelik ve yaklaşık 400 bin ton yassı çelik kapasitesi ile 15 Mayıs'ta üretime başladı.

### 1970'LER

- 1972**
  - Ara tevsiyat yatırımları ile ham çelik kapasitesi 800 bin tona yükseldi.
- 1978**
  - I. Kademe Tevsiyat yatırımları ile 1,5 milyon ton ham çelik kapasitesine ulaşıldı.

### 1980'LER

- 1983**
  - II. Kademe Tevsiyat yatırımları ile ham çelik kapasitesi 1,7 milyon ton oldu.
- 1986**
  - İMKB (Borsa İstanbul)'nin açılmasıyla, Erdemir hisse senetleri borsada işlem görmeye başladı.
- 1987**
  - Tamamlama yatırımlarının ardından 2 milyon ton ham çelik kapasitesine ulaşıldı.

### 1990'LAR

- 1996**
  - KAM I ve KAM II Projeleri tamamlandı ve ham çelik kapasitesi 3 milyon ton oldu.
- 1997**
  - II. Soğuk Haddehane Tesisleri devreye alındı. Ülkemizin Karadeniz'deki en büyük limanı olan Yeni Liman işletmeye alındı.
- 1999**
  - 250 bin ton/yıl kapasiteli Kalay ve Krom Kaplama Tesisi işletmeye alındı.

### 2000'LER

- 2000**
  - Yassı çelik üretiminde 3 milyon ton aşıldı.
- 2001**
  - Erdemir Mühendislik, Yönetim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. kuruldu.
  - Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş. yıllık 150 bin ton/yıl kapasite ile Gebze'de faaliyete başladı.
  - Erdemir 1,1 milyon ton/yıl çelik ürün satarak ihracat rekoru kırdı.
- 2002**
  - İsdemir satın alındı.
  - Romanya'da silisli çelik üreten LBE tesisi satın alındı.
- 2004**
  - Divriği-Hekimhan Madenleri San. ve Tic. A.Ş. satın alındı ve unvanı Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş. olarak değiştirildi.
  - Erdemir; Avrupa Kalite Ödülü'nde Mükemmellikte Yetkinlik Derecesi ve Ulusal Kalite Ödülü Büyük Ölçekli Kuruluşlar kategorisinde Başarı Ödülü aldı.



OYAK MADEN METALÜRJİ GRUBU, 50 YILI  
AŞAN BİR SÜREÇTE ÜLKE SANAYİSİNİN  
GELİŞMESİNDE VE İSTİHDAMIN  
ARTIRILMASINDA ÇOK ÖNEMLİ ROLLER  
ÜSTLENDİ, TÜRKİYE EKONOMİSİNE  
YÜKSEK KATMA DEĞER YARATAN  
YATIRIMLARINI ARALIKSIZ SÜRDÜRDÜ.

# 2017

## 2005

- 30 Mayıs 2005'te Erdemir özelleştirmesinde ihale süreci başladı.

## 2006

- 27 Şubat 2006 tarihinde Erdemir'in özelleştirme süreci, kamu hisselerinin OYAK Grubu'na devri ile tamamlandı.
- Erdemir; AB Çevre Ödülleri Türkiye Programı'nda Yönetim Kategorisi'nde birinci oldu.
- İsdemir'de modernizasyon ve dönüşüm yatırımları kapsamında ilk slab üretildi.

## 2008

- Erdemir, projesinden inşasına ve devreye alınmasına kadar tamamen Erdemir mühendis ve işçilerinin eseri olan 1 No.lu Yeni Yüksek Fırın Ayşe'yi işletmeye aldı.
- İsdemir, Modernizasyon ve Dönüşüm Yatırımları kapsamında kurulan 3,5 milyon ton kapasiteli Sıcak Haddehanesinde ilk yassı nihai mamul bobinini üretti.

## 2010'LAR

### 2011

- İsdemir'in 4. Yüksek Fırını devreye alındı.
- Erdemir Maden, Ekinbaşı işletmesi faaliyete geçti.
- Ersem'in İskenderun tesisleri faaliyete geçti.

### 2012

- Ersem'in Ereğli tesisleri faaliyete başladı.
- Türkiye'nin 2012 BM Sürdürülebilir Kalkınma Konferansı'na (Rio+20) Hazırlıklarının Desteklenmesi Projesi kapsamında gerçekleştirilen Türkiye'de Sürdürülebilir Kalkınma ve Yeşil Ekonomi Alanında En İyi Uygulamaların Seçimi yarışmasında Erdemir Çevre Yönetim Süreci - Çevre Performans Endeksi ve Sürdürülebilirlik Faaliyetleri, ülkemizi temsil edecek en iyi uygulamalar arasına girdi. 20-22 Haziran 2012 tarihinde Brezilya'nın Rio de Janeiro kentinde gerçekleşen Rio+20 Birleşmiş Milletler Sürdürülebilir Kalkınma Konferansı'nda söz konusu faaliyetler hakkında sunum yapıldı.

### 2013

- Erdemir'in Genel Merkezi İstanbul'a taşındı.

## 2014

- Asya-Pasifik Bölgesi'ndeki satın alma, pazarlama ve satış faaliyetlerini yürütmek amacıyla Erdemir Asia Pacific Pte. Ltd., %100 Erdemir iştiraki olarak kuruldu.
- Erdemir, Türkiye'nin T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onaylı ilk çelik Ar-Ge Merkezi'ni sektöre kazandırdı.
- Erdemir 2020 vizyonu belirlendi.

## 2015

- Erdemir 50. yılını kutladı.
- Ersem'in Manisa tesisleri hizmete açıldı.
- İsdemir sıvı çelik üretiminde 5 milyon tonu aşarak Türkiye rekoruna imza attı.

## 2016

- İsdemir Borsa İstanbul'da işlem görmeye başladı.
- İsdemir'in endüstriyel gaz üretimini desteklemek amacıyla Alman Linde Grup ile %50-%50 ortaklık yapılarak İsdemir Linde Gaz Ortaklığı Anonim Şirketi kuruldu.
- İsdemir sıvı demir üretiminde 5 milyon tonu aşarak yeni bir rekora imza attı.

## 2017

- OYAK Maden Metalürji Grubu yapılanması hayata geçirildi.



MARITIME

5

MSI

DÜNYANIN 3/4'ÜNDE BEN VARIM,

GELECEK,

ÇELIKTEN

GELECEK

KEŞİFLER BENİMLE YAPILIYOR, MESAFELER BENİMLE AŞILIYOR, TİCARET BENİMLE GÜÇLENİYOR.

## YÖNETİM KURULU BAŞKANI MESAJI



GRUBUMUZ, KALİTELİ ÜRETİM İLKESİ DOĞRULTUSUNDA YÜRÜTTÜĞÜ MODERNİZASYON VE İYİLEŞTİRME FAALİYETLERİNE DEVAM EDERKEN, 2017'Yİ ÜRETİM VE SATIŞ ALANLARINDA YENİ REKORLARLA KAPATTI.

**Değerli paydaşlarımız,**

**OYAK Maden Metalürji Grubu, 2017 yılında, tüm zamanların en güçlü performansını kaydetti.**

2017 yılı stratejisini, “güçlü temellerimiz üzerinde büyüme” olarak belirleyen OYAK Maden Metalürji Grubu, üretim ve verimliliğini artırdı, güçlü operasyonel ve mali sonuçlara imza attı; özetle Türkiye ekonomisi ve paydaşları için kalıcı değer üretmeye devam etti.

Grubumuz, kaliteli üretim ilkesi doğrultusunda yürüttüğü modernizasyon ve iyileştirme faaliyetlerine devam ederken, 2017’yi üretim ve satış alanlarında yeni rekorlarla kapattı.

**Küresel ekonomide güçlü ve yaygın büyüme**

2017 yılında, dünya ekonomisindeki büyüme global ekonomik krizden sonraki en yüksek seviyesine ulaştı. 2016’nın ikinci yarısında başlayan toparlanma, 2017 yılında ivmesini artırdı ve uzun bir aradan sonra yeniden güçlü ve yaygın küresel büyüme dönemine girildi.

Dünyanın en büyük emtia tüketicileri ABD ve Çin’in ekonomik performansının yanı sıra küresel sanayideki güçlenme, emtia fiyatlarını rekor seviyelere taşıdı. Çelik tüketiminin en önemli parametrelerinden olan imalat sanayi satın alma yöneticileri endeksinin (PMI) değerleri, hem küresel hem de bölgesel düzeyde tarihi yüksek düzeylere ulaştı.

2010-2016 döneminde yıllık ortalama %6,7’lik büyüme kaydeden ülkemiz ise 2017’de küresel kriz öncesi performansına yeniden yaklaştı. Türkiye’nin 2017 yılını %7 seviyesinde bir büyüme ile kapattığı tahmin ediliyor.

**Küresel ölçekte artan talep, çelik fiyatlarının yukarı yönlü hareketini destekledi.**

Dünya ham çelik üretimi, 2017 yılında %5,3 artarak 1,7 milyar tona ulaştı. Resmi kapasite kullanım oranı ise %70 seviyesini aştı.

Türkiye, aynı süreçte ham çelik üretiminde yeni bir rekor kırdı. Güçlü iç talep ve canlı ihracat pazarları, çelik üretimi ve tüketiminin bir önceki senenin üzerine çıkmasını sağlayan etmenler oldu. Çelik üretimi %13 artışla 37 milyon tonu, tüketimi ise %5,5 artışla 36 milyon tonu buldu.

Kanaatimizce sektörümüz 2018 yılında da güçlü ve canlı görünümünü sürdürecektir, üretim ve tüketim artışı devam edecektir.

**2017’de hissedar ve paydaş değerini pekiştiren bir performansa imza attık.**

2017 yılında, Grubumuzun ana faaliyet teması “sürdürülebilir kârlılık” olurken, mevcut kapasitelerimizi maksimum seviyede kullanmaya odaklandık.

**2017 YILINDA, GRUBUMUZUN  
ANA FAALİYET TEMASI  
“SÜRDÜRÜLEBİLİR KÂRLILIK”  
OLURKEN, MEVCUT  
KAPASİTELERİMİZİ MAKSİMUM  
SEVİYEDE KULLANMAYA  
ODAKLANDIK.**

## YÖNETİM KURULU BAŞKANI MESAJI

### GRUBUMUZ 2017 YILINDA 9,2 MİLYON TON HAM ÇELİK ÜRETEREK TÜRKİYE TOPLAM ÜRETİMİNİN %25'İNİ TEK BAŞINA KARŞILADI.

Tüm girdilerimizi verimli kullanarak maliyetlerimizi düşürmeyi öncelikli hedefimiz olarak belirledik.

Maliyet tabanımızı dünya çelik sektörü ortalamasına paralel ve rekabetçi bir noktada dengelerken, verimlilik alanındaki iddiamızı, sürdürülebilirliğimizi her yönüyle destekleyen bir boyuta taşıdık. Kapasite kullanımında dünya ortalamasının üzerine çıktık.

Grubumuz 2017 yılında 9,2 milyon ton ham çelik üreterek Türkiye toplam üretiminin %25'ini tek başına karşıladı. Yıl içinde toplam 8,96 milyon ton nihai ürün satışı gerçekleştiren OYAK Maden Metalürji Grubu, yassı çeliklerde 14 yeni kaliteyi ürün gamına ekledi. İhracatını bir önceki yıla göre %10 artıran Grubumuz, geniş bir coğrafyada 45 ülkeye 1,2 milyon ton ihracat gerçekleştirdi.

Grup şirketlerimizden Erdemir ve İsdemir'de 2017 yılı kapasite kullanım oranı %97 olarak gerçekleşti. Bir diğer önemli gösterge olarak kabul edilen nihai mamul üretimi için harcanan işçilik saati ise Erdemir'de 2,64 adam saat/ton, İsdemir'de ise 1,82 adam saat/ton olarak kaydedildi.

Grubumuz, operasyonel boyutta elde ettiği başarılarını finansal performansına da taşıdı ve başta hissedarı ile yatırımcısı olmak üzere paydaşlarına sunduğu değeri geliştirmeye devam etti. 2017 yılında, aktif büyüklüğümüz 7,5 milyar ABD dolarına ulaşırken, FAVÖK değerimiz %67 artışla 1.496 milyon ABD doları, 2017 yılı FAVÖK marjı %29,2 oldu. 2017 yılı net dönem kârımız 1.030 milyon ABD doları, net kâr marjımız ise %20,1 olarak gerçekleşti.

Mali başarımız, 2017 yılı hisse performansımıza da yansdı. Borsa İstanbul verilerine göre, Erdemir piyasa değer artışında 17 milyar 80 milyon TL ile değeri en çok artan ikinci şirket oldu. Yıl sonu itibarıyla BIST 100 endeksi %48 artış gösterirken, Erdemir hissesi %95 oranında artış kaydetti. İSDEMİR ise, BIST'in piyasa değeri en çok artan şirketleri arasında yer alma başarısı gösterdi.

Memnuniyetle ifade etmek isterim ki kaydedilen operasyonel ve mali sonuçlar, 2017 için belirlediğimiz ana hedefe her yönüyle ulaştığımızı işaret ediyor.

#### **Ürün çeşitliliğimizi geliştirmeye devam ettik.**

Ürün çeşitliliğini geliştirmek, OYAK Maden Metalürji Grubu açısından doğal bir döngü ve aynı zamanda vazgeçilmez bir hedeftir. Grubumuz, sürekli geliştirdiği ürün yelpazesıyla müşterilerinin beklentilerini üst seviyede karşılamaya ve rekabetçi konumunu geliştirmeye odaklıdır.

İsdemir'de üretimi ve verimliliği optimize etme hedeflerimiz kapsamında Linde Gaz ortaklığında hayata geçirdiğimiz yeni Hava Ayrıştırma Tesisi, 2017 yılsonu itibarıyla faaliyete geçti. İsdemir sahasında oksijen, azot ve argon üretim kapasitesini artıran bu projeyi, ürün geliştirme çalışmalarımıza dolaylı katkı yapacak ve daha da önemlisi maliyet tabanımızı destekleyecek bir adım olarak değerlendiriyoruz.

Montajı devam eden galvanizleme hattı, otomotiv sanayisinin ihtiyacı olan geniş galvanizli malzemelerin yanı sıra ithal edilen bir kısım malzemenin de Türkiye’de üretilmesini sağlayacaktır.

Grubumuz, ayrıca, yüksek katma değerli ve aşınmaya karşı dirençli çeliklerin üretimine yönelik ısıtım tesisinin kuruluşu çalışmalarına da başladı.

#### **Ar-Ge alanındaki yatırımlarımızı kararlılıkla sürdürüyoruz.**

Her geçen dönem yeni dinamiklerin oluştuğu, rekabet koşullarının çok sayıda parametreye bağlı geliştiği küresel bir sektörün iddialı bir üyesiyiz.

Bu nedenle, yeni ürün ve üretim teknolojileri geliştirmek, ürün kalitesini ve standardını yükseltmek, verimliliği artırmak ve müşterilerimizin ürün ve hizmet beklentilerine cevap verebilmek büyük önem taşıyor.

Bu büyük denklemden Ar-Ge faaliyetlerini geleceğimizin belirleyicisi ve temel bir yetkinlik olarak kabul ediyoruz.

Bu doğrultuda, Erdemir Ar-Ge Simülasyon Merkezi’ni geliştirme yatırımımıza 2017 yılında devam ettik. Hammadde Ar-Ge Simülasyon ve Ürün Geliştirme Ar-Ge Simülasyon laboratuvarı projemizin 1. fazı başarıyla tamamlandı. 2018 yılında daha da güçlü bir altyapıyla hizmet sunmaya devam edecek olan Ar-Ge Merkezimiz, kurumsal yetkinliklerimize, dayanıklılığımıza ve müşterilerimize sunduğumuz değer önerisine kilit katkı yapacaktır.

#### **İnsana yatırım, OYAK Maden Metalürji Grubu’nun önceliğidir.**

İnsan kaynağımızı en önemli varlığımız ve geleceğimizin mimarları olarak kabul ediyoruz.

Geleceğe odaklanırken, insan kaynağımızı geliştirmeye, güncel yetkinliklerle donatmaya kararlıyız. Bu doğrultuda eğitim faaliyetlerimize büyük önem veriyor, sektörümüzde en iyi uygulama olarak literatüre geçeceğine inandığımız projelerle yarına ilerliyoruz. Diğer taraftan, insan kaynağı alanındaki yenilikçi yönetim uygulamaları ile Grubumuza artı değer katmayı hedefliyoruz.

Grup geneline yayma aşamasında olduğumuz Yetenek Yönetimi ve Mükemmellik Modeli ile bünyemizdeki yetenekleri keşfetmeye ve öne çıkarmaya odaklıyız.

#### **İnsan kaynağı düzleminde büyük önem verdiğimiz bir konu iş sağlığı ve güvenliğidir (İSG).**

Hedefimiz Grubumuzda “sıfır kaza” seviyesine ulaşmaktır. 365 gün boyunca kayıtlı kaza yapmamış bir çelik üreticisi unvanını elde etmek temel bir önceliğimizdir.

İnsana yakışır bir çalışma ortamını Grubumuzun tüm ünitelerinde hedefliyor; iş sağlığı ve güvenliğini iş sürekliliğinin temeli olarak kabul ediyor, süreç güvenliği alanında önemli adımlar atıyoruz.

## **AR-GE FAALİYETLERİNİ GELECEĞİMİZİN BELİRLEYİCİSİ VE TEMEL BİR YETKİNLİK OLARAK KABUL EDİYORUZ.**

## YÖNETİM KURULU BAŞKANI MESAJI

### UZUN VADELİ STRATEJİMİZ, REKABET GÜCÜMÜZÜ HER YÖNÜYLE GELİŞTİRECEK BÜYÜME ADIMLARINI ATMAMIZI ÖNGÖRÜYOR.

İSG alanındaki bilgi birikimimizi, deneyim ve uygulamalarımızı Grup ölçeğinde sistematik olarak paylaşıyor, İSG performans metriklerimizi sürekli izliyor, denetimlerimizi periyodik olarak yapıyor ve gerekli aksiyonları proaktif bir şekilde alıyoruz.

İSG konusunu “Güvenli Üretiyorum” projemizle yönetsel bir odak alanı olmanın ötesine taşıyor, ülkemizde daha önce herhangi bir işletmede örneğinin görülmediği bir kurumsal sosyal sorumluluk projesi olarak ele alıyoruz.

#### **2018, OYAK Maden Metalürji Grubu’nun uzun vadeli stratejilerini şekillendirdiği bir yıl olacaktır.**

Uzun vadeli stratejimiz, rekabet gücümüzü her yönüyle geliştirecek büyüme adımlarını atmamızı öngörüyor.

Grubumuz, uzun vadeli liderliğini pekiştirmek üzere,

- küresel ve ulusal piyasalardaki lider ve rekabetçi konumunu geleceğe taşıyacak yeni yatırımları gerçekleştirerek kapasitesini artırmaya ve
- nitelikli ürün çeşitlenmesini geliştirmeye yönelik çalışmalarını sürdürecektir.

Türkiye’de organik olarak büyümeyi ve piyasaların sunduğu potansiyeli proaktif bir yaklaşımla değerlendirmeyi önceliklendiren Grubumuz; kapasite yatırımları ve yeni atılımlarla pazar payını geliştirmenin ötesinde verimlilik, Ar-Ge ve inovasyon, insan kaynağının etkin ve doğru yönetimi gibi pek çok alanda da güçlü kazanımlar elde etmek amacıyla çalışıyor.

#### **Paydaşlarımıza katkıları için teşekkür ederiz.**

Grubumuz, 2018 ve sonrasında yeni hamlelerle büyümeyi, global çelik piyasasının sunduğu olanakları doğru stratejilerle performansına yansıtmayı ve küresel çelik sektörü ortalamalarının üzerinde büyümeyi hedefliyor.

Takım çalışmasında kaydettikleri başarıyla seçkinleşen şirketlerimizin yönetim ekipleri ile 12 bine yakın çalışmamızın, Yönetim Kurulumuzun kılavuzluğunda, Grubumuzu büyüme hedeflerine kolaylıkla ulaştıracağına yürekten inanıyorum. Bu vesileyle şahsım ve ekibim adına, yerli ve yabancı müşterilerimiz, hissedarlarımız ve çalışanlarımız başta olmak üzere tüm paydaşlarımıza en içten teşekkürlerimizi sunarım.

#### **Süleyman Savaş Erdem**

Yönetim Kurulu Başkanı



## YÖNETİM KURULU



**Süleyman Savaş Erdem**  
Yönetim Kurulu Başkanı  
(OYTAŞ İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş. TEMSİLCİSİ)



**Toker Özcan**  
Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Aza  
(OYAK PAZARLAMA HİZMET VE TURİZM A.Ş.  
TEMSİLCİSİ)



**H. Abdullah Kaya**  
Yönetim Kurulu Üyesi  
(T.C. BAŞBAKANLIK ÖZELLEŞTİRME İDARESİ  
BAŞKANLIĞI TEMSİLCİSİ)



**Ertuğrul Aydın**  
Yönetim Kurulu Üyesi  
(OYKA KAĞIT AMBALAJ SANAYİ VE TİCARET  
A.Ş. TEMSİLCİSİ)



**Güliz Kaya**  
Yönetim Kurulu Üyesi  
(OYAK DENİZCİLİK VE LİMAN İŞLETMELERİ A.Ş.  
TEMSİLCİSİ)



**Ahmet Türker Anayurt**  
Yönetim Kurulu Üyesi  
(OMSAN LOJİSTİK A.Ş. TEMSİLCİSİ)



**Yunus Arıncı**  
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



**Ali Fidan**  
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi



**Kurtuluş Bedri Varoğlu**  
Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi

## ÜST YÖNETİM



**Toker Özcan**  
Erdemir Yönetim Kurulu Başkan  
Vekili ve Murahhas Aza  
İsdemir Genel Müdürü

**Süleyman Savaş Erdem**  
Yönetim Kurulu Başkanı

**Sedat Orhan**  
İsdemir Yönetim Kurulu Başkan  
Vekili ve Murahhas Aza  
Erdemir Genel Müdürü

**SUNUŞ**

ÖZETLE 2017 YILI  
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK  
KURUMSAL YÖNETİM  
FİNANSAL BİLGİLER



**İ. Kürşad Korkmaz**  
Satınalma Koordinatörü

**Emrah Silav**  
Finansal Yönetim ve Mali  
İşler Koordinatörü

**Başak Turgut**  
Pazarlama ve Satış Koordinatörü

**Can Örüng**  
Kurumsal Mimari ve İnsan  
Kaynakları Koordinatörü  
Bilgi Teknolojileri Koordinatörü (V)

—  
OYAK MADEN METALÜRJİ GRUBU BÜNYESİNDEKİ ŞİRKETLER

YÜKSEK STANDART  
BİRÇOK SANAYİNİN  
HAMMADDESİNİ KA  
8 ŞİRKET

# LI ÇELİKLE TEMEL RŞİLİYORUZ.

OYAK MADEN METALÜRJİ GRUBU;  
BÜNYESİNDE FAALİYET GÖSTEREN  
8 ŞİRKETİYLE, TÜRKİYE'NİN  
EN BÜYÜK ENTEGRE ÇELİK  
ÜRETİCİSİDİR.

## OYAK MADEN METALÜRJİ GRUBU BÜNYESİNDEKİ ŞİRKETLER

### Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. (Erdemir)

Türkiye'nin en büyük entegre yassı çelik üreticisi olan Erdemir, 1965 yılında üretime başladı. Ülke sanayisinin ihtiyaçları doğrultusunda yatırımlarını aralıksız sürdüren Şirket, yaklaşık 4 milyon ton ham çelik ve yaklaşık 5 milyon ton nihai ürün kapasitesine ulaştı.

Erdemir, Karadeniz Ereğli'de kurulu tesislerinde, uluslararası kalite standartlarında sıcak ve soğuk haddelenmiş, kalay, krom ve çinko kaplı yassı çelik ürünler ve levha üretiyor. Şirket'in ürünleri; otomotiv, beyaz eşya, enerji, inşaat, boru, genel makine ve imalat, ev aletleri, ısı ve basınçlı kap ekipmanları, gemi inşa, ağır sanayi ve ambalaj gibi pek çok sektörde temel girdi olarak kullanılıyor.

### İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. (İsdemir)

1970 yılında Hatay'ın İskenderun ilçesinde kurulan İsdemir, Türkiye'nin en büyük sıvı çelik kapasitesine sahip entegre demir ve çelik fabrikasıdır. Ülkenin kuruluş tarihi itibarıyla üçüncü, uzun ürün üretim kapasitesine göre en büyük entegre demir çelik fabrikası olan İsdemir, yassı ürün üretimine geçilmesi şartıyla 2002 yılında Erdemir'e devredildi.

Türkiye'nin hem uzun hem de yassı ürün üretebilen tek entegre çelik tesisi olma niteliği taşıyan İsdemir, bugün yaklaşık 5,8 milyon ton/yıl sıvı çelik, 3,5 milyon ton/yıl yassı ürün, 0,6 milyon ton/yıl kangal ve 2,5 milyon ton/yıl kütük nihai ürün üretim kapasitesine sahip bulunuyor.

### Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş. (Ersem)

Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş. (Ersem), Ekim 2001'de Gebze'de kuruldu ve 2002'de yıllık 150 bin ton kapasiteli soğuk dilme ve 100 bin ton kapasiteli soğuk boy kesme hattı ile faaliyete başladı. Şirket, otomotiv ve beyaz eşya sektörlerinin yanı sıra genel makine ve imalat, ısı sanayi, elektrik elektronik gibi sanayinin çeşitli kollarında faaliyet gösteren firmalara yüksek standartlarda çelik servis merkezi hizmeti sunuyor.

Ersem, müşterilerinin anlık taleplerini hızla karşılıyor, ürünleri istenilen kalite ve ebatlarda, zamanında ve talep edilen yere sevk ediyor, stokları yönetiyor, dar toleranslarda üretim, küçük partiler halinde teslimat gibi beklentilere cevap veriyor. Toplam 1 milyon 950 bin ton dilme ve boy kesme kapasitesi ile Türkiye'nin en büyük çelik servis merkezi olan Ersem'in, Gebze, Karadeniz Ereğli, İskenderun ve Manisa olmak üzere 4 üretim tesisi bulunuyor.



**ERDEMİR, YAKLAŞIK 4 MİLYON TON HAM ÇELİK VE YAKLAŞIK 5 MİLYON TON NİHAİ ÜRÜN KAPASİTESİNE SAHIPTİR.**

**SUNUŞ**

ÖZETLE 2017 YILI  
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK  
KURUMSAL YÖNETİM  
FINANSAL BİLGİLER

**Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş. (Erdemir Maden)**

1938 yılında Sivas'ın Divriği ilçesinde cevher üretimine başlayan ve 1940'tan itibaren Demir Madenleri İşletmesi olarak faaliyetini sürdüren Erdemir Maden, 2004 yılında Erdemir bünyesine katıldı. Erdemir Maden, sahip olduğu 9 demir cevheri ve 1 manganez sahasıyla Türkiye'nin demir cevheri gereksiniminin %13'ünü karşılıyor ve demir cevheri üretiminin %34'ünü gerçekleştiriyor.

Erdemir Maden, Türkiye demir çelik sektörünün ihtiyacına cevap veren tek pelet tesisine sahip olma özelliğini taşıyor. 1,5 milyon ton pelet ve 750 bin ton parça cevher üretim kapasitesi bulunan Şirket, peletin yanı sıra hematit parça ve toz cevher de üretiyor.

**Erdemir Mühendislik Yönetim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.**

Erdemir Mühendislik; Grup şirketlerinin kârlılık, ürün çeşitliliği, verimlilik ve kalite hedeflerine ulaşmalarını sağlamak amacıyla, yatırımlarında planlamadan uygulamaya kadar geniş bir yelpazede mühendislik ve proje yönetimi hizmetleri sunuyor.

**Erdemir Romania S.R.L.**

Romanya'nın Targovişte kentinde kurulmuş olan Erdemir Romanya, 2002 yılında Gruba katıldı. Erdemir Romanya; motor, transformatör ve jeneratör sanayisinin ana girdilerinden silisli yassı çelik üretimi yapıyor. Elektrik çeliklerinde Avrupa'da önemli bir konumda bulunan Erdemir Romanya'nın üretiminin %10'u Romanya iç pazarında kullanılırken, %90'ı başta Avrupa ülkeleri olmak üzere çeşitli ülkelere ihraç ediliyor.

**Erdemir Asia Pacific PTE. LTD.**

%100 Erdemir iştiraki olarak Singapur'da kurulan şirket, kurulduğu 2014 yılından bu yana Erdemir'in Uzakdoğu'daki ticari faaliyetlerini yürütüyor.

**İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.**

İsdemir'in, ilave endüstriyel gaz ihtiyacını karşılamak ve mevcut endüstriyel gaz sisteminin maliyetlerini azaltmak hedefi doğrultusunda, Linde Gaz Türkiye ile %50-%50 ortaklık oranlarıyla İsdemir Linde Gaz Ortaklığı Anonim Şirketi kuruldu. Şirket, Aralık 2016 tarihi itibarıyla faaliyetlerine başladı.

# GELECEK, ÇELİKTE GELECEK

*İNSANLARIN ULAŞIM İHTİYACINI*





*KİŞİSELLEŐTİRİYORUM, YAŐANTILARINA STİL VE KONFOR KATIYORUM.*



## 2017 YILI GELİŞMELERİ

ERDEMİR VE BAĞLI ORTAKLIKLARI,  
2017 YILI İTİBARIYLA OYAK MADEN  
METALÜRJİ GRUBU ÇATISI ALTINDA  
FAALİYETLERİNİ SÜRDÜRMEYE  
BAŞLADI.

# GELİRCİĞE ODAKLI



### **OYAK Maden Metalürji Grubu yapılanmasını tamamladı.**

OYAK'ın yönetsel verimliliği artırmak amacıyla şirketlerini sektörel olarak gruplandırma kararının ardından, Erdemir ve bağlı ortaklıkları, 2017 yılı itibarıyla OYAK Maden Metalürji Grubu çatısı altında faaliyetlerini sürdürmeye başladı.

### **Erdemir'in piyasa değeri arttı.**

2017 yılının ilk işlem gününe 5,14 açılış fiyatı ile başlayan Ereğli hissesinin yıl sonu fiyatı, %95 artışla 10,02 oldu. BIST 100 endeksi ile mukayese edildiğinde ve 30.12.2016=100 baz alındığında, 2017 yıl sonu itibarıyla BIST 100 endeksi %48 artış gösterirken, ödediği yüksek temettü ve elde ettiği finansal ve operasyonel başarılarıyla pozitif etkilenen Erdemir hissesi %95 kazandırdı.

Borsa İstanbul verilerinden derlenen bilgilere göre, piyasa değer artışında 17 milyar 80 milyon TL ile Erdemir, 2017 yılının piyasa değeri en çok artan ikinci şirketi oldu. Ayrıca Erdemir, Borsa İstanbul'un en değerli şirketler listesinde 17 milyar 990 milyon TL ile 9. sıradan başladığı 2017 yılını 35 milyar 70 milyon TL ile 4. sırada tamamlayarak önemli bir başarıya imza attı. Erdemir hissesinin endeksin üzerinde getiri sağlaması, hissedar memnuniyetini ve bağlılığını artırdı.

**%95**

### **Erdemir yatırım atağı başlattı.**

Erdemir 2017 yılında Türkiye'de üretilmeyen yüksek katma değerli çeliklerin üretimine yönelik ısıtma tesisini kurmak için harekete geçti. Türkiye çelik sanayisi için bir ilk olan Isıl İşlem Tesisi kurma çalışmalarına başlayan Erdemir, bu yatırımın tamamlanmasıyla yüksek mukavemetli ve aşınmaya karşı dirençli çelikleri ürün gamına dahil edecek.

### **ISO 500 Listesi'nde dört OYAK Maden Metalürji Grubu şirketi yer aldı.**

İstanbul Sanayi Odası tarafından gerçekleştirilen 2016 Yılı Türkiye'nin En Büyük 500 Şirketi Araştırması'nda İsdemir 10, Erdemir 11, Ersem 86 ve Erdemir Maden 320. sırada yer aldı.

### **OYAK Maden Metalürji Grubu ihracat ödüllerinin sahibi oldu.**

Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) tarafından 2016 yılı verilerine göre hazırlanan "İhracatın Liderleri ilk 1000 Raporu" sıralamasında İsdemir genel sıralamada 29'uncu, sektör sıralamasında ise 6'ncı sırada yer alırken, Erdemir genel sıralamada 96'ncı, sektör sıralamasında 11'inci oldu.

**ÖDEDİĞİ YÜKSEK TEMETTÜ VE ELDE  
 ETTİĞİ FİNANSAL VE OPERASYONEL  
 BAŞARILARIYLA ERDEMİR  
 HİSSESİNİN 2017 YIL SONU FİYATI,  
 %95 ORANINDA ARTARAK 10,02  
 OLDU.**

## 2017 YILI GELİŞMELERİ

92,2

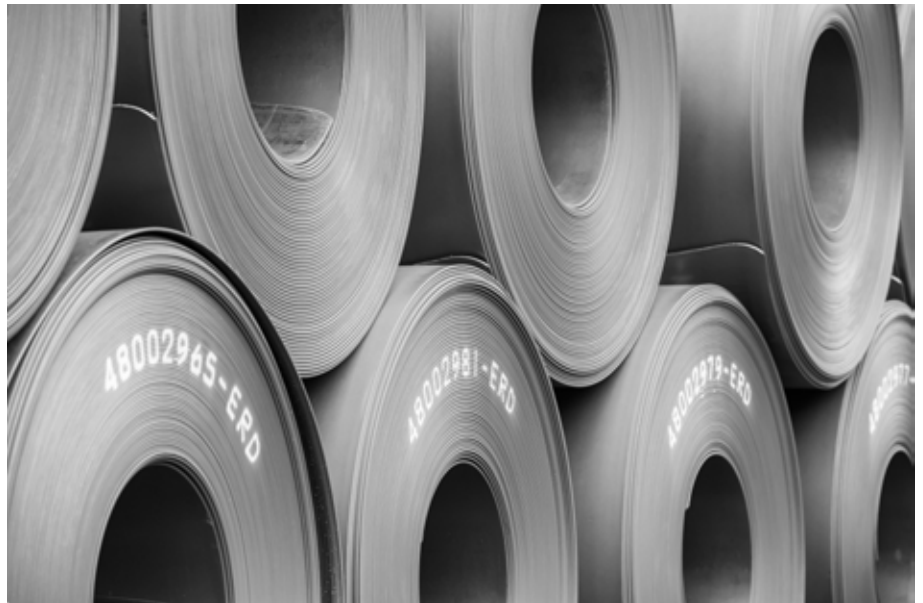
**KURUMSAL YÖNETİM  
DERECELENDİRME NOTU, 2  
PUANLIK BİR ARTIŞLA 92,2'YE  
ÇIKAN ERDEMİR, TÜRKİYE'NİN  
DERECELENDİRME NOTU EN  
YÜKSEK ŞİRKETLERİ ARASINDA YER  
ALMAYA DEVAM ETTİ.**

Çelik İhracatçıları Birliği (ÇİB) tarafından düzenlenen "Çelik İhracatının Yıldızları" ödülleri Erdemir "Tüm Ürünlerde En Çok İhracat" kategorisinde 9., "Sıcak Yassı İhracatı" kategorisinde 4., "Soğuk/Kaplamalı Yassı İhracatı" kategorisinde 3. oldu. İsdemir "Tüm Ürünlerde En Çok İhracat" kategorisinde 6., "İnşaat Çeliği ve İhracatı" kategorisinde 8., "Sıcak Yassı İhracatı" kategorisinde 2. sırada yer aldı. Ersem ise "Soğuk/Kaplamalı Yassı İhracatı" kategorisinde 4. oldu. "Büyük Ölçekte En Çok İhracat Artışı" kategorisinde Erdemir 3., İsdemir 5. ve "Orta Ölçekte En Çok İhracat Artışı" kategorisinde Ersem 9. sırada yer aldı.

Erdemir Romanya, 2017 yılında Dambovitaya eyaletinde Ticaret Odası tarafından verilen "Bölgede Son 10 Yıl İçinde İhracatta İlk 3 Mükemmellik Ödülü"nü sahibi oldu.

**Erdemir'in Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu yükseldi.**

Erdemir'in 90,2 olan "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Notu" 92,2'ye yükseldi. Türkiye'de Sermaye Piyasası Kurulu (SPK) tarafından yetkilendirilen ve Borsa İstanbul (BİST) Kurumsal Yönetim Endeksi'nde yer alan şirketlerin derecelendirme faaliyetlerini yürüten Kobirate Uluslararası Kredi Derecelendirme ve Kurumsal Yönetim Hizmetleri A.Ş.; Erdemir için Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Derecelendirme Raporu'nu tamamladı. Erdemir, 2 puanlık bir not artışıyla Türkiye'nin kurumsal yönetim derecelendirme notu en yüksek şirketleri arasında yer almaya devam etti. Hazırlanan raporda Erdemir'in SPK tarafından yayınlanan Kurumsal Yönetim İlkelerine büyük ölçüde uyum sağladığı, kamuyu aydınlatma faaliyetleriyle şeffaflığın üst düzeyde olduğu, pay ve menfaat sahiplerinin haklarının adil şekilde gözetildiği belirtildi. Yönetim Kurulu'nun yapısı ve çalışma koşullarının da kurumsal yönetim ilkeleriyle uyumlu olduğu açıklanan raporda, Erdemir'in BİST Kurumsal Yönetim Endeksi'nde bulunmayı en üst düzeyde hak ettiği ifade edildi.



**Erdemir Sürdürülebilirlik Endeksi'ndeki yerini korudu.**

Erdemir Borsa İstanbul (BİST)'da işlem gören kurumsal sürdürülebilirlik performansları üst seviyede olan şirketlerin bulunduğu BİST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde geçtiğimiz yıl olduğu gibi bu yıl da yer alma başarısını gösterdi ve Kasım 2017-Ekim 2018 dönemi için endeksteki yerini korudu.

**Erdemir metal sektörünün lideri seçildi.**

Erdemir, Türkiye'nin uluslararası ticaretinde önde gelen ilk 100 şirketin ödüllendirildiği Platin Global Ödülleri'nde metal sektörünün lideri seçildi. Ayrıca Capital Dergisi'nin "Türkiye'nin En Beğenilen Şirketleri" araştırmasında demir çelik sektörünün lideri olurken, yine Capital Dergisi'nin "Türkiye'nin En Büyük 500 Özel Şirketi" araştırmasının "En Çok Kâr Eden Şirketler" kategorisinde ikinci sırada yer aldı.

**İsdemir Hızlı Büyüyen Şirketler Listesi'ne girdi.**

İsdemir, Fortune Türkiye tarafından yapılan "Hızlı Büyüyen Şirketler" araştırmasında 2016 yılı bilançosuna göre sanayi ve hizmet sektöründe satışları ve kazancı reel olarak büyüyen şirketler içerisinde 6. sırada yer aldı.

**OYAK Maden Metalürji Grubu EBRD tarafından Sürdürülebilirlik Ödülü'ne layık görüldü.**

OYAK Maden Metalürji Grubu, İsdemir'in basınç enerjisinden yararlanılarak elektrik enerjisi üretilmesini sağlayacak TRT projesiyle Avrupa İmar ve Kalkınma Bankası (EBRD) tarafından düzenlenen 7. Sürdürülebilirlik Ödülleri'nde "Sürdürülebilir Enerji" kategorisinde büyük ödüle layık görüldü.

**İsdemir'de toplu sözleşme imzalandı.**

İsdemir ile Hak-İş Konfederasyonu arasında, Ağustos ayında yapıcı bir yaklaşımla başlayan süreç, barış ortamında devam ederek anlaşmayla sonuçlandı. İşçi sendikası ve işveren arasında 3.107 işçiyi kapsayan 26'ncı dönem toplu iş sözleşmesi imzalandı.

**Boğaziçi Üniversitesi öğrencileri OYAK Maden Metalürji Grubu'nu seçti.**

OYAK Maden Metalürji Grubu, Boğaziçi Üniversitesi Mühendislik Kulübü (Engineering Society)/(ENSO) tarafından her yıl düzenlenen Management Study With Executives (MSE) etkinliğinde "Yılın Sanayi Şirketi" ödülüne layık görüldü. Grubun Altın Sponsor kategorisinde destek verdiği, 14-16 Aralık tarihleri arasında gerçekleşen etkinlikte, "Gelecek Bugün" adıyla düzenlenen oturumda vaka analizi çalışması da gerçekleştirildi.

3 gün süren etkinliğin son gününde öğrencilerin yaptığı anket sonucu belirlenen Boğaziçi Üniversitesi İş Dünyası Ödülleri kapsamında OYAK Maden Metalürji Grubu, "Yılın Sanayi Şirketi" ödülünü aldı.

**İSDEMİR, FORTUNE TÜRKİYE  
TARAFINDAN YAPILAN  
"HIZLI BÜYÜYEN ŞİRKETLER"  
ARAŞTIRMASINDA SATIŞLARI VE  
KAZANCI REEL OLARAK BÜYÜYEN  
ŞİRKETLER İÇERİSİNDE 6. SIRADA  
YER ALDI.**

## 2017 YILI GELİŞMELERİ

### OYAK MADEN METALÜRJİ GRUBU, ERDEMİR VE İSDEMİR'İN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK EKSENİNDEKİ FAALİYETLERİNİ İÇEREN 3. SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RAPORUNU YAYINLADI.

#### **2016 Yılı Faaliyet Raporu ödüllendirildi.**

Grubun 2016 yılı faaliyet raporu, bu alandaki itibarlı kuruluşlar tarafından ödüllendirildi.

- ARC Awards'da metal kategorisinde altın ödül
- LACP Awards'da metal kategorisinde altın ödül, en iyi 100 rapor arasında 75'incilik, EMEA bölgesinde 26'ncılık
- Stevie Awards'da kimya, materyaller ve yapı kategorisinde bronz ödül

#### **3. Sürdürülebilirlik raporu yayınlandı.**

OYAK Maden Metalürji Grubu, Erdemir ve İsdemir'in sürdürülebilirlik eksenindeki 2016 performanslarını ve yıl içindeki gelişmeleri içeren 3. sürdürülebilirlik raporunu yayınladı.

#### **İsdemir'de Mükemmellik Modeli çalışmaları başlatıldı.**

İsdemir'de Temmuz 2017'de İsdemir Mükemmellik Modeli (İMM) uygulamasına başlandı. "İnsanı ve Çevreyi Koruyarak Finansal Değeri Maksimize Eder" sloganı ile faaliyete geçen İMM; İsdemir'in geçmişten gelen entelektüel bilgi birikimini kullanarak, çalışanların tamamının katılımı ile daima en iyisini arayan bir kurum kültürü oluşturarak, rekabetin önünde yer almayı hedefliyor. İsdemir Mükemmellik Modeli; Toplam Güvenli Üretim, Toplam Verimli Üretim, Etkin Maliyet Yönetimi, Etkin Tedarik Yönetimi, İnsan Kaynakları, Verimli Enerji Yönetimi, Yatırımlar, Paydaşlar, Yenilikçi Yaklaşımlar adlı 9 fonksiyon grubundan oluşuyor.

#### **İsdemir'de yeni Hava Ayrıştırma Tesisi devreye alındı.**

İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.'nin yapımını sürdürdüğü hava ayrıştırma tesisinde çalışmalar Aralık 2017'de tamamlandı ve tesis Ocak 2018'de devreye alındı. Yap-İşlet modeliyle hayata geçirilen tesis, İsdemir sahasındaki oksijen, azot ve argon üretim kapasitesini artıracak.

#### **OYAK Maden Metalürji Grubu sektörün nabzını tutuyor.**

OYAK Maden Metalürji Grubu katıldığı veya bizzat düzenlediği etkinliklerle, 2017 yılında da sektörün ve müşterilerinin nabzını tutmaya devam etti. Grup 9-12 Mayıs 2017 tarihleri arasında düzenlenen 13. Uluslararası Savunma Sanayisi Fuarı IDEF'17'ye katılarak, savunma sanayisinin önde gelen firmalarıyla bir araya geldi.

OYAK Maden Metalürji Grubu, çelik sektörüne bilgi ve e-ticaret hizmeti sağlayan Steel Orbis'in geleneksel "Çelik Piyasalarında Yeni Ufuklar Konferansı"nın ana destekçisi oldu. Türk çelik sektörünün en geniş kapsamlı etkinliklerinden biri olarak saygın

# İMM

**İSDEMİR'DE "İNSANI VE ÇEVREYİ  
KORUYARAK FİNANSAL DEĞERİ  
MAKSİMİZE EDER" SLOGANI İLE  
TEMMUZ 2017'DE UYGULAMAYA  
ALINAN İSDEMİR MÜKEMMELLİK  
MODELİ "İMM", 9 FONKSİYON  
GRUBUNDAN OLUŞUYOR.**

İsimleri buluşturan ve piyasanın her yönüyle ele alındığı konferansta, Erdemir gözüyle çelik sektörünün izlenim ve beklentileri de paylaşıldı. Konferans; çelik üreticileri, haddehaneler, ticaret firmaları, çelik servis merkezleri, hammadde tedarikçileri, çelik kullanıcısı sektörler, finans, nakliye, lojistik ve teknoloji firmalarından yaklaşık 500 katılımcıyı buluşturdu.

OYAK Maden Metalürji Grubu, Türk Yapısal Çelik Derneği'nin 2017 yılında 18'incisini düzenlediği Yapısal Çelik Günleri'nde de destekçi olarak yer aldı. Etkinlikte mimarlar, mühendisler, çelik imalatçıları, yatırımcılar, çelik malzeme üreticileri, tedarikçiler, akademisyenler, öğrenciler, sivil toplum kuruluşları, kamu ve özel sektör kuruluşlarının katılımıyla sektördeki tüm gelişmeler, yeni teknolojiler, istatistikler paylaşıldı.

Grup şirketlerinden Erdemir Romanya her yıl olduğu gibi 2017 yılında da dünyanın en büyük bobin, elektrik motor ve transformatör imalat fuarı olan CWIEME fuarında yer aldı.

#### **OYAK Maden Metalürji Grubu gençlerle buluştu.**

Grup; üniversite iş birliklerini canlı tutmak ve potansiyel çalışanlarla bir araya gelmek amacıyla İTÜ Kariyer Zirvesi, Türkiye Mühendislik Kariyer Fuarı (TÜMKAF), ODTÜ Kariyer Fuarı ve Boğaziçi Üniversitesi Mühendislik Kulübü'nün düzenlediği MSE (Management Study With Executives) etkinliklerinde yer aldı.

#### **OYAK Maden Metalürji Grubu Kalite Kongresi'ne katıldı.**

Türkiye Kalite Derneği tarafından düzenlenen ve "Dönüşüme Liderlik" temalı 26. Kalite Kongresi'nde OYAK Maden Metalürji Grubu oturum destekçisi olarak yer aldı. Grup, "Sürdürülebilirliğin Ana Aktörü Olarak: Çalışan Güvenliği" başlıklı oturumu ile 400'ü aşkın katılımcıyla şirketlerin en değerli gücünün çalışanlar olduğunu paylaştı.



## EKONOMİK VE SEKTÖREL ORTAM

DÜNYA EKONOMİSİNDEKİ  
TOPARLANMA, 2017 YILINDA  
İVMESİNİ ARTIRARAK DEVAM ETTİ  
VE UZUN ZAMAN SONRA GÜÇLÜ  
VE DÜNYA GENELİNE YAYILAN EŞ  
ZAMANLI BİR BÜYÜME DÖNEMİNE  
ADIM ATILDI.

# GÜÇLÜ BÜYÜME





## Dünya Ekonomisi

# %3,6

### 2017 yılında küresel ekonomik krizden sonraki en yüksek büyüme oranlarına ulaşıldı.

Dünya ekonomisinde 2016'nın ikinci yarısında başlayan toparlanma, 2017 yılında ivmesini artırarak devam etti ve uzun zaman sonra güçlü ve dünya geneline yayılan eş zamanlı bir büyüme dönemine adım atıldı. Yıl içerisinde büyüme tahminleri yukarı yönlü revize edilirken 2017 yılında küresel ekonomik krizden sonraki en yüksek büyüme oranlarına ulaşıldı. Ekonomik büyüme sadece belirli ülkelerde değil, dünyanın birçok bölgesinde beklenenin üzerinde gerçekleşti.

Dünyanın en büyük emtia tüketen ülkeleri ABD ve Çin'in ekonomik performansı ve Avrupa Birliği başta olmak üzere imalat sanayisindeki güçlenme, emtia fiyatlarını rekor seviyelere taşıdı. Çelik tüketimi bakımından önemli göstergelerden olan imalat sanayisindeki satın alma yöneticileri endeksi (PMI) değerleri, hem küresel hem de bölgesel düzeyde tarihi seviyelere ulaştı.

Fed'in faiz artışlarını sürdürmesi ve bilanço küçültmeye başlaması, ABD ve Japonya'nın parasal genişleme politikalarına devam etmesi, dünya ticaretinin devreye giren yeni korumacılık önlemlerine rağmen büyüme göstermesi, 2017 yılında küresel ekonomiyi etkileyen diğer dinamikler arasında yer aldı. Dünyanın birçok bölgesinde gerçekleşen ekonomik performansın piyasalara getirdiği canlılığın etkileri öne çıktı.

Dünyanın ikinci büyük ekonomisi olan Çin'in 2017 yılındaki ekonomik performansı beklentilerden daha olumlu gerçekleşti. 2016 yılında %6,7 oranıyla son 26 yılın en zayıf büyümesini gösteren Çin ekonomisi, 2017 yılının ilk yarısında toparlanarak %6,9 büyümeyle beklenenden daha iyi bir performans sergiledi. Küresel ticaretin ve iç talebin canlı seyri bu büyümede etkili oldu.

Çin ekonomik büyümesindeki yavaşlamanın çok sert bir biçimde gerçekleşmemesi, dünya ekonomisini rahatlatan bir unsur oldu. Yıl içerisindeki performansın etkisi ile Çin'de büyüme tahminleri yukarı yönlü revize edildi. IMF, 2017 yılını %6,8 büyüme ile kapatması beklenen Çin'in 2018 yılında %6,5 büyüyeceğini öngörüyor.

Küresel kriz ve 2012-13 resesyonu etkisiyle zorlu bir on yılı geride bırakan Avrupa, iş dünyasında güvenin artması sonucu hızla toparlanıyor. Geçtiğimiz iki yıl içerisinde genişleyici para politikasıyla bölgede büyüme desteklendi ve finansal stres azaltıldı. Politika faizini uzun süredir sıfır düzeyinde tutmakta olan Avrupa Merkez Bankası, ekonomik toparlanmaya rağmen destekleyici para politikasına devam edeceğini teyit etti ve gerektiğinde varlık alımlarına yönelik taahhüdünü yineledi.

**2016 YILINDA 2015 YILINA KIYASLA  
 %3,1 ORANINDA BÜYÜYEN DÜNYA  
 EKONOMİSİNDE, 2017 İÇİN %3,6  
 OLAN BÜYÜME BEKLENTİSİNİN  
 ORTA VADEDE ARTACAĞI TAHMİN  
 EDİLİYOR.**

## EKONOMİK VE SEKTÖREL ORTAM

### 2018 YILINDA EKONOMİK BÜYÜMENİN %3,7 GİBİ GÜÇLÜ BİR SEVİYEDE OLACAĞI, 2018-2020 DÖNEMİNİN, 2008-2017 ARASINDAKİ DÖNEME GÖRE DAHA OLUMLU GERÇEKLEŞECEĞİ ÖNGÖRÜLÜYOR.

Birçok Avrupa ülkesi 2017 yılında ekonomik olarak toparlanma gösterirken, yıl içerisinde imalat sanayi PMI değeri sürekli artış kaydetti. IMF, Avrupa'daki büyüme beklentisini 2017 yılı %2,4, 2018 için %2,1 olarak belirtiyor. 2018 yılında düşük seyreden enflasyon ve AB ile ilgili olası yeni referandumlar ise risk unsurlarını oluşturuyor.

#### **2018-2020 döneminin, ekonomik büyüme bakımından 2008-2017 arasındaki döneme göre daha olumlu gerçekleşeceği öngörülmüyor.**

Ekonomik gelişmeler bakımından 2018 yılına iyimserlikle adım atan dünyada, Fed faiz artışı politikası ve gelişmekte olan ülkeler üzerinde artan baskısı, dolardaki hareketlerin yönü ve Avrupa'da güçlenen büyümenin nasıl devam edeceği önem taşımaya devam ediyor.

Avrupa'da Brexit etkisi, Çin'de denge ortalaması %6,5 olan ekonomik büyümenin sürdürülebilirliği ve artan kredi borçları, uluslararası ticari anlaşmalar ve korumacılık önlemlerindeki gelişmelerin küresel ticarete olan etkileriyle değişen pazar dinamikleri, 2018 yılında ekonominin yönünü belirleyecek diğer konular olarak gündemdeki yerini koruyor. Yeni jeopolitik krizlerin doğma olasılığı, 2018 için de küresel ekonomideki riskleri oluşturuyor.

2016 yılında 2015 yılına kıyasla %3,1 oranında büyüyen dünya ekonomisinde, 2017 için %3,6 olan büyüme beklentisinin orta vadede artacağı tahmin ediliyor. 2018 yılında ekonomik büyümenin %3,7 gibi güçlü bir seviyede olacağı, 2018-2020 döneminin, 2002-2007 yılları arasındaki kadar güçlü olmasa da ekonomik büyüme bakımından 2008-2017 arasındaki döneme göre daha olumlu gerçekleşeceği öngörülmüyor.

2018 yılında ABD ekonomisinde büyümenin devam ederek %2,5 olacağı ve Fed'in faiz artırımlarını sürdüreceği bekleniyor. ABD ekonomisinde özel tüketim ve yatırım harcamalarının artmaya devam etmesiyle işgücü piyasasında iyileşme ve gelirlerde artış yaşanacağına yönelik beklentiler, büyümeyi olumlu etkiliyor. İstihdam verileri güçlü gelmeye devam ederken, enflasyon verileri beklentilerin altında kalıyor.

#### **Türkiye Ekonomisi**

#### **Türkiye küresel kriz sonrasında hızlı büyüyen ülkeler arasında üst sıralarda yer aldı.**

2010-2016 döneminde yıllık ortalama büyüme oranı %6,7 olarak gerçekleşen Türkiye'de, 2017 yılında küresel kriz öncesi dönemdeki yüksek büyüme performansına yaklaşıldı.

**%7**

**2017 YILINDA %7 SEVİYESİNDE  
BİR BÜYÜME GERÇEKLEŞTİRMESİ  
BEKLENEN TÜRKİYE EKONOMİSİ,  
KÜRESEL KRİZ ÖNCESİ DÖNEMDEKİ  
YÜKSEK BÜYÜME PERFORMANSINA  
YAKLAŞTI.**

Beklenmedik gelişmelerin yaşandığı 2016 yılında %3,2 oranında büyüme sağlayan Türkiye'nin 2017 yılında %7 seviyesinde bir büyüme gerçekleştirmesi bekleniyor. Alınan tedbirlerle 2016 yılının son çeyreğinden itibaren hızla toparlanan ekonomi, 2017 yılında da ivmesini sürdürdü, harcamalar yönüyle bakıldığında özel tüketimin yanı sıra ihracat ve yatırım artışına dayalı, nispeten dengeli bir performans sergiledi.

Kredi genişlemesi, vergi indirimleri gibi mali tedbirler 2017 yılının ilk yarısında yurt içi talebi ve dolayısıyla büyümeyi destekledi. Küresel ekonomik performans, ihracata dayalı üretim yapan imalat sanayilerini olumlu etkilerken üretim ve ihracatta artış görüldü.

2018 ve 2020 yılları için üretime yönelik yatırımlarla desteklenen, daha çok yurt içi tasarruflarla finanse edilen, verimlilik artışına dayalı bir büyüme stratejisiyle GSYH artış hızı, Orta Vadeli Plan'da yıllık %5,5 olarak hedeflendi.

#### **Türkiye'de yassı çelik tüketimi imalat sanayi ile birlikte artıyor.**

2017 yılı boyunca yükselen imalat sanayi üretim endeksinin, küresel piyasalardaki olumlu görünümün etkisi ile 2018 yılında da güçlü görünümünü sürdürmesi bekleniyor. 2017 yılı genelinde 50'nin üzerinde seyreden imalat sanayi PMI değeri imalat sanayisindeki canlanmayı işaret ediyor. Aralık ayında 54,9 ile yılın en yüksek seviyesine ulaşan PMI değeri, 2018 yılı için talepteki güçlenmeyi destekliyor.

#### **Dünya Çelik Sektörü**

#### **Artan iç talepler, diğer emtia fiyatları ile birlikte çelik fiyatlarını da destekliyor.**

2000'li yıllardan 2012 yılına kadar hızla artan dünya ham çelik üretimi, bu yıldan sonra ılımlı artışlarla 2017 yılında 1,7 milyar ton seviyesine ulaştı. Dünya ham çelik üretimi 2016 yılında %1 artış gösterirken, 2017 yılında %5,3 oranında arttı ve resmi kapasite kullanım oranı %70 seviyesinin üzerine yükseldi.

2017 yılında küresel ekonomide görülen toparlanma, kendisini çelik endüstrisinde de hissettirdi. İç talebin artması, diğer emtia fiyatları ile birlikte çelik fiyatlarını da desteklerken, artan taleple birlikte üretim de arttı.

#### **Ham çelik kapasite yönetimi, küresel çelik sektörünü etkileyen önemli dinamiklerden biri oldu.**

Çin'de devam eden kapasite azaltma çalışmaları ve güçlü iç talebin etkisi ile dünyanın birçok bölgesinde artan üretim, global ham çelik kapasite kullanım oranını %72'ye yükseltti. Söz konusu oranın gelecek yıllarda da artış göstermesi bekleniyor.

## EKONOMİK VE SEKTÖREL ORTAM

### KÜRESEL ÇELİK ÜRETİMİNİN YARISINI GERÇEKLEŞTİREN ÇİN'DE HAM ÇELİK ÜRETİMİ %5,7 ORANINDA ARTIŞ GÖSTEREREK 832 MİLYON TON SEVİYESİNE ULAŞTI.

2015 yılından itibaren ciddi şekilde ele alınan ham çelik kapasite yönetimi, küresel çelik sektörünü etkileyen önemli dinamiklerden biri oldu. Çin'de başlatılan arz reformu ve kapatılan indüksiyon ocakları ile 2020 yılına kadar 280 milyon ton kapasitenin devre dışı bırakılması planlanıyor.

Kapanması planlanan kapasitenin %60'ını entegre tesisler ve elektrik ark ocaklarında üretilen ham çelik oluştururken, kalan kısım kayıt dışı üretim yapan indüksiyon ocaklarından meydana geliyor. 2015 yılından bugüne kadar 115 milyon ton kapasite devre dışı bırakıldı. Kapasite kesintileri ve beklenenin üzerinde gerçekleşen tüketimin etkisi ile 2017 yılında %30 oranında azalan Çin ihracatının, önümüzdeki 3 sene boyunca sınırlı bir değişim göstererek yatay seyretmesi bekleniyor.

#### **Çin, küresel çelik üretiminin yarısını gerçekleştiriyor.**

2017 yılında Çin ham çelik üretimi yıllık bazda %5,7 oranında artış göstererek 832 milyon ton seviyesine ulaştı. 2015 yılında %70 düzeyine kadar gerileyen ve çelik fiyatlarının bir yılda %40 düşmesine neden olan Çin çelik sektörü kapasite kullanım oranı 2017 yılında %80 seviyesine kadar çıktı. Çin merkezi hükümeti programında belirtilen hedefler gerçekleştiği takdirde Çin'de çelik üreticilerinin kapasite kullanım oranının 2020 yılında daha da yükselmesi bekleniyor.

Küresel çelik üretiminin yarısını gerçekleştiren Çin'de planlanan hedeflerin gerçekleşmesi kapasite kullanım oranının %90 bandına yaklaşmasını sağlayacak. Çin'de üretimi sınırlandıran diğer bir etki ise çevre kirliliği kaynaklı yapılan kısıtlamalardır. 15 Kasım tarihinde başlayıp, 2018 Mart ayına kadar devam edecek olan kısıtlamaların etkisinin 50 milyon ton düzeyinde ham çelik üretim kaybı olacağı belirtiliyor.

2015 ve 2016 yıllarında 100 milyon tonun üzerinde çelik ihracatı ile küresel çelik piyasasını olumsuz yönde etkileyen Çin çelik ihracatı 2017 yılında %30 oranında gerileyerek 75 milyon ton olarak gerçekleşti. 2018 yılında da bu seviyenin devam etmesi öngörülüyor.

Çin'de çelik sektörünü etkileyen bir diğer gelişme olan konsolidasyon çalışmaları kapsamında, 10 çelik üreticisinin payının %34 seviyesinden, %60 seviyesine çıkarılması hedefleniyor. Bu doğrultuda Çin'de Baosteel ve Wuhan'ın birleşmesi ile oluşan Baowu, ArcelorMittal'den sonra dünyada ikinci en büyük kapasiteye sahip şirket konumuna geldi. 2018 yılında da birleşme çalışmalarının devam etmesi bekleniyor.

Özet olarak Çin çelik sektöründe yeni yatırımların sınırlandırıldığı, var olan kapasitelerin azaltıldığı, konsolidasyon ile çelik şirketlerinin etkinliğinin artırılmasının planlandığı, çevresel önlemler ve sektörel bazda planlamalar ile kapasite haricinde arzın da kontrol altında tutulduğu "Etkin Kapasite ve Arz Kontrolü" uygulamasının belirgin olduğu bir dönem yaşanıyor. Bu dönem 2018 yılına girerken çelik sektörü görünümünü kuvvetli hale getiriyor.

Küresel ekonomideki güçlenme dünya çelik tüketiminin de artmasını sağlıyor. Çin hariç dünya çelik tüketiminde 2015 yılında düşüş görüldükten sonra son 2 yılda ivmesi giderek artan yükseliş izleniyor. 2018-2020 yılları arasında tüketim artışının ortalama %3 seviyesinde gerçekleşeceği tahmin ediliyor. 2017 yılında Çin ve diğer bölgelerde tüketim artışı ile dünya çelik tüketiminin %2,5 seviyesinde artacağı, 2018 yılında da Çin dışındaki bölgelerde artacak tüketimle birlikte küresel tüketimin %1,6 seviyesinde artış göstereceği tahmin ediliyor.

#### Dünya Ham Çelik Üretimi Ülkeler Sıralaması

	Ülkeler	2017 (mt)	'17 Pay	2016 (mt)	'16 Pay	16-17 (%)
1	Çin	831,7	%49,2	786,9	%49,0	%5,7
2	Japonya	104,7	%6,2	104,8	%6,5	%-0,1
3	Hindistan	101,4	%6,0	95,6	%6,0	%6,1
4	ABD	81,6	%4,8	78,5	%4,9	%3,9
5	Rusya	71,3	%4,2	70,5	%4,4	%1,1
6	G. Kore	71,1	%4,2	68,6	%4,3	%3,6
7	Almanya	43,6	%2,6	42,1	%2,6	%3,6
8	Türkiye	37,5	%2,2	33,2	%2,1	%13,0
9	Brezilya	34,4	%2,0	31,3	%1,9	%9,9
10	Ukrayna	24	%1,4	24,2	%1,5	%-0,8
	Diğer	289,5	%17,1	270	%16,8	%7,3
	<b>Dünya</b>	<b>1.691</b>		<b>1.606</b>		<b>%5,3</b>

Kaynak: worldsteel

## 1,7 MİLYAR TON

2000'Lİ YILLARDAN 2012 YILINA  
KADAR HIZLA ARTAN DÜNYA HAM  
ÇELİK ÜRETİMİ, BU YILDAN SONRA  
İLİMLİ ARTIŞLARLA 2017 YILINDA  
1,7 MİLYAR TON SEVİYESİNE  
ULAŞTI.

## EKONOMİK VE SEKTÖREL ORTAM

**37 MİLYON TON**

**2017 YILINDA TÜRKİYE HAM ÇELİK ÜRETİMİ 37 MİLYON TONU AŞARAK YILLIK %13 ARTIŞLA REKOR SEVİYEYE ULAŞIRKEN, TÜKETİM %5,5 ARTIŞLA 36 MİLYON TON OLDU.**

**Türkiye Çelik Sektörü****2017 yılında Türkiye ham çelik üretimi 37 milyon tonu aşarak rekor seviyeye ulaştı.**

İç talebin ve ihracat pazarlarının kuvvetli olmasının etkisiyle 2017 yılında Türkiye’de çelik üretimi ve tüketimi bir önceki senenin üzerinde seyretti. 2017 yılında Türkiye ham çelik üretimi 37 milyon tonu aşarak yıllık %13 artışla rekor seviyeye ulaşırken, tüketim %5,5 seviyesinde artışla 36 milyon ton oldu. 2018 yılında da güçlü görünümün devam edeceği ve tüketimle aynı şekilde üretim artışının süreceği öngörülüyor.

**Çelik sektöründeki güçlü görünümün sürmesi bekleniyor.**

Yüksek kapasite kullanım oranları ile çalışan Türkiye imalat sanayinde çelik talebi, güçlü seyreden küresel ekonomik görünümün etkisiyle artış gösterdi. Çelik tüketimi Eylül ayı itibarıyla 2016’nın üzerine çıkarken, yıl sonunda yassı çelikte yıllık bazda %10’a yaklaşan artış yaşandı.

2016’nın son döneminde düşüş gösteren inşaat sektörü, 2017 yılı 2. çeyreği itibarıyla eski seviyesini yakaladı, böylece uzun çelik kullanımında da %5’e yakın artış gerçekleşti. Güçlü küresel görünümün etkisi ile 2018 yılında çelik talebinin artış eğilimini sürdürmesi bekleniyor.

**Türkiye’nin yassı çelikteki net ithalatçı konumu 2017 yılında devam etti.**

Türkiye’nin nihai yassı ürün ithalatı 2017’de 2016 yılına kıyasla %4 oranında artış göstererek 9 milyon tona ulaştı. Böylelikle Türkiye’nin yassı çelikte 2015 yılından bu yana süregelen net ithalatçı konumu, 2017 yılında devam etti.

Bunun yanı sıra slab ithalatı 2017 yılında %53 artarak 2,4 milyon tonu geçti. 2018 yılında da tüketimin yarısından fazlasının ithalat ile karşılanması bekleniyor. Uzun nihai ürünlerde ise 2017 yılında bir önceki yıla göre ithalat %13 azalarak 1,4 milyon tona geriledi. Kütük üründe de ithalat %47 oranında azalarak 2,4 milyon ton oldu. Türkiye uzun üründe net ihracatçı konumunu sürdürdü.

2017 yılında dünyada uygulamaya alınan yeni korumacılık önlemleri ve Türkiye’de değişen vergi oranları, 2018 yılında ithalatı şekillendirecek etkenler arasında yer alıyor. Bu kapsamda önem taşıyan ve ABD’de devam eden Section 232 soruşturmasının 2018 yılının ilk çeyreğinde sonuçlanması bekleniyor. AB’de 2017 yılında sıcak haddelenmiş yassı çelikler için 4 farklı ülkeye getirilen sabit vergi uygulamasının dünya çelik ticaretine olan etkileri de 2018 yılında önemli olacak.

## 2018 Yılı Beklentileri

### 2018 yılında çelik sektörünün mevcut konumunu devam ettireceği öngörülmüyor.

2018 yılında küresel ekonominin güçlü görünümünü sürdüreceği, imalat sanayinin gelişimini artırmasıyla birlikte çelik talebinin canlı olacağı ve buna bağlı olarak çelik sektörünün de mevcut konumunu devam ettireceği öngörülmüyor.

Çin'de %6,5 seviyesinde olması beklenen büyüme ve altyapı harcamalarının devamı, AB'de imalat sanayinin güçlü seyri ve inşaat sektörü aktivitelerinin canlanması, ABD'de hızlanması beklenen altyapı yatırımları, petrol ve diğer emtia fiyatlarındaki güçlü beklentiler, Hindistan'da iç talebi destekleyen devlet politikaları, 2018 yılında çelik sektörünü destekleyen etkenler olacaktır.

Çin'de geçtiğimiz yıl 75 milyon ton gibi düşük seviyelerde gerçekleşen ihracatın benzer seviyede sürmesi, kapasite azaltma çalışmalarının devam etmesi, sürdürülebilir ekonomik büyüme ile birlikte iç talepteki güçlü görünümün korunacağı tahmin ediliyor.

2017 yılında üretimini %6 artıran Hindistan'ın 2018 yılında da artış trendini sürdürerek dünyanın en büyük ikinci çelik üreticisi olacağı, Çin ve ABD'de altyapı yatırımları ile inşaat çeliği talebinin güçleneceği, gelişmiş ülkelerde imalat sanayisinin güçlü görünümünün yassı çelik talebini artıracığı tahmin ediliyor.

Yeni korumacılık önlemlerinin etkisiyle bölgeler arası çelik ticaretinde düşüş, bölge içi ticarete ise artış yaşanması, sektörün yeni dinamiklerinden olan birleşme çalışmalarının devam etmesi bekleniyor.

### Türkiye çelik sektöründe 2018 yılında ham çelik üretimi ve nihai ürün tüketimindeki artışın sürmesi bekleniyor.

Türkiye ekonomisinin 2018 yılında da küresel ortalamanın üzerinde büyüyeceği ve çelik tüketimindeki artış eğiliminin devam edeceği bekleniyor. Türkiye çelik sektöründe 2018 yılında güçlü küresel ekonominin etkisiyle ham çelik üretimi ve nihai ürün tüketimindeki artışın devam edeceği, yerli kapasitelerin devreye girmesiyle ambalaj çeliği ve galvanizli ürünlerde ithalatın düşmesi, bununla birlikte toplam ithalatın geçen yıla benzer seviyede gerçekleşmesi öngörülmüyor. Başta AB bölgesinde olmak üzere 2017 yılında devreye giren korumacılık önlemlerinin etkisiyle Ukraynalı ve Rus üreticilerin Türkiye üzerindeki ithalat baskılarını sürdürmesi bekleniyor.

**TÜRKİYE ÇELİK SEKTÖRÜNDE  
2018 YILINDA GÜÇLÜ KÜRESEL  
EKONOMİNİN ETKİSİYLE HAM  
ÇELİK ÜRETİMİ VE NİHAİ ÜRÜN  
TÜKETİMİNDEKİ ARTIŞIN DEVAM  
EDECEĞİ ÖNGÖRÜLÜYOR.**



DOĞADAN ALDIĞIM ENERJİYİ



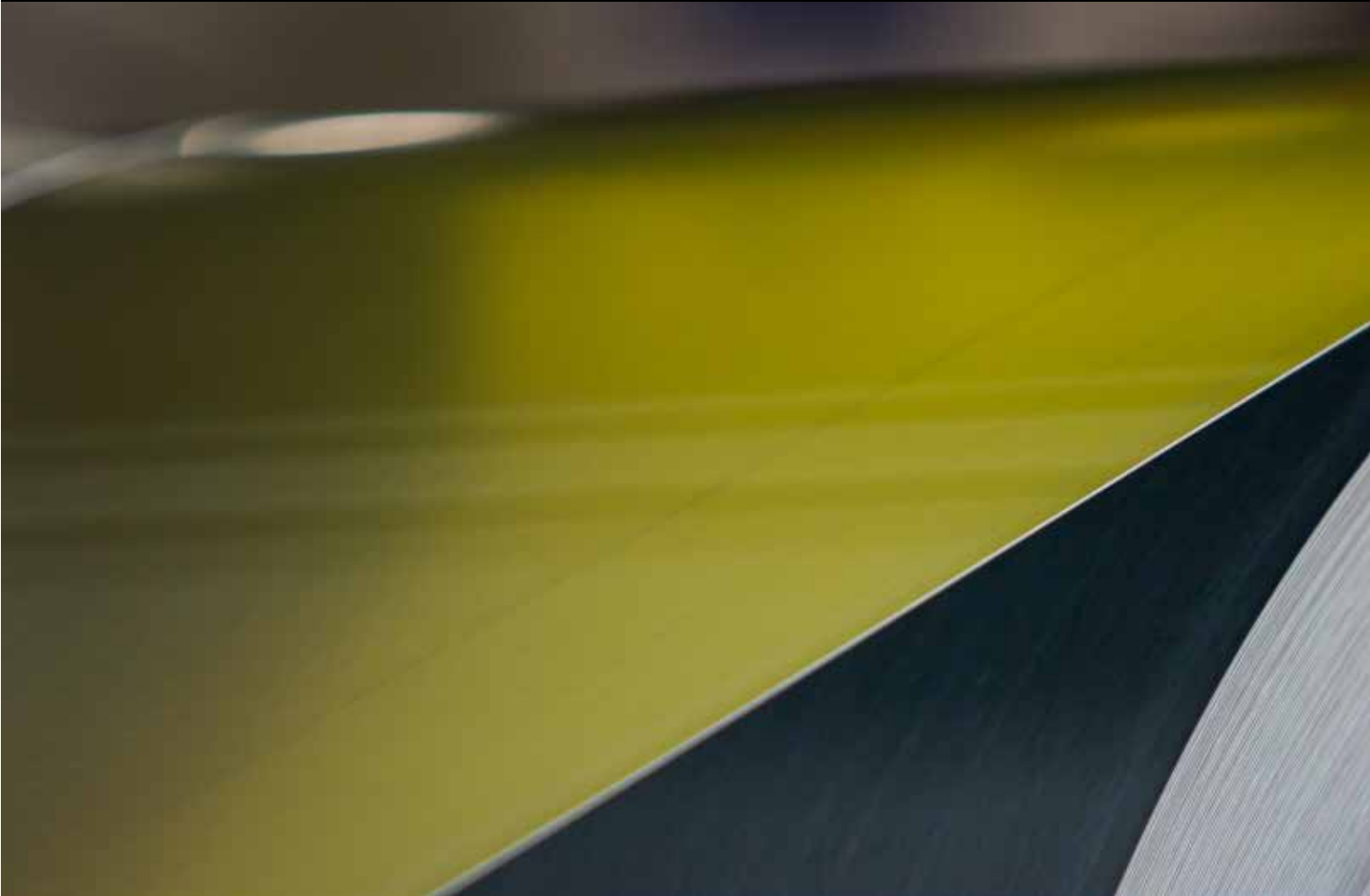
GELECEK,  
ÇELİKTE  
GELECEK

İNSANLARIN YAŞAMINA AKTARIYORUM, SÜRDÜRÜLEBİLİRLİĞİ TEMSİL EDİYORUM.

## ÖZETLE 2017 YILI

TÜM BİRİMLERİNDE İŞLETME, BAKIM VE MODERNİZASYON ÇALIŞMALARINI TİTİZLİKLE SÜRDÜREN OYAK MADEN METALÜRJİ GRUBU, 2017 YILINDA DA REKABET GÜCÜNÜ ÜST SEVİYELERE TAŞIMAYA BAŞARILI BİR BİÇİMDE DEVAM ETTİ.

# ÜRETİM REKORU



## ÜRETİM VE SATIŞLAR

### OYAK Maden Metalürji Grubu, 2017 yılını üretim rekorları ile tamamladı.

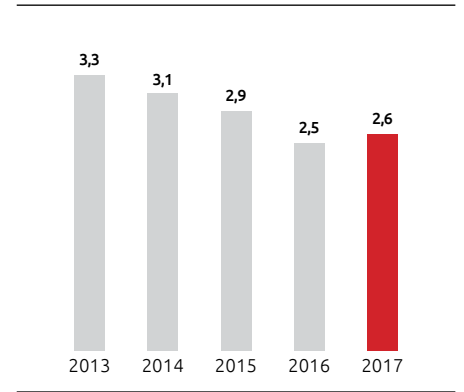
OYAK Maden Metalürji Grubu, 2017 yılında da üretim ve verimliliğini artırdı, kaliteli üretim ilkesi doğrultusunda yürüttüğü modernizasyon ve iyileştirme faaliyetlerine devam ederek yılı üretim rekorlarıyla kapattı. Tüm birimlerinde işletme, bakım ve modernizasyon çalışmalarını titizlikle sürdüren OYAK Maden Metalürji Grubu, 2017 yılında da rekabet gücünü üst seviyelere taşımaya başarılı bir biçimde devam etti.

### OYAK Maden Metalürji Grubu'nun 2017 yılı ham çelik üretimi 9,2 milyon ton oldu.

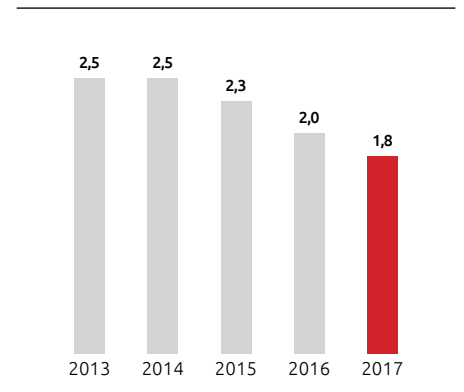
2017 yılında Türkiye'deki ham çeliğin %25'ini tek başına üreten OYAK Maden Metalürji Grubu, 9,2 milyon ton ham çelik üretimi gerçekleştirdi.

Erdemir ve İsdemir'in 2017 yılı kapasite kullanım oranı %97 olarak gerçekleşti. Nihai mamul üretimi için harcanan işçilik saati; Erdemir'de 2,64 adam saat/ton, İsdemir'de ise 1,82 adam saat/ton olarak kaydedildi.

### Erdemir Tesisleri Nihai Mamul Üretiminde İş Gücü Verimliliği (adam saat/ton)



### İsdemir Tesisleri Nihai Mamul Üretiminde İş Gücü Verimliliği (adam saat/ton)



## ÜRETİM VE SATIŞLAR

2017 YILINDA TÜRKİYE'DEKİ HAM ÇELİĞİN %25'İNİ TEK BAŞINA ÜRETEN OYAK MADEN METALÜRJİ GRUBU, 9,2 MİLYON TON HAM ÇELİK ÜRETİMİ GERÇEKLEŞTİRDİ.

Yıllar İtibarıyla Üretim Tablosu (bin ton)

	2013	2014	2015	2016	2017
<b>Sıvı Ham Demir</b>	<b>7.603</b>	<b>7.695</b>	<b>8.077</b>	<b>8.369</b>	<b>8.389</b>
Ereğli	3.412	3.413	3.438	3.295	3.270
İskenderun	4.191	4.282	4.639	5.074	5.119
<b>Sıvı Çelik</b>	<b>8.447</b>	<b>8.693</b>	<b>9.122</b>	<b>9.373</b>	<b>9.392</b>
Ereğli	3.865	3.846	3.894	3.707	3.672
İskenderun	4.582	4.847	5.228	5.666	5.720
<b>Ham Çelik</b>	<b>8.268</b>	<b>8.493</b>	<b>8.930</b>	<b>9.185</b>	<b>9.203</b>
Ereğli (Slab)	3.761	3.732	3.779	3.601	3.565
İskenderun (Slab)	3.103	3.631	3.570	4.004	4.300
İskenderun (Kütük)	1.403	1.130	1.581	1.580	1.338
<b>Yassı Nihai Mamul</b>	<b>6.427</b>	<b>6.954</b>	<b>7.400</b>	<b>7.071</b>	<b>7.713</b>
Ereğli (Teneke)	257	255	235	249	264
Ereğli (Galvanizli)	303	305	319	324	329
Ereğli (Soğuk)	1.284	1.186	1.266	1.208	1.230
Ereğli (Sıcak)	1.812	2.020	2.206	2.125	2.293
Ereğli (Levha)	253	348	334	292	346
İskenderun (Sıcak)	2.518	2.840	3.040	2.873	3.127
İskenderun (Slab-Grup dışı)	-	-	-	-	124
<b>Uzun Nihai Mamul</b>	<b>1.356</b>	<b>1.153</b>	<b>1.563</b>	<b>1.572</b>	<b>1.328</b>
Kütük	775	589	1.022	987	688
Kangal	581	564	541	585	640
<b>Demir Cevheri</b>	<b>2.646</b>	<b>2.666</b>	<b>2.422</b>	<b>2.106</b>	<b>1.996</b>
Pelet	1.480	1.550	1.547	1.565	1.501
Diğer	1.166	1.116	875	541	495

**Yassı Çelik Üretimi**

2017 yılında Erdemir, 2,6 milyon ton sıcak, 1,8 milyon ton soğuk olmak üzere yaklaşık 4,5 milyon ton yassı ürün üretti. İsdemir'in ürettiği 3,2 milyon ton sıcak ürün üretimiyle beraber Grubun yıl sonu toplam yassı nihai ürün üretimi 7,7 milyon ton oldu. Erdemir Romanya ise 2017 yılında 96 bin ton silisli yassı çelik üretti.

**Uzun Çelik Üretimi**

OYAK Maden Metalürji Grubu 2017 yılında 0,7 milyon tonu kütük, 0,6 milyon tonu kangal olmak üzere 1,3 milyon ton uzun nihai ürün üretimi gerçekleştirdi.

**Demir Cevheri Üretimi**

2017 yılında 1,5 milyon ton pelet üretilen Erdemir Maden'de, diğer mamullerin (parça cevher, toz cevher, ara ürün ve pelet keki) üretimi ile birlikte toplam üretim yaklaşık 2 milyon ton oldu.

**Çelik Servis Merkezi Hizmeti**

Çelik Servis Merkezlerinde 2017 yılında 1.169 bin ton satış seviyesine ulaşıldı. Bu satışın 440 bin tonu işlenmemiş, 729 bin tonu ise işlenmiş ürün oldu.

**OYAK Maden Metalürji Grubu limanlarında 2017 yılında verilen elleçleme hizmeti 26,4 milyon tona ulaştı.**

2017 yılında Erdemir ve İsdemir limanlarında; yaklaşık 3 milyon tonu üçüncü şahıslara olmak üzere, toplam 26,4 milyon ton elleçleme gerçekleştirildi. Grubun 2017 yıl sonu itibarıyla liman geliri yaklaşık 19 milyon ABD doları oldu.

Erdemir Limanı'nda gerçekleştirilen toplam 10,7 milyon ton elleçleme hizmetinin yaklaşık 0,8 milyon tonu üçüncü şahıslara verildi. 2017 yılı elleçleme miktarı, son 9 yılın en yüksek değeri olarak kaydedildi. Bu hizmetler sonucunda 7,9 milyon ABD doları gelir elde edildi.

İsdemir Limanı'nda sunulan ve 2,1 milyon tonu üçüncü şahıs hizmeti olmak üzere toplam 15,7 milyon tona ulaşan elleçleme hizmetleri sonunda yaklaşık 11 milyon ABD doları elleçleme geliri sağlandı.

# 7,7 MİLYON TON

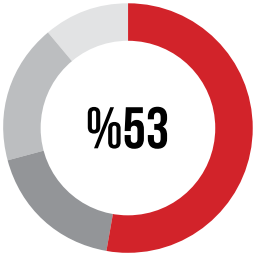
OYAK MADEN METALÜRJİ GRUBU  
2017 YILINDA 7,7 MİLYON  
TON İLE TARİHİNİN EN YÜKSEK  
NİHAİ YASSI MAMUL ÜRETİMİNİ  
GERÇEKLEŞTİRDİ.

## ÜRETİM VE SATIŞLAR

# 8,96 MİLYON TON

**2017 YILINDA 8,96 MİLYON TON NİHAİ ÜRÜN SATIŞI GERÇEKLEŞTİREN OYAK MADEN METALÜRJİ GRUBU, YASSI ÇELİKLERDE 14 YENİ KALİTEYİ ÜRÜN GAMINA EKLEDİ.**

### Yassı Çelik Yurt İçi Satış Dağılımı (%)



- Boru&Profil ve Haddeleme 53
- Dağıtım Kanalları 18
- Genel İmalat Sanayi 18
- Otomotiv 11

### OYAK Maden Metalürji Grubu, 2017 yılında satışlarını artırdı ve ürün çeşitliliğini geliştirdi.

OYAK Maden Metalürji Grubu; müşteri odaklı yaklaşımı, ürün kalitesi, sürekli geliştirdiği ürün yelpazesıyla müşterilerinin beklentilerini üst seviyede karşılamaya 2017 yılında da devam etti.

Müşterilerine ihtiyaçları doğrultusunda en uygun ürünleri sunmak için çalışan Grup, Türk sanayisini ithalat bağımlılığından kurtaracak yatırım çalışmalarını da sürdürdü. Grup, 2018 yılında galvanizleme hattının devreye girmesiyle, bir yandan otomotiv sanayisinin ihtiyacı olan geniş galvanizli malzemeleri yurt içinde üretmek bu iş kolunu desteklerken, diğer yandan bugüne kadar ithal edilen malzemelerin Türkiye’de üretilmesini sağlayacak.

Ayrıca Grup, yüksek katma değerli ve aşınmaya karşı dirençli çeliklerin üretimine yönelik ısıtma tesisi kurulması çalışmalarına da 2017 yılında başladı.

OYAK Maden Metalürji Grubu; pazarlama, satış ve dağıtım faaliyetlerini etkin bir şekilde yöneterek satış hacmini artırmayı sürdürdü. Grup; Ereğli, Gebze, Manisa ve İskenderun’daki 4 Çelik Servis Merkeziyle müşterilerinin ebatlı ürün taleplerini karşılayarak, istenilen zamanda istenilen miktarda sevkiyat ile müşterilerin tedarik zincirlerinin önemli bir halkası olmaya devam etti.

2017 yılında 8,96 milyon ton nihai ürün satışı gerçekleştiren OYAK Maden Metalürji Grubu, yassı çeliklerde 14 yeni kaliteyi ürün gamına ekledi.

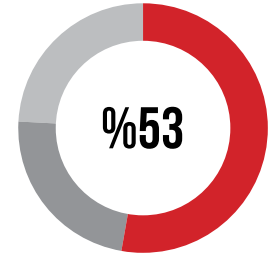
OYAK Maden Metalürji Grubu’nun 2017 yılı ihracatı bir önceki yıla göre %10 artarken, Güney Amerika’dan Orta Doğu ve Kuzey Afrika’ya uzanan geniş bir coğrafyada 45 ülkeye 1,2 milyon ton ihracat gerçekleştirildi.



Satış (bin ton)	2013	2014	2015	2016	2017
<b>Yassı Nihai Mamul</b>	<b>6.338</b>	<b>6.933</b>	<b>7.229</b>	<b>7.163</b>	<b>7.594</b>
Ereğli (Teneke)	255	258	244	248	267
Ereğli (Galvanizli)	126	79	63	47	63
Ereğli (Soğuk)	1.070	974	926	936	919
Ereğli (Sıcak)	1.669	1.736	1.884	1.757	1.802
Ereğli (Levha)	222	333	311	267	343
İskenderun (Sıcak)	2.432	2.846	2.841	2.843	2.908
İskenderun (Slab)	-	-	-	-	123
Ersem (Galvanizli)	169	221	263	272	289
Ersem (Soğuk)	211	256	348	357	370
Ersem (Sıcak)	184	230	349	436	510
<b>Uzun Nihai Mamul</b>	<b>1.346</b>	<b>1.163</b>	<b>1.552</b>	<b>1.587</b>	<b>1.364</b>
Kütük	754	625	998	999	717
Kangal	592	538	554	588	647
<b>Demir Cevheri</b>	<b>2.399</b>	<b>2.853</b>	<b>2.285</b>	<b>2.174</b>	<b>2.052</b>
Pelet	1.463	1.538	1.532	1.547	1.485
Diğer	936	1.315	753	627	567

**OYAK MADEN METALÜRJİ GRUBU'NUN 2017 YILI İHRACATI BİR ÖNCEKİ YILA GÖRE %10 ARTTI VE 45 ÜLKEYE 1,2 MİLYON TON İHRACAT GERÇEKLEŞTİRİLDİ.**

Uzun Çelik Yurt İçi Satış Dağılımı (%)



- İnşaat Çeliği ve Profil Üreticileri 53
- Yüksek Karbonlu ve Özel Kaliteler 24
- Genel İmalat Sanayi 23



## SATINALMA-TEDARİK

**SATINALMA SÜREÇLERİ, İHTİYAÇ VE TALEPLERİ KARŞILAMANIN YANINDA, ALTERNATİF ÜRÜN VE HİZMETLERİN GRUP ŞİRKETLERİNİN GELİŞİMİNE KATKIDA BULUNACAK ŞEKİLDE TEMİN EDİLMESİNİ HEDEFLİYOR.**

**Satınalma faaliyetleri Grup şirketlerinin gelişimine katkı sağlayacak şekilde yürütülüyor.**

OYAK Maden Metalürji Grubu'nun satınalma faaliyetleri, piyasa koşullarında yönetilebilir stok seviyeleri ile en uygun ürün ve hizmetleri Grup şirketlerine tedarik etmeyi kapsıyor. Bu çerçevede yürütülen faaliyetlerle, en uygun fiyat ve kalite ile alım yapmanın yanı sıra tedarik emniyetinin de sağlanması amaçlanıyor. Satınalma süreçleri, ihtiyaç ve talepleri karşılamanın yanında, alternatif ürün ve hizmetlerin Grup şirketlerinin gelişimine katkıda bulunacak şekilde temin edilmesini hedefliyor.

Satınalma faaliyetleri çok yönlü ve kapsamlı planlama gerektirdiğinden, Satınalma Birimleri, iç müşteriler ve tedarikçiler arasında sağlam bir köprü görevi görüyor. Üretim şartları ile tedarik ve lojistik şartlarının her zaman örtüşmemesi nedeniyle, Satınalma Birimleri sadece ticari unsurlar ile değil, operasyonel konularla da yakından ilgileniyor.

2017 yılında demir cevheri, kömür ve hurda gibi temel hammadde piyasaları dalgalı bir seyir izledi. Bu dalgalanmaların etkisini en aza indirecek şekilde, uzun vadeli anlaşmalar ve spot alımlar arasında optimum denge kuran satınalma faaliyetleri, piyasa şartlarına uygun iş modelleri oluşturarak Grubun rekabet gücünün ve kârlılığının artırılmasına katkıda bulundu.

OYAK Maden Metalürji Grubunun ihtiyaç duyduğu hammaddelerin önemli bir kısmı yurt dışından temin edilmesine rağmen, yerli tedarikçilere her zaman önem veriliyor ve mümkün olan azami ölçülerde alım yapılıyor. 2017 yılı içerisinde toplam 3,6 milyon ton demir cevheri, 50 bin ton kömür ve 224 bin ton hurda, yerli kaynaklardan temin edildi. Yerli kaynakların geliştirilmesi, OYAK Maden Metalürji Grubu'nun sürdürülebilirlik stratejileri arasında yer alıyor.

Satınalma, OYAK Maden Metalürji Grubu müşterileri için sunulan değer zincirinin önemli bir parçasını oluşturuyor. Satınalma süreçleri kapsamında, müşterilerin istediği özellikli kalitelerde çeliğin üretilmesi için gerekli hammadde ve yardımcı malzemenin tedarikinden, ürünlerin müşterilerin kapısına teslim edilebilmesi için gerekli tüm hizmetlerin teminine kadar çok geniş bir yelpazede faaliyetler yürütülüyor.



## AR-GE

**Erdemir Ar-Ge Merkezi, OYAK Maden Metalürji Grubu'nun sektöre kazandırdığı Bakanlık onaylı ilk Ar-Ge Merkezi olarak başarılı çalışmalarını sürdürüyor.**

**Erdemir Ar-Ge Merkezi, 2. faaliyet döneminin değerlendirildiği T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı denetiminden başarı ile geçti.**

Türk çelik sektöründe bir ilk olan ve 26 Ağustos 2014 tarihinde, T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı'nın da onayını alan Erdemir Ar-Ge Merkezi, 2. faaliyet dönemi için yapılan bakanlık denetimini başarı ile tamamladı.

Hammaddeler ve Demir Üretim, Çelik Üretim ve Döküm Teknolojileri, Sıcak Ürün ve Proses ile Soğuk Ürün ve Proses Ar-Ge olmak üzere 4 ana grup altında faaliyetlerini yürüten Ar-Ge Merkezi'nde toplam 32 proje tamamlandı, 52 projenin çalışmaları ise devam ediyor.

Ar-Ge Merkezi, müşterilerin artan gereksinimlerinin ve beklentilerinin yenilikçi çözümlerle karşılanmasını hedefliyor. Bu hedef doğrultusunda; rekabetçi, yüksek katma değerli yeni ürünleri uygun maliyetlerde üretmek, alternatif hammadde kaynaklarını araştırmak, maliyet düşürücü alternatif malzeme ve teknolojiler belirlemek, hammadde ve enerji kaynaklarının daha verimli kullanılmasını sağlamak üzere çalışmalar yürütülüyor.

Ar-Ge Merkezi'nin 2017 yılında üretim süreçlerinde yaptığı iyileştirmelerle maliyet avantajı sağlanarak, daha rekabetçi ürünlerin pazara sunulması sağlandı. Ayrıca, demir çelik sektörünün en önemli iyileştirme alanlarından biri olan üretim prosesinde açığa çıkan atıkların geri kazanımı ile ilgili çalışmalara da başarıyla devam edildi.

## 32 PROJE

**4 ANA GRUP ALTINDA  
FAALİYETLERİNİ YÜRÜTEN AR-GE  
MERKEZİ'NDE TOPLAM 32 PROJE  
TAMAMLANDI, 52 PROJENİN  
ÇALIŞMALARI İSE DEVAM EDİYOR.**



## AR-GE

## ERDEMİR AR-GE MERKEZİ'NDE HAMMADDE VE ÜRÜN GELİŞTİRME SİMÜLASYON LABORATUVARLARI KURMA ÇALIŞMALARINDA 2017 YILINDA ÖNEMLİ İLERLEMELER SAĞLANDI.

### **Erdemir Ar-Ge Merkezi, altyapı çalışmalarını hızla tamamlıyor.**

Ar-Ge Merkezi'nde tüm çalışmaların daha hızlı ve çok sayıda tekrarlarla, üretim tesislerindeki kısıtlardan bağımsız ve daha düşük deneme maliyetleri ile yürütülmesi amaçlanıyor. Bu kapsamda başlatılan Hammadde ve Ürün Geliştirme Simülasyon Laboratuvarları kurma çalışmalarında 2017 yılında önemli ilerlemeler sağlandı. Fabrika sahası dışına taşınacak olan Ar-Ge Merkezi'nin I. faz inşaat işlerinin çok büyük bir kısmı yıl içinde tamamlandı. II. faz inşaat işlerinin ise 2018 yılının ilk çeyreğinde bitirilmesi hedefleniyor.

Satın alma süreçleri tamamlanan deneysel sinter simülatörünün, vakum indüksiyon fırınlarının ve sıcak daldırma galvaniz simülatörünün montaj ve devreye alma çalışmaları 2018 yılı içinde gerçekleştirilecek. Sıcak ve soğuk haddeleme simülatörünün de ihale/satın alma süreci tamamlandı. Erdemir Ar-Ge Merkezi'nin, tüm laboratuvarlarının bir araya toplanacağı yaklaşık 30 dönümlük yeni yerleşkesine 2018'in ilk yarısında tamamen taşınması planlanıyor.

Sürdürülebilir ilkelerimiz doğrultusunda Erdemir proseslerinde Yaşam Döngüsü Analizi (Life Cycle Assessment) çalışmaları başlatıldı. Bu kapsamda; çevre performansını daha üst seviyeye taşıyan hedefler belirlenecek.

Çelikhane cürufunun karayollarında kullanılmasına olanak sağlayacak cüruf yaşlandırma çalışmaları yapılması amacıyla Erdemir Ar-Ge Merkezi'nin teknik alt yapısına, pilot ölçekli otoklav kuruldu ve devreye alındı. Cürufun genleşme davranışını ilgili standartlara uygun şekilde ölçecek laboratuvar yetkinliği kazanıldı.



Diğer yandan metal şekillendirme laboratuvarında bulunan cihazlara ilave donanım ve test aparatlarının tedarik edilmesiyle, boya sonrası yüzey kalitesi ölçümü, sac yüzeyi yağ film kalınlık ölçümü, daha ince kalınlıklardaki teneke malzemelerin kulaklanma özelliği ölçümü kabiliyetleri de oluşturuldu. Ayrıca elektron difraksiyonu yöntemi ile faz karakterizasyonu ve doku özelliklerinin proses parametreleri ve nihai ürün özellikleriyle ilişkilendirilmesi gibi konularda çalışmalar yürütülerek ileri karakterizasyon tekniklerinde yeni yetkinlikler kazanıldı.

**Erdemir Ar-Ge Merkezi'nde, çalışana özel, farklı teknik konularda 7 eğitim verildi.**

Erdemir Ar-Ge Merkezi güncel teknolojik gelişmelerin ışığında çalışanlarının sürekli gelişimini sağlamak üzere eğitim faaliyetlerine önem veriyor. 2017 yılında çalışana özel, farklı teknik konularda 7 eğitim verilirken, çalışanların doktora ve yüksek lisans eğitimlerine devam etmeleri teşvik edildi. Ar-Ge Merkezi 2017 yılını 1 doktora mezunu, 11 doktora öğrencisi, 9 yüksek lisans mezunu, 6 yüksek lisans öğrencisi, 12 lisans mezunu, 1 ön lisans öğrencisi ve 6 ön lisans/lise mezunu, toplamda 46 çalışanla tamamladı.

Ar-Ge Merkezi çalışanları; 2017 yılı içerisinde maden ve metalürji sektörü ile ilgili ulusal/uluslararası alanda düzenlenen etkinliklere, 3'ü yurt dışında olmak üzere toplam 7 bildiri/poster ile katılım gösterdi. Erdemir Ar-Ge Merkezi, Bakanlık onayının ardından toplam 45 bildiri/poster ile etkinliklere katılım sağlayarak Grubun tanıtımına ve entelektüel sermaye birikimine katkıda bulundu. Bildiri/poster katılımlarının 14'ü uluslararası etkinliklerde gerçekleşti.

**OYAK Maden Metalürji Grubu'nun toplam 4 tescillenmiş patent/faydalı modeli bulunuyor.**

2017 yılı içinde Grup çalışanlarından gelen buluş önerilerine istinaden 2 patent 3 faydalı model başvurusu yapıldı. Başvurusu yapılan 5 patent/faydalı model ile birlikte toplamda 11 başvurunun tescil süreci devam ediyor. Hali hazırda Gruba ait 2 patent, 2 faydalı model olmak üzere toplamda 4 tescillenmiş patent/faydalı model bulunuyor.

Diğer yandan 2014 yılından bu yana TÜBİTAK TEYDEB 1501 Sanayi Ar-Ge Projeleri Destekleme Programı kapsamında başvurusu yapılan projelerden 3'ü başarıyla tamamlanırken, desteklenmesine karar verilen 5 projenin faaliyetleri ise devam ediyor.

**ERDEMİR AR-GE MERKEZİ GÜNCEL  
TEKNOLOJİK GELİŞMELERİN  
IŞIĞINDA ÇALIŞANLARININ SÜREKLİ  
GELİŞİMİNİ SAĞLAMAK ÜZERE  
EĞİTİM FAALİYETLERİNE ÖNEM  
VERİYOR.**

## AR-GE

### OYAK MADEN METALÜRJİ GRUBU'NDA YASSI ÇELİK KALİTE SAYISI 461, UZUN ÇELİK KALİTE SAYISI 282'YE YÜKSELDİ.

#### **Geliştirilen yeni ürünlerle kalite sayısı yassı ürünlerde 461, uzun ürünlerde 282 oldu.**

Müşterilerle yürütülen ürün geliştirme çalışmaları kapsamında otomotiv ve beyaz eşya dahil pek çok sektörde katma değeri yüksek ürünlerin geliştirilmesine ve üretilmesine yönelik yoğun faaliyetler gerçekleştiriliyor. Bu çalışmalarda verimlilik artırıcı, maliyet düşürücü çalışmalara öncelik veriliyor.

2017 yılında Rüzgar Enerji Santrali (RES) projeleri kapsamında sektörün önde gelen firmaları ile kalite onay çalışmaları yürütüldü, yurt içi ve yurtdışındaki RES projelerine ürün verilebilir duruma gelindi.

Otomotiv sektörü ile yeni kalite geliştirme çalışmalarımız 2017 yılında da devam etti. Bu kapsamda sektöre özel yeni yüksek mukavemetli kalitelerimiz geliştirilerek yurt içi firmaların ithalata bağımlılığını azaltacak çalışmalara devam edildi.

Yıl içinde Ar-Ge ve Kalite Teknoloji birimlerinin ortak çalışmalarıyla yürütülen mevcut ve yeni ürün geliştirme çalışmaları kapsamında 14 yeni çelik kalitesi geliştirme çalışması tamamlandı; 9 sıcak, 3 soğuk, 1 galvaniz, 1 teneke kalitesi satışa sunuldu.

OYAK Maden Metalürji Grubu'nda satışa sunulan yassı çelik ürün kalite sayısı 461'e ulaştı. 3 galvanizli, 1 sıcak ürün kalitesinin geliştirilmesine yönelik çalışmalar ise devam ediyor. Uzun ürünlerde de satışa sunulan 14 yeni kaliteyle birlikte toplam uzun ürün kalite sayısı 282'ye yükseldi.

#### **Erdemir laboratuvarları TURKAK TS EN ISO/IEC 17025 tetkikini başarıyla tamamladı.**

Erdemir Deney Laboratuvarları ve Erdemir Kalibrasyon Merkezi, TS EN ISO/IEC 17025 standardı kapsamında gerçekleştirilen akreditasyon gözetim tetkikini başarı ile geçerek sertifika geçerlilik süresini bir yıl daha uzattı. Deney Laboratuvarlarının tetkik sürecinde ISO 439 Çelik ve Demir-Gravimetrik Yöntemle Toplam Silisyum Tayini, ASTM D 7582 Termogravimetrik Yöntem (TGA) ile kömürde Nem, Kül, Uçucu Madde ve Sabit Karbon Miktar Tayini ve ASTM D 4239 Yüksek Sıcaklıktaki Fırında Yakma Yöntemi ile Toplam Kükürt (S) Miktarı Tayini ve metotları denetlendi ve akreditasyon kapsamına dahil edildi.

**Erdemir Romanya'da Ar-Ge çalışmalarıyla üretim verimliliği artırıldı.**

Erdemir Romanya'da 2017 yılında Ereğli Ar-Ge Merkezi koordinasyonunda yapılan çalışmalar neticesinde, öncelikle elektrik çeliği üretimi için girdi sıcak ruloda karbon oranı önemli ölçüde düşürüldü. Böylece Romanya tesisindeki sürekli tavlama prosesinin verimliliği ve üretim hızı artırılarak belli bir maliyet avantajı elde edildi, ürünün manyetik ve yüzey kalitesi iyileştirildi.

Ar-Ge çalışmalarıyla geliştirilen yüksek katma değerli düşük manyetik kayıplara sahip kalitelerin pazara sunulması ile Erdemir Romanya ABD'deki dünyanın en büyük jeneratör/türbin üreticisinin onaylı tedarikçisi oldu. Geliştirilen diğer yeni kaliteler de pazara sunulurken artan bir trend ile katma değer yaratıldı. Entegre tavlama ve kaplama hattının yeni teknolojisi sayesinde "self bonding" kaplama türü de yapılabilir hale geldi.

**Erdemir Maden'de peletleme tesisinin ömrü uzatıldı.**

Erdemir Maden 2017 yılında rezerv artırılması amacıyla, Divriği'de bulunan sahalarında toplam 3.602 metre sondaj yaptı ve 982 metre cevher kesildi. Bu çalışmalar sonucunda ilave olarak 3.640 bin ton işletilebilir rezerv ortaya konarak, Divriği peletleme tesisinin ömrü 2026 yılının ortalarına kadar uzatıldı. Erdemir Maden, tesisin ömrünü uzatmak için gerek yeraltında ve gerekse açık sahalardaki sondaj çalışmalarını 2018 yılında da sürdürecektir.

Şirket'in dış sahalarından Kayseri Şölener sahasında ise 1.186 metre sondaj yapılarak 76 metre demir cevheri kesildi. Yapılan rezerv değerlendirme çalışmaları sonucunda 237.667 ton hematit rezervi hesaplandı. Bu sahada yürütülen arama çalışmalarına 2018 yılında da devam edilecek.

**3.640 BİN TON**

**ERDEMİR MADEN'DE REZERV  
ARTIRMA ÇALIŞMALARI  
SONUCUNDA İLAVE 3.640 BİN TON  
İŞLETİLEBİLİR REZERV ORTAYA  
KONARAK, DİVRİĞİ PELETLEME  
TESİSİNİN ÖMRÜ 2026 YILININ  
ORTALARINA KADAR UZATILDI.**



GELECEK,  
ÇELİKTE  
GELECEK



METROPOLLERE DÖNÜŞEN ŞEHİRLERİN TEMEL İHTİYACI UZUN ÖMÜRLÜ ALTYAPI İÇİN VAZGEÇİLMEZİM.



## YATIRIMLAR

# 35 PROJE

2017 YILINDA ERDEMİR VE İSDEMİR'DE 7'Sİ YIL İÇİNDE BAŞLATILAN 35 YATIRIM PROJESİNİN ÇALIŞMALARI YÜRÜTÜLDÜ, BU PROJELERDEN 5'İ TAMAMLANDI.

**OYAK Maden Metalürji Grubu, rekabetçi ürünler yaratan entegre demir çelik tesislerindeki yatırım faaliyetlerini, 2017 yılında da sürdürdü.**

Grup şirketlerinin yatırım faaliyetlerini yürüten Erdemir Mühendislik, tüm projelerde Gruba en düşük toplam sahip olma maliyetiyle, verim artırıcı ve yenilikçi çözümler sunmaya devam etti. 2017 yılında Erdemir ve İsdemir'de 7'si yıl içinde başlatılan 35 yatırım projesinin çalışmaları yürütüldü, bu projelerden 5'i tamamlandı.

### Tamamlanan Yatırımlar

#### **Erdemir Tepe Basıncı Genleşme Türbinleri (TRT1 ve TRT2)**

Yüksek fırınlarda proses gereği yan ürün olarak elde edilen yüksek fırın gazının temizlenip soğutulup elektrik enerjisi üretimi için kullanımını sağlayacak olan Tepe Basıncı Genleşme Türbinleri Projesi devreye alındı.

#### **Erdemir Çelikhane Pota Karıştırma İstasyonunun Pota Isıtmaya Dönüştürülmesi**

3.-4. Sürekli Döküm Tesisleri önünde bulunan ve işlem süreleri nedeniyle darboğaz oluşturan 1. Pota İstasyonu yanındaki Pota Karıştırma İstasyonuna ısıtma fonksiyonu eklenerek tesisin Pota Fırını'na dönüştürülmesi amaçlandı. Tesis 2017 sonunda devreye alındı.

#### **İsdemir Güney Liman (1. Aşama-Mendirek İnşaatı)**

İsdemir Limanı'nın güneyinde bulunan ve kullanım hakları İsdemir'e ait olan alandaki ilk etap inşaat işleri 2017 Mart ayında tamamlandı. Güney Liman rıhtım fonksiyonlarının işlevsel hale getirilmesi amacı ile imar planı değişikliği teklifi hazırlanarak Valilik uygun görüşü ile Çevre ve Şehircilik Bakanlığı onayına sunuldu.

#### **İsdemir Sıcak Slab Markalama Makinası Kurulması**

Kalite artışı, enerji ve iş gücü verimliliği sağlanması amacıyla kurulan sistem 2017 yılı ikinci yarısında devreye alındı.

#### **İsdemir 8. Hava Ayırıştırma Tesisi**

İsdemir'in oksijen, azot ve argon üretim kapasitesini artırmak, yüksek fırınlara daha fazla oksijen enjeksiyonu imkanıyla yakıt tasarrufu sağlamak amacıyla İsdemir ve Linde ortaklığı tarafından başlatılan 8. Hava Ayırıştırma Tesisi ilk üretimlerine başladı.



**Saha Uygulamaları Devam Eden Projeler****Erdemir 2. Sürekli Galvanizleme Hattı Projesi**

Özellikle otomotiv sanayiine yönelik kaliteli ve özel üretimlerin gerçekleşeceği, yüksek teknolojik özelliklere sahip, "2. Sürekli Galvanizleme Hattı" projesinde saha faaliyetleri devam ediyor. 2. Sürekli Galvanizleme Hattıyla toplam galvanizli üretim kapasitesinin 680.000 ton/yıl seviyesine çıkarılması hedefleniyor.

**Erdemir Ar-Ge ve Simülasyon Merkezi Projesi**

Yeni ürün ve üretim teknolojilerini geliştirmek, ürün kalitesini ve standardını yükseltmek, verimliliği artırmak, maliyetleri düşürmek, enerji tasarrufu sağlamak ve Ar-Ge faaliyetlerini daha etkin bir şekilde ve merkezi bir yapıda sürdürmek amacıyla Erdemir Ar-Ge Simülasyon Merkezi kurulmasına yönelik çalışmalar sürdürülüyor. Ar-Ge Simülasyon Merkezi projesi kapsamında "Hammadde Ar-Ge Simülasyon" ve "Ürün Geliştirme Ar-Ge Simülasyon" olmak üzere iki adet laboratuvar kurulumu bulunuyor. Laboratuvarlara alınacak olan tüm simülatörlerin sözleşmeleri imzalandı ve 1. Faz inşaat işleri tamamlandı. 2. Faz inşaat faaliyetleri ve ekipman imalat ve sevkiyat işleri devam ediyor.

**Erdemir ve İsdemir Çevre Yatırım Projeleri**

Erdemir ve İsdemir'de yürütülen toplam 73 adet çevre yatırım projesinin 53 tanesi tamamlandı. 20 projede ise saha faaliyetleri sürüyor. (Erdemir: toplam 38 adet proje, 19'u tamamlandı. İsdemir: toplam 35 proje, 34'ü tamamlandı.)

**İsdemir Elektrikli İstasyon Toz Tutma ve Su Soğutma Sistemi Modernizasyonu**

Çelikhane ikincil metalürji elektrikli pota istasyonu toz toplama ve su soğutma sistemi kapasitesinin, kimyasal ısıtma istasyonu (IR-UT) toz toplama ünitesiyle birleştirilerek artırılmasının amaçlandığı projede saha çalışmaları ve soğuk test çalışmaları sürüyor.

**AR-GE FAALİYETLERİNİ DAHA  
ETKİN BİR ŞEKİLDE VE MERKEZİ BİR  
YAPIDA SÜRDÜRMEK AMACIYLA  
ERDEMİR AR-GE SİMÜLASYON  
MERKEZİ KURULMASINA YÖNELİK  
ÇALIŞMALAR SÜRDÜRÜLÜYOR.**



## YATIRIMLAR

### İSDEMİR VAKUM ALTINDA GAZ GİDERME TESİSİ PROJESİ SONRASINDA OTOMOTİV VE BEYAZ EŞYA PİYASASINA YÖNELİK ÇOK DÜŞÜK KARBON ÇELİKLERİ ÜRETİLECEK.

#### Saha Uygulamaları Devam Eden Diğer Projeler

2017 yılında Erdemir’de aşağıdaki projelerin saha uygulamaları devam etti.

- Hammadde Stoklama ve Harmanlama Sahaları Modernizasyonu
- 1 No.lu Yüksek Fırın 4 No.lu Soba Projesi
- Gülüç Kapı Bölgesinin Sevkiyat Kapı Olarak Yapılandırılması Projesi
- Konvertör Cüruf Tutucu Sisteminin Modernizasyonu
- 2. Asitleme Kaynak Makinesi ile Kenar Kesme ve Hurda Doğrama Ünitelerinin Yenilenmesi Projesi
- Çelik Üretim Tesisleri Seviye 1-2 Modernizasyonu Tamamlama Yatırımı
- 2. Soğuk Haddehane Asitleme-Tandem Hattında (CPL-TCM) Ürün Çeşidi ve Kapasite Artırma Projesi
- Merdane Pürüzlendirme Tezgâhı
- Yüzey Muayene Sistemleri Projesi
- Enerji Dağıtım Sistemleri İlave Yatırımları Projesi
- Dizel Jeneratörlü Dinamik UPS, Dinamik UPS Dağıtım Panelleri
- Muhtelif Yangın Algılama ve Söndürme Sistemleri

#### Satın Alma Süreci Devam Eden Projeler

##### Erdemir Yeni 4 No.lu Kok Bataryası

Proje kapsamında Erdemir’de yeni bir batarya yapılması ve yan ürün tesislerinin modernize edilmesi hedefleniyor.

##### Erdemir 60 MW Turbo Jeneratör ve 6 No.lu Buhar Kazanı

6. Buhar Kazanı Projesi ile yüksek fırın gazının maksimum seviyede ve daha verimli değerlendirilerek buhar üretilmesi amaçlanıyor.

##### İsdemir 3. Kok Bataryası’nın Yenilenmesi

Grubun kok ihtiyacı dikkate alınarak; mevcut durumda kapalı olan İsdemir 3 No.lu Kok Bataryası’nın 500.000 ton/yıl kuru brüt kok üretim kapasitesi ile modernize edilmesi amaçlanıyor. Proje ile ayrıca yan artan kok gazı miktarı ile elektrik üretiminin artırılarak enerji tasarrufu sağlanması hedefleniyor.

##### İsdemir Vakum Altında Gaz Giderme Tesisi

İkincil metalürji tesisleri içerisinde yer alan vakum altında gaz giderme tesisi; düşük hidrojen, düşük nitrojen, ultra düşük karbon oranına sahip yüksek kalitede temiz çelik üretimine olanak sağlar. Proje kapsamında karbon giderim kabiliyeti, işlem süresi ve potalarda freeboard sebepli üretim kayıpları nedenleriyle İsdemir’e RH tip vakum altında gaz giderme tesisi kurulumu kararlaştırıldı. Proje sonrasında otomotiv ve beyaz eşya piyasasına yönelik çok düşük karbon çelikleri üretilecek.

##### İsdemir Slab Döküm Kalıp Seviye Kontrol Sistemi Modernizasyonu

Yeni elektromanyetik kalıp seviye ölçüm ve elektrikli stoper sistemi ile yüksek eski sistem değiştirilerek daha modern bir sisteme geçiş sağlanacak.

**Satın Alma Çalışmalarına Başlanılmış ve Devam Eden Diğer Projeler**

- Erdemir 2. Sıcak Haddehane Kalite ve Sürdürülebilirlik Yatırımları ve Seviye 2 Modernizasyonu
- İsdemir Stok Ambarlarının Tek Lokasyonda Toplanması

**2017 Yılında Başlanmasına Karar Verilen Yatırım Projeleri****Erdemir Isıl İşlem Tesisi**

Projenin tamamlanması ile birlikte aşınma dirençli levha ile yüksek mukavemetli levha üretimi de gerçekleştirilecek ve ürün çeşitliliği sağlanacak.

**Erdemir Yeni Geniş Muayene ve Ayıklama Hattı & Mamul Ambarları**

Otomotiv sektörüne hizmet verecek şekilde yüksek yüzey kalitesinde üretim yapacak olan 2. Galvanizleme Hattındaki 1.550 mm üstü üretimlerin muayene ve ayıklama işlemlerinin yapılması hedefleniyor. Ayrıca, galvanizli ürünlerdeki kapasite artışı ile birlikte artan galvanizli ürün nedeniyle ortaya çıkan ilave ambar ihtiyacının karşılanması bekleniyor.

**İsdemir Yeni Kok Gazı Gazometresi**

Mevcut gazometreye yönelik yapılan teknik inceleme çalışmalarının sonucunda "Yeni Bir Kok Gazı Gazometresi" yapılarak mevcut gazometrenin devre dışı bırakılması hedefleniyor.

**Maden Yatırımları****Hasançelebi Demir Cevheri Zenginleştirme ve Peletleme Tesisi Projesi**

Entegre demir çelik tesislerinin pelet ihtiyacında yurt dışına bağımlılığı azaltmak amacıyla Malatya'nın Hekimhan İlçesi Hasançelebi beldesinde bulunan 1,054 milyar ton, %19,49 Fe<sub>3</sub>O<sub>4</sub> ortalama tenörlü manyetit cevherinin üretilmesi için proje hazırlandı. 3 milyon ton/yıl kapasiteli demir cevheri zenginleştirme ve peletleme tesisinin kurulmasına yönelik projeye göre tesis ömrü 64 yıl olup toplamda yaklaşık 192 milyon ton mamul pelet üretimi gerçekleştirilmesi hedefleniyor.

2017 yılında proje kapsamında; ÇED Muafiyeti, ÇED Olumlu Belgesi, ÇED Alanı İçerisinde Kalan Arazilerin Tarım Dışı Kullanılması İçin Kamu Yararı Kararı, İşyeri Açma ve Çalışma Ruhsatı (GSM), Elektrik Enerjisi Temini, Yeraltı Suyu Kullanım İzni, Mera Tahsis Değişikliği, Doğalgaz Bağlantı Anlaşması ile ilgili tüm yasal prosedürler tamamlanarak yasal izinler ve Hazine Müsteşarlığı'ndan 19 Ekim 2012 tarihinde stratejik teşvik belgesi alındı. 5 yıllık süresi 19 Ekim 2017 tarihinde sona eren teşvik belgesi için Ekim ayı içerisinde başvuru yapıldı ve belgenin süresi 19 Nisan 2020 tarihine kadar uzatıldı. Proje alanı içerisinde kalan şahıs arazilerinin kamulaştırma çalışmaları devam ediyor.

**ERDEMİR ISIL İŞLEM TESİSİ  
PROJESİNİN TAMAMLANMASI  
İLE BİRLİKTE ÜRÜN ÇEŞİTLİLİĞİ  
SAĞLANMASI HEDEFLENİYOR.**

## YATIRIMLAR

## Yatırım Projeleri Projeksiyonu

Yatırım Adı	Şirketi	2017		2018		2019		2020		2021		2022	
		1.Y	2.Y	1.Y	2.Y	1.Y	2.Y	1.Y	2.Y	1.Y	2.Y	1.Y	2.Y
<b>A-TAMAMLANAN YATIRIMLAR</b>													
YÜKSEK FIRINLAR TEPE BASINCI GENLEŞME TÜRBİNLERİ (TRT)	ERDEMİR												
ÇELİKHANE POTA KARIŞTIRMA İSTASYONUNUN POTA ISITMAYA DÖNÜŞTÜRÜLMESİ	ERDEMİR												
GÜNEY LİMAN 1. AŞAMA (MENDİREK İNŞAATI)	İSDEMİR												
SICAK SLAB MARKALAMA MAKİNASI KURULMASI	İSDEMİR												
8. HAVA AYRIŞTIRMA TESİSİ	İSDEMİR												
<b>B- DEVAM EDEN YATIRIMLAR</b>													
1. YÜKSEK FIRIN İÇİN 4 NO.LU SOBA YAPILMASI	ERDEMİR												
KONVERTÖR CURUF TUTUCU SİSTEMİNİN MODERNİZASYONU	ERDEMİR												
DİZEL JENERATÖRLÜ DİNAMİK UPS, DİNAMİK UPS DAĞITIM PANELLERİ	ERDEMİR												
2. CGL (GENİŞ GALVANİZ)	ERDEMİR												
MERDANE PÜRÜZLENDİRME TEZGAHI (EDT)	ERDEMİR												
2. ASİTLEME HATTI KAYNAK MAKİNASI KENAR KESME VE HURDA DOĞRAMA ÜNİTESİNİN YENİLENMESİ	ERDEMİR												
YÜZEY MUAYENE SİSTEMLERİ (1 VE 2. FAZ)	ERDEMİR												
2. SOĞUK HADDEHANE ASİTLEME-TANDEM HATTINDA ÜRÜN ÇEŞİDİ VE KAPASİTE ARTIRMA	ERDEMİR												
GÜLÜÇ KAPI BÖLGESİNİN SEVKİYAT KAPI OLARAK YAPILANDIRILMASI	ERDEMİR												
ENERJİ DAĞITIM SİSTEMİ İLAVE YATIRIMLARI	ERDEMİR												
ÇELİK ÜRETİM TESİSLERİ SEVİYE 1-2 MODERNİZASYONU TAMAMLAMA YATIRIMI	ERDEMİR												
2. SICAK HADDEHANE KALİTE ve SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YATIRIMLARI VE SEVİYE 2 MODERNİZASYONU	ERDEMİR												
YENİ KIYI KORUMA YAPISI	ERDEMİR												
ISIL İŞLEM TESİSİ	ERDEMİR												
HAMMADDE STOKLAMA VE HARMANLAMA SAHALARI MODERNİZASYONU	ERDEMİR												
AR-GE YATIRIMLARI	ERDEMİR												
60 MW YENİ TURBO JENERATÖR VE 6. BUHAR KAZANI	ERDEMİR												
1-2 KOK BATARYALARI YENİLEME (4. KOK BATARYASI) VE TALİ ÜRÜN TESİSLERİ MODERNİZASYONU	ERDEMİR												
ERDEMİR ÇEVRE YATIRIMLARI	ERDEMİR												
ERDEMİR EK ÇEVRE PAKETİ-1	ERDEMİR												
MUHTELİF YANGIN ALGILAMA VE SÖNDÜRME SİSTEMLERİ	ERDEMİR												
YENİ GENİŞ MUAYENE VE AYIKLAMA HATTI & MAMUL AMBARLARI	ERDEMİR												
ELEKTRİKLİ İSTASYON TOZ TUTMA ve SU SOĞUTMA SİSTEMİ MOD.	İSDEMİR												
YENİ ÇEVRE PAKETİ	İSDEMİR												
SLAB DÖKÜM KALIP SEVİYE KONTROL SİSTEMİ MODERNİZASYONU	İSDEMİR												
STOK AMBARLARININ TEK LOKASYONDA BİRLEŞTİRİLMESİ	İSDEMİR												
YENİ KOK GAZI GAZOMETRESİ	İSDEMİR												
3 NO.LU KOK BATARYASI MODERNİZASYONU	İSDEMİR												
GÜNEY LİMAN 1. AŞAMA İNŞAAT İŞLERİ	İSDEMİR												
VAKUM ALTINDA GAZ GİDERME TESİSİ	İSDEMİR												

### Hasançelebi Sahasından Divriği'ye Cevher Getirilerek Divriği Peletleme Tesisinin Ömrünün Uzatılması

Divriği peletleme tesisinin ömrünün uzatılması çalışmaları kapsamında Erdemir Maden ruhsatlı sahası olan Hasançelebi'deki cevherin Divriği tesislerine getirilerek pelet üretimi yapılması planlandı. Hasançelebi'de cevherin yüksek tenörlü bölgelerinden %33,61  $Fe_3O_4$  içerikli yaklaşık 19.330.000 ton cevher üretilerek, kırma, eleme ve ön zenginleştirme tesisinde tenörü %45  $Fe_3O_4$ 'e yükseltilecek. Üretilen ön konsantre miktarı 13.500.000 ton olacak. Üretilen bu cevher demiryolu vasıtası ile Divriği'ye taşınarak tesislere beslenecek. Mevcut ocaklarda bulunan rezervlere ilaveten Hasançelebi cevherinden takviye yapılarak tesis ömrü 2024 yılı sonuna kadar uzatılacak.

Yatırım kapsamında;

- Hasançelebi'de kırma-eleme ve zenginleştirme tesisi, istasyondan yükleme rampası yapılacak.
- Divriği Demirdağ istasyonunda boşaltma istasyonu ve Demirdağ istasyonu-harmanlama tesisi arasına konveyör bant sistemi kurulacak.
- Tesis kurulumunun yanında Divriği'de mevcut Derindere atık baraj kapasitesi artırılabilecek.

2017 yılı Ağustos ayında başlanan ve 2018 Mayıs sonu itibarıyla devreye alınması planlanan çalışma kapsamında, 2018 Haziran ayından itibaren Divriği tesislerine cevher getirilmesi hedefleniyor.

**ENTEĞRE DEMİR ÇELİK  
TESİSLERİNİN PELET İHTİYACINDA  
YURT DIŞINA BAĞIMLIĞI AZALTMAK  
AMACIYLA 1,054 MİLYAR TON  
MANYETİT CEVHERİNİN ÜRETİLMESİ  
İÇİN PROJE HAZIRLANDI.**



## BİLGİ TEKNOLOJİLERİ

# ISO 27001

**OYAK MADEN METALÜRJİ GRUBU, BİLGİ GÜVENLİĞİ ÇALIŞMALARI KAPSAMINDA YÜRÜTTÜĞÜ ISO 27001 BİLGİ GÜVENLİĞİ YÖNETİM SİSTEMİ İYİLEŞTİRMELERİNE DEVAM ETTİ.**

**OYAK Maden Metalürji Grubu, gittikçe gelişen dijital dünyadaki teknolojik yenilikleri yakından izliyor. Grup, bu yeni dünyanın gereksinimlerine hızla cevap vermeye odaklı bilgi teknolojileri geliştirme çalışmalarını aralıksız sürdürüyor.**

OYAK Maden Metalürji Grubu; teknolojik gelişmeleri ve yasal yükümlülükleri dikkate alarak belirlediği stratejik hedefleri doğrultusunda, bilgi teknolojileri ("BT") alanında yürüttüğü kapsamlı çalışmalarına 2017 yılında da devam etti.

2017 yılında yürütülen bilgi teknolojileri faaliyetlerine aşağıda yer verilmiştir:

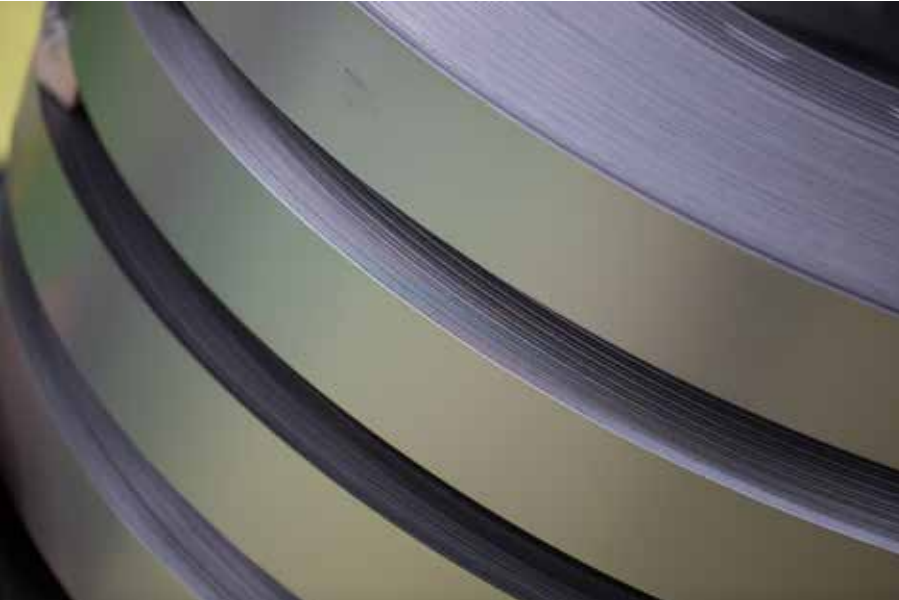
- Finans, satın alma ve insan kaynakları süreçlerinin çalıştığı platformlar güncel versiyonlara yükseltildi. Donanım altyapıları yedekli bir mimariye kavuşturuldu. Kapasite artırımları yapıldı.
- Bakım ve atölye faaliyetlerinin etkili ve verimli şekilde yönetilmesi, bakım ve stok maliyetlerinin azaltılması, tesislerin faydalı ömürlerinin artırılması, iş sağlığı ve güvenliğine katkı sağlanması amacıyla Bakım ve Atölye Yönetim Sistemi yenileme projesine başlandı.
- Veri merkezlerinde iyileştirme çalışmaları kapsamında soğuk koridor, iklimlendirme, kimyasal filtreleme cihazları devreye alındı. Bu çalışmalara paralel olarak veri merkezlerinin yenilenmesi için süreç başlatıldı. Uygulamalarda yaşanabilecek kesintilere hazırlıklı olunması için acil durum tatbikatları yapıldı.
- Bilgi güvenliği çalışmaları kapsamında ISO 27001 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi iyileştirmelerine devam edildi. Siber Olaylara Müdahale Ekibi (SOME) oluşturuldu. Mevcut durumun tespiti için sızma ve zafiyet testleri yapıldı, çıkan bulgular giderildi, farkındalık eğitimleri düzenlendi. Siber saldırılara karşı telekom operatörleri ile hizmet anlaşmaları yapıldı. Ağ ve güvenlik cihazları güncellendi, yeni uygulamalar devreye alındı.



- USOM (Ulusal Siber Olaylara Müdahale Merkezi) ve EPDK (Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu) tarafından gönderilen tüm siber güvenlik uyarı ve önerileri değerlendirilerek gerekli tedbirler alındı.
- Siber güvenlik çalışmaları kapsamında üretim otomasyon sistemleri ile kurumsal kaynak planlama ve kullanıcı ağlarının kontrollü hale getirilmesi için güvenlik duvarı konumlandırıldı. Yaygınlaştırma çalışmaları devam ediyor.
- Üretim otomasyon sistemlerinin BT standartlarına uygun bir ortamda hizmet verebilmesi için otomasyon sistem altyapıları sanallaştırılarak veri merkezlerine taşınması çalışmalarına devam edildi.
- Çalışanların bilgi teknolojileriyle ilgili sorunlarının hızla giderilmesi amacıyla "Çağrı Merkezi" ve "Yerinde Destek Hizmetleri" verildi.
- Sıcak haddehaneler, yüksek fırınlar, çelik üretim ve galvaniz tesislerindeki otomasyon projelerine paralel olarak bilgi sistemleri çalışmaları yapıldı.
- Bu çalışmaların yanı sıra iş birimlerinden gelen enerji, zaman ve işgücü tasarrufu oluşturan, verimliliği ve izlemeyi sağlayan uygulama taleplerine cevap verildi. Mevcut hizmetlerin 7/24 kesintisiz ve güvenli seviyede verilebilmesi amacıyla yazılım, altyapı kurulum, iyileştirme, işletim, bakım ve destek faaliyetleri başarılı bir şekilde yürütüldü.

OYAK Maden Metalürji Grubu, yenilikçi uygulamalar ile dijital düşünce yapısını bütün iş alanlarında yaygınlaştırmak ve bilgi teknolojilerini tüm faaliyetlerini destekleyecek şekilde geliştirmek hedefli çalışmalarına, gelecek dönemde de ağırlık vermeyi planlıyor.

**OYAK MADEN METALÜRJİ GRUBU,  
DİJİTAL DÜŞÜNCE YAPISINI BÜTÜN İŞ  
ALANLARINDA YAYGINLAŞTIRMAK  
HEDEFLİ ÇALIŞMALARINA, GELECEK  
DÖNEMDE DE AĞIRLIK VERMEYİ  
PLANLIYOR.**



GELECEK,  
ÇELIKTEN  
GELECEK





İSTER EVLERİNDE İSTERSE  
İŞ YERLERİNDE, İNSANLARIN  
HAYATINA SICAKLIK KATIYORUM.



## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YAKLAŞIMI

**OYAK MADEN METALÜRJİ GRUBU,  
HIZLI BİR DEĞİŞİMLE YENİDEN  
ŞEKİLLENEN GÜNÜMÜZ İŞ  
DÜNYASINDA ÖNCÜ KURUMLARDAN  
BİRİ OLMAYI AMAÇLIYOR.**

**OYAK Maden Metalürji Grubu; kurumsal yapısı, sürdürülebilirlik yaklaşım ve uygulamaları, özgün kurumsal kültürü ve sürekli iyileştirmeye, yenilikçiliğe, açık iletişime önem veren, sorumlu ve hesap verebilir yönetim anlayışı ile örnek bir kurumsal vatandaş portresi çiziyor.**

Refah seviyesini doğrudan etkileyen ekonomik kalıplar, hızlı bir değişimle yeniden şekilleniyor. Temiz enerji gerçeğine dayanan düşük karbon ekonomisinde, al-üret-sat biçimindeki lineer ekonomi modelinden, inovatif iş kollarına ve teknolojik gelişmelere dayalı döngüsel ekonomi modellerine geçiş, çok hızlı yaşanıyor.

Günümüzde iş dünyası ekonomik, çevresel ve sosyal etkilerini ölçen ve inovasyonu teşvik ederek değer yaratan, tüm paydaşlar için güçlü mali yapı oluşturan, sürdürülebilir iş modelleri yaratıyor.

Bu değişim çerçevesinde öncü kurumlardan olmayı amaçlayan OYAK Maden Metalürji Grubu, sürdürülebilirlik stratejisini dört temel ilke ile yapılandırıyor:

- Sürdürülebilirliğin; tedarik aşamasından, satış ve satış sonrası hizmetleri kapsayacak şekilde tüm iş süreçlerine entegre edilmesi,
- Katma değerli ürünler üretirken çevre ayak izinin azaltılması,
- Grup çapında, hammadde verimliliğini gözeten, emisyonların azaltılmasını amaçlayan ve iş sağlığı ve güvenliğine öncelik veren, sürdürülebilir üretim koşullarının sağlanması,
- Tüm paydaşlara sosyal değer yaratarak, sürekli gelişimin desteklenmesi.



OYAK Maden Metalürji Grubu, sürdürülebilirlik düzleminde ortaya koyduğu değeri ve yaygın etkiyi ivmelendireceğine inanarak 2016 yılında belirlediği Sürdürülebilirlik Hedefleri doğrultusundaki çabalarını, 2017 yılında yoğunlaştırdı. Tesislerinde yürüttüğü çevresel sürdürülebilirlik faaliyetleriyle, enerji, su ve diğer doğal kaynakları etkin ve daha verimli kullanmak için çalışan Grup, karbon salımları ve atıklarını en aza indirmeye önem veren projeler üzerinde araştırmalara ve çalışmalara devam etti.

**OYAK Maden Metalürji Grubu, su ayak izini sınırlamayı ve atıksu deşarjlarını azaltmayı hedefliyor.**

Çelik sektöründe kullanılan su %95-98 oranlarında geri kazanılsa da nüfus artışına ve iklim değişikliğine bağlı su kaynaklarının azalması; su, hava ve topraktan oluşan çevresel sermayenin korunmasının önemini gittikçe artırıyor. Bu bilinçle hareket eden OYAK Maden Metalürji Grubu, su ayak izini sınırlamak ve atıksu deşarjlarını azaltmak hedefi doğrultusunda aksiyon planlarını hazırladı.

Grup; ürünlerinin ve proseslerinin çevre etkilerini incelemek, iklim değişikliğiyle ilgili planını oluşturmak, doğal kaynakların verimli kullanımını sağlamak amacıyla benimsediği Yaşam Döngüsü Analizi çalışmalarını detaylandırarak, 2017 yılında da sürdürdü.

İklim değişikliğiyle mücadelenin her geçen gün artan oranda önem kazandığı, düşük karbon ekonomisine uyumun kaçınılmaz hale geldiği, yeni ve küresel ölçekli etki üretebilecek politika ve planların devreye alındığı bu süreçte OYAK Maden Metalürji Grubu 2017 yılında da CO<sub>2</sub> emisyonlarını hesaplayarak Bakanlığa sundu.

Grubun, sürdürülebilirlik yönetiminde sergilediği başarılı performansın bir sonucu olarak Erdemir, 2016 yılında olduğu gibi 2017 yılında da Borsa İstanbul'un Sürdürülebilirlik Endeksi'ndeki sayılı şirketler arasında yer aldı. Sürdürülebilirliğe ilişkin ortaya koyduğu yaklaşımların, yaptığı faaliyetlerin ve aldığı kararların bağımsız bir gözle değerlendirilmesini sağlayan bu platformdaki yerini sürdürdü.

**GRUBUN, SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİMİNDE SERGİLEDİĞİ BAŞARILI PERFORMANSIN BİR SONUCU OLARAK ERDEMİR, 2016 YILINDA OLDUĞU GİBİ 2017 YILINDA DA BORSA İSTANBUL'UN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK ENDEKSİNDEKİ SAYILI ŞİRKETLER ARASINDA YER ALDI.**

## İNSAN KAYNAĞI

# 11.975

2017 YIL SONU İTİBARIYLA 11.975  
KİŞİYE İSTİHDAM SAĞLAYAN  
OYAK MADEN METALÜRJİ GRUBU,  
TÜRKİYE’NİN EN ÇOK ÇALIŞANA  
SAHİP ŞİRKETLERİ ARASINDA YER  
ALYOR.

### Çalışan Sayısı



Mavi Yaka	8.096	%67,6
Beyaz Yaka	3.872	%32,3
Sözleşmeli	7	%0,1

**OYAK Maden Metalürji Grubu, Türkiye’nin en çok çalışana sahip şirketleri arasında yer alıyor.**

OYAK Maden Metalürji Grubu, faaliyet gösterdiği her alanda en iyi olma vizyonuna ulaşabilmek için yetkin ve bağlılığı yüksek bir insan kaynağına sahip olmanın gerekli olduğuna inanıyor. Bu doğrultuda Grup, 2017 yılında da yeteneklerin kazanılması, elde tutulması ve çalışanların potansiyellerini ortaya çıkaracak gelişim faaliyetlerinin gerçekleştirilmesi konularındaki çalışmalarına devam etti.

OYAK Maden Metalürji Grubu, 2017 yıl sonu itibarıyla 11.975 kişiye istihdam sağladı.

**Grubu geleceğe taşıyacak liderler yetiştirmek hedefiyle hayata geçirilen Liderlik Fakültesi programları tamamlandı.**

OYAK Maden Metalürji Grubu, yöneticilerinin yönetim ve liderlik becerilerini geliştirerek ortak yönetim kültürü oluşturmak, kurumsal performansta fark yaratmak, Grubu geleceğe taşıyacak liderler yetiştirmek hedefleriyle hayata geçirdiği Liderlik Fakültesi programlarını 400 yöneticinin katılımıyla 2017 yılında tamamladı. Liderlik Fakültesi, 2015 yılından bu yana kurumsal bir üniversite yapısında çalışanlara gelişim olanakları sunan Grup Akademi bünyesinde yer alıyor.

Kredilendirme sistemi ve mezuniyet şartları ile bir gelişim seferberliği yaratan Liderlik Fakültesi; seviyeler bazında birbiri üzerine inşa edilen gelişim programları sunuyor, takip, izleme, ödev, proje, 180 derece değerlendirme, gelişim koçluğu gibi farklı yöntemler ile öğrenmenin sürekliliğini sağlıyor.

Liderlik Fakültesi’nin yanı sıra teknik fakülteleri de yapılandırma hedefi olan Grup Akademi, ilk teknik fakültesi olan Pazarlama ve Satış Fakültesini toplam 82 kişinin katılımıyla tamamladı.

OYAK Maden Metalürji Grubu’nun bilgi ve deneyimini müşterilerle paylaşmak üzere, Grup Akademi iş birliği ile 6 eğitim başlığında tasarlanan müşteri eğitimleri gerçekleştirildi.

**OYAK Maden Metalürji Grubu 2017 yılında da birçok alanda çalışanlara yönelik eğitimleri sürdürdü.**

OYAK Maden Metalürji Grubu, çalışanlarının kişisel ve mesleki donanımlarını artırmak, günün gerektirdiği ihtiyaçlar doğrultusunda sürekli gelişim fırsatları sunmak ve Grup ortak değerlerinin çalışanlarca içselleştirilmesi amacıyla eğitim faaliyetleri yürütüyor. 2017 yılında da kişisel ve mesleki gelişim, yöneticilik, yönetim sistemleri, iş sağlığı ve güvenliği gibi birçok alanda eğitimler sürdürüldü.

Erdemir ve İsdemir’de, iş yapış biçimlerinin elde edilen bilgi ve deneyimlerin paylaşılmasıyla sürekli iyileştirilmesine imkan veren “Ünite İçi Eğitim Sistemi” uygulanıyor.

**Mesleki/Teknik, Kişisel Gelişim, Yöneticilik ve Zorunlu Eğitimler**

Şirket	Katılımcı	Saat
Erdemir	41.539	303.715
İsdemir	42.211	237.841
Ersem	921	4.612
Erdemir Mühendislik	373	4.218
Erdemir Romanya	260	4.628
Erdemir Maden	1.586	9.559

**OYAK MADEN METALÜRJİ GRUBU,  
ÇALIŞANLARININ KİŞİSEL VE  
MESLEKİ DONANIMLARINI  
ARTIRMAK AMACIYLA EĞİTİM  
FAALİYETLERİ YÜRÜTÜYOR.****Çalışanların Yaş Dağılımı**

■	41-55 Yaş Arası 6.155 %51,4
■	31-40 Yaş Arası 4.565 %38,1
■	18-30 Yaş Arası 1.197 %10,0
■	56 Yaş ve Üzeri 58 %0,5



## İNSAN KAYNAĞI

**OYAK MADEN METALÜRJİ GRUBU SÜREKLİ GELİŞİM SAĞLAMAK İÇİN, ÇALIŞANLARININ POTANSİYELLERİNİ VE YARATICI YÖNLERİNİ İYİLEŞTİRME ÇALIŞMALARINDA KULLANABİLMELERİNİ TEŞVİK EDEN ÇEŞİTLİ ARAÇLAR SUNUYOR.**

**OYAK Maden Metalürji Grubu şirketleri kontenjanlar dahilinde staj imkanları sunuyor.**

OYAK Maden Metalürji Grubu şirketleri 2017 yılında belirlenen kontenjanlar dahilinde, lise ve üniversite öğrencilerine staj imkanları sunmaya devam etti.

Erdemir'de 188 meslek lisesi öğrencisine, 16 meslek yüksek okul öğrencisine, 118 üniversite öğrencisine staj imkanı sağlandı. İsdemir'de ise 185 meslek lisesi öğrencisine, 40 meslek yüksek okul öğrencisine ve 151 üniversite öğrencisine yaz stajı ve 15 üniversite son sınıf öğrencisine uzun dönem staj olanağı sunuldu. Erdemir Maden 16 meslek lisesi öğrencisi ve 15 üniversite öğrencisine, Erdemir Mühendislik ise 1 meslek lisesi öğrencisine staj imkanı verdi.

**OYAK Maden Metalürji Grubu şirketlerinde çalışan iletişimini kuvvetlendirecek birçok olanak bulunuyor.**

OYAK Maden Metalürji Grubu çalışanlarının bağlılıklarını artırmak, sosyal yaşamlarını zenginleştirmek, birbirleriyle iletişimlerini artırmak amacıyla Ereğli ve İskenderun'da lojmanlar, kültür merkezleri, stadyum, spor salonu, tenis kortları gibi spor alanları, plaj ve yüzme havuzları gibi çeşitli tesislerle çalışanlara ve ailelerine hizmet veriyor. Sağlık merkezleri aracılığıyla çalışanlarına koruyucu hekimlik, periyodik muayeneler, iş kazalarını ve meslek hastalıklarını önlemeye, acil müdahale ve ilk yardıma yönelik hizmetler sunuyor.

## Çalışanların Hizmet Süresi



- 0-10 Yıl 4.866 %40,6
- 11-20 Yıl 6.616 %55,2
- 21-25 Yıl 260 %2,2
- 26 Yıl ve Üzeri 233 %1,9



**Grup şirketleri çalışanları iş süreçlerinde gördükleri iyileştirme fırsatlarını paylaşıyorlar.**

OYAK Maden Metalürji Grubu sürekli gelişim sağlamak için, çalışanlarının potansiyellerini ve yaratıcı yönlerini iyileştirme çalışmalarında kullanabilmelerini teşvik eden, iyileştirme çalışmalarının sorgulayıcı bir bakışla iş yapış biçimi haline dönüşmesine imkan veren çeşitli araçlar sunuyor. Takım çalışmaları, kaizenler, öneri sistemleri, istatistiksel veri analizi ve deney tasarımları uygulanarak gerçekleştirilen operasyonel mükemmellik projeleriyle, Grup çalışanları iş sağlığı ve güvenliğinden, verimliliğe kadar pek çok alanda değer yaratıyor.

Daha düşük maliyetle üretim, ekipman ömrünün uzatılması, enerji tasarrufu, hammadde optimizasyonu, ürün kalitesinin geliştirilmesi amacıyla hayata geçirilen OPEX Projeleri'ne 2017 yılında da devam edildi.

Erdemir'de ve İsdemir'de çalışanlar, öneri sistemleri kapsamında iş sağlığı ve güvenliğinden çevre performansına, müşteri memnuniyetinden iş süreçlerini kolaylaştırmaya ve enerji tasarrufuna kadar çok geniş bir yelpazede, gördükleri iyileştirme fırsatlarını 2017 yılında da paylaştılar. 2017 yılında 4.357 adet önerinin verildiği Erdemir'de bir önceki yıldan devreden öneriler ile birlikte 4.776 adet öneri uygulandı. İsdemir'de 44.176 adet öneri verildi ve 13.703 öneri uygulandı. Erdemir'de kurulan 231 ERİT takımına karşılık 149 takım çalışması tamamlanarak çeşitli platformlarda sunuldu. İsdemir'de 2017 yılında 864 Kaizen kuruldu ve 520 adedi tamamlandı. İsdemir'de ayrıca 2017 yılında 346 çalışana Kaizen eğitimi verildi.

**2017 YILINDA ERDEMİR'DE  
4.776, İSDEMİR'DE 13.703 ÖNERİ  
UYGULANDI.****Eğitim**

Lise ve Dengi	5.973	%49,9
Üniversite	2.726	%22,8
Meslek Yüksek Okulu	1.240	%10,4
İlköğretim	867	%7,2
İlkokul ve Altı	791	%6,6
Yüksek Lisans/Doktora	378	%3,2



## İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

# İSG

**OYAK MADEN METALÜRJİ GRUBU, İSG ALANINDA YÜRÜTÜLEN ÇALIŞMALARIN ÇALIŞAN İNİSİYATİFİYLE BİRLİKTE ELE ALINMASINI HEDEFLİYOR.**

**OYAK Maden Metalürji Grubu, İSG alanındaki çalışmalarıyla davranış odaklı bir güvenlik kültürünün yaygınlaştırılmasını hedefliyor.**

OYAK Maden Metalürji Grubu, sürdürülebilirliğini sağlayacak ana faktörün çalışanları olduğunu biliyor, onların sağlığını ve güvenliğini korumaya öncelik veriyor. Grup, her düzeydeki çalışanın katılımıyla geliştirilen iş sağlığı ve güvenliği anlayışının, takım ruhuyla taçlandırılarak pratiğe taşınması için yoğun çalışmalar yürütüyor.

Grup, İSG alanında yürütülen çalışmaların sadece yönetim düzeyinde kalmamasını, çalışan inisiyatifiyle birlikte ele alınmasını ve davranış odaklı bir güvenlik kültürünün yaygınlaştırılmasını hedefliyor.

### “Güvenli Üretiyorum”

OYAK Maden Metalürji Grubu, iş sağlığı ve güvenliği konusunu yönetsel bir odak alanı olmanın ötesine taşıyarak, daha önce herhangi bir işletmede örneğinin görülmediği bir kurumsal sosyal sorumluluk projesi olarak ele alıyor. Bu amaçla geliştirilen ve ilk kez Grubun Erdemir ve İsdemir fabrikalarında hayata geçirilen “Güvenli Üretiyorum” projesi, çalışanların iş sağlığı ve güvenliği deneyimlerini yaşamlarına ve sosyal çevrelerine taşımalarına olanak verecek bir uygulamalar bütünü olarak tasarlandı.

Projede iş sağlığı ve güvenliği öncelikle insan sağlığı ve güvenliği olarak ele alınıyor. Çalışanların bu alandaki bilgi ve yetkinliklerini, yakın çevrelerinden başlayarak tüm sosyal çevreleri ile paylaşmaları kurum tarafından destekleniyor.

2015'te başlatılan “Güvenli Üretiyorum” projesinde her iki tesis için öncelikli alanlar belirlendi ve çalışma grupları kuruldu. Proje kapsamında odak grup görüşmeleri yapıldı ve eş zamanlı olarak 900 çalışanın katılımıyla, İSG özelinde detaylı bir saha araştırması gerçekleştirildi. Saha araştırmasının ve grup çalışmalarının sonuçları doğrultusunda, tüm çalışanların benimseyeceği ve kazasız çelik üretimi anlayışını gönüllü olarak yaygınlaştırabilecekleri projeler üzerinde yürütülen çalışmalar devam ediyor.





**İSG politikası**

- Risk yönetimi uygulayarak “Kazasız Çelik” üretmek
- Çalışma ortamlarını güvenli hale getirerek çalışanlarının sağlığını korumak
- Sürdürülebilir “güvenlik kültürünü” çalışanların sahiplenmesini sağlamak

**Grup şirketleri belgelendirmelerin devamını sağladı.**

TS-OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi'nin gereklerini yerine getiren Erdemir, İsdemir, Erdemir Maden ve Erdemir Romanya, 2017 yılında da sistemin sürekliliğini ve gelişimini sağladılar.

İsdemir'de 2017 yılında, genel kazalanma, kaza sıklık-ağırlık oranlarında, toplam kayıp iş günü ve kaza sayılarında son 16 yılın en iyi değerleri gerçekleşti ve kaza sıklığı 0,99 oldu.

**İSG alanında farklı risklere karşı farklı eğitimler düzenleniyor.**

OYAK Maden Metalürji Grubu, tüm şirketlerinde güvenlik kültürünün oluşturulması ve sürdürülmesi amacıyla, hem kendi çalışanlarına hem de alt işveren çalışanlarına, yaptıkları işin özelliklerin göre farklı risklere karşı farklı eğitimler düzenlemeye devam ediyor.

2017 yılında Erdemir'de çalışanlara 164.157, alt işveren çalışanlarına 10.332 adam\*saat, İsdemir'de de çalışanlara 145.775, alt işveren çalışanlarına 29.914 adam\*saat İSG eğitimi verildi.

2017 yılında Erdemir Maden çalışanlarına sağlanan eğitim, 8 saati İSG, 8 saati sağlık konuları olmak üzere toplam 16 saat oldu.

**İSG Eğitimleri Tablosu**

Şirket	Katılımcı Sayısı	Adam-Saat	Toplam Eğitimdeki Payı (%)	Çalışan Başına Ortalama İSG Eğitimi Saati
Erdemir	65.238	164.157	37	20,28
İsdemir	29.261	145.775	61	29,92
Erdemir Maden	267	5.757	60	21,56
Ersem	311	2.146	46	6,9
Erdemir Romanya	260	4.770	51	18
Erdemir Mühendislik	127	585	0,1	2,55

**OYAK MADEN METALÜRJİ GRUBU,  
TÜM ŞİRKETLERİNDE GÜVENLİK  
KÜLTÜRÜNÜN OLUŞTURULMASI VE  
SÜRDÜRÜLMESİ AMACIYLA FARKLI  
RİSKLERE KARŞI FARKLI EĞİTİMLER  
DÜZENLEMeye DEVAM EDİYOR.**

## İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

### 2017 YILINDA GERÇEKLEŞTİRİLEN GÜVENLİK TURLARI SIRASINDA TESPİT EDİLEN POTANSİYEL TEHLİKE VE RİSKLER DEĞERLENDİRİLEREK GEREKLİ İYİLEŞTİRMELER YAPILDI.

#### **OYAK Maden Metalürji Grubu şirketlerinin İSG performansları sistematik olarak izleniyor.**

OYAK Maden Metalürji Grubu şirketlerinin İSG performansları; İSG kurul, komite ve alt komite toplantıları, haberli ve habersiz güvenlik turları, kazaya ramak kaldı uygulamaları, kaza kök neden analizleri gibi uygulamalarla sistematik olarak izleniyor. Tespit edilen uygunsuzlukları giderecek önlemler süratle alınarak hayata geçiriliyor.

2017 yılında Erdemir’de 141 haberli, 91 habersiz güvenlik turu, İsdemir’de de 26 haberli güvenlik turu, 136 adet ünite içi güvenlik turu gerçekleştirildi. Güvenlik turları sırasında tespit edilen potansiyel tehlike ve riskler değerlendirilerek gerekli iyileştirmeler yapıldı.

Kazaların önlenmesinde ramak kala uygulamaları da Grupta önemli bir araç olarak uygulanıyor. Bu uygulama, çalışanlara etkisi olmayan ancak tekrarlanması durumunda yaralanmaya ve hasarlanmaya sebep olabilecek durumları tespit etmeyi amaçlıyor.

Erdemir’de 2017 yılında 2.278 adet tehlike ve 92 adet kazaya ramak kaldı bildirim sonucunda iyileştirmeler gerçekleştirildi. İsdemir’de de yıl içinde 14.456 ramak kaldı olayı üzerinde çalışılarak, iyileştirilmesi gereken maddelerden %96’sı tamamlandı.

İşyerlerinde iş güvenliği, çevre, verimlilik, makine performansı ile çalışanların katılım ve motivasyonunu artırarak, düzen ve disiplini sağlamak amacıyla, 15. dönem 5S Puanlama denetimleri İsdemir’de 526 sahada gerçekleştirildi. 2017 yılı içerisinde İSG Sistematiplerinden (HGT, Uygunsuzluk, Kaza Raporları, Tatbikat, İSG Kurul Toplantıları) gelen ve takip edilen 11.326 adet iyileştirilecek alan yine sistematik olarak takip edildi.

İsdemir’de iş yerlerinde meydana gelen örnek alınabilecek iş kazaları ve kazaya ramak kaldı olayları, Kaza Paylaşım Sunusu haline getirilip, aynı tür iş kazaları ve ramak kaldı olaylarından ders çıkartarak, bir daha yaşanmaması için 862 çalışanla paylaşıldı. .

Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı İş Teftiş Kurulu Ankara Grup Başkanlığı tarafından 14 Şubat 2017 tarihinde “Ana Metal Sanayisinde İş Sağlığı ve Güvenliği Programlı Teftiş” İsdemir’de gerçekleştirilmeye başlandı ve teftiş 21 Kasım 2017 tarihinde başarı ile sonlandırıldı.

82

## SEVESO ÇALIŞMALARININ BİR PARÇASI OLAN ACIL DURUM YÖNETİMİ KAPSAMINDA ERDEMİR'DE 2017 YILINDA 82 ADET ACIL DURUM TATBİKATI GERÇEKLEŞTİRİLDİ.

### Acil Durum Yönetimi

SEVESO çalışmalarının bir parçası olan ve “Çalışanların Patlayıcı Ortamların Tehlikelerinden Korunması Hakkında Yönetmelik” ve “Muhtemel Patlayıcı Ortamda Kullanılan Teçhizat ve Koruyucu Sistemler ile İlgili Yönetmelik” gereği Erdemir ve İsdemir sahasında patlama riski olan bölgelerde Patlamadan Korunma dokümanları 2017 yılında yenilendi. Yenilenen raporlar doğrultusunda patlama riski olan bölgeler sınıflandırıldı, bu bölgelerde kullanılan ekipmanlarının exproof (patlamaya sebep olmama) özellikleri ve bölge sınıflarına uygunluk durumu tekrar raporlanarak uygunsuz bulunan exproof ekipmanların iyileştirme çalışmaları başlatıldı.

Güvenlik raporuna girdi teşkil eden P&ID çizimlerinin, güncel olmayan ve mevcut bulunmayan tesislerde çizdirilmesi amacıyla, Erdemir Mühendislik aracılığı ve koordinasyonunda 2017 yılında ünitelerin SEVESO kapsamındaki tehlikeli akışkan boru hatlarının P&ID çizimleri firma tarafından tamamlandı. 2018 yılı içerisinde çizimleri tamamlanan P&ID üzerinden danışman firma ile birlikte Erdemir Güvenlik Raporu güncelleme çalışmaları yapılacak.

Erdemir ile T.C. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'na bağlı eğitim ve araştırma birimi olan ÇASGEM arasında 2016 yılında protokol imzalandı. Söz konusu protokol kapsamında 2017 yılında ÇASGEM'den; Papyon Analizi, Hata Modu ve Etki Analizi, Hata Ağacı Analizi, Olay Ağacı Analizi, Patlamadan Korunma Dokümanı Hazırlama ve BEKRA (Büyük Endüstriyel Kaza) eğitimleri alındı.

Erdemir'de 2017 yılında 82 adet Acil Durum Tatbikatı gerçekleştirildi. Acil durumlarda arama ve kurtarma çalışmalarında görevli olacak personelin eğitimini sağlamak üzere AFAD (Afet ve Acil Durum Yönetimi Başkanlığı) ile yapılan protokol gereği 19 çalışan AFAD Sakarya Bölge Müdürlüğü'ne eğitime gönderildi.



## İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

### ERDEMİR VE İSDEMİR, ÜYESİ OLDUKLARI DÜNYA ÇELİK BİRLİĞİ'NİN BELİRLEDİĞİ ÖLÇÜTLER DOĞRULTUSUNDA 2017 YILINDA DA GÜVENLİK TURLARI VE DENETİMLER GERÇEKLEŞTİRDİ.

İsdemir'de 2017 yılında Acil Durum Eğitimleri, Planları ve Ekipmanları gözden geçirildi. Toplamda 57 Acil Durum Yöneticisi, 475 Olay Yeri Yöneticisi, ünitelerden Acil Durum Müdahale ekiplerinde görev alacak 620 çalışan eğitim aldı. Tüm çalışanların Acil Durum Farkındalık Eğitimleri tamamlandı. Ayrıca başarılı olan 28 çalışana Ulusal Acil Durum Müdahale eğitimleri verildi. İsdemir'de ADYS kapsamında 1 adet genel tatbikat, 74 adet de ünite içi tatbikat gerçekleştirildi.

#### Bilgi Paylaşımı

Erdemir ve İsdemir, üyesi oldukları Dünya Çelik Birliği'nin belirlediği ölçütler doğrultusunda 2017 yılında da güvenlik turları ve denetimler gerçekleştirdi. Erdemir'de bu çalışmalarla 239 adet uygunsuzluk ve 29 adet iyi uygulama raporlandı. Oluşturulan iyileştirme planlarıyla uyumsuzluklar giderilirken, iyi uygulama örnekleri Dünya Çelik Birliği ile paylaşıldı. İsdemir'de de gerçekleştirilen denetimlerde tespit edilen 467 madde ile ilgili iyileştirme planları hayata geçirildi.

Büyük Endüstriyel Kazaların Önlenmesi ve Etkilerinin Azaltılması (SEVESO II Direktifi) çerçevesinde, Dünya Çelik Birliği'nin organizasyonunu yaptığı "Proses Güvenliği Çalıştayı"nın ikincisi (Process Safety Workshop-2), 23-24 Mayıs 2017 tarihleri arasında Amsterdam Hampshire'da gerçekleşti. Çalıştayda Erdemir ve İsdemir'in Proses Güvenliği ile ilgili yaptığı çalışmalar ve uygulamalar hakkında bilgi paylaşımında bulunuldu.

Erdemir, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'nın 12 Aralık 2017 tarihinde gerçekleştirdiği "Yüksekte Güvenli Çalışma Çalıştayı"na katılım sağladı. Çalıştayda, Erdemir'de Yüksekte Çalışma Eğitimlerinin uygulama bölümlerinin yaptırılması için inşa edilen çalışma alanı ve çalışma platformu ile verilen eğitimler hakkında bilgi aktarıldı. Ayrıca baca ve vinç yollarında yaptırılan yüksekte güvenli çalışmayı sağlayan yaşam hatları ile ilgili bilgi verildi.

İsdemir de 30 Kasım-2 Aralık 2017 tarihleri arasında Adana'da düzenlenen IX. Ulusal İş Sağlığı ve Güvenliği Kongre'sine 3 sözlü, 3 poster bildiri ile katılım sağladı.

#### Kişisel Koruyucu Malzemeler

OYAK Maden Metalürji Grubu, çalışanları için dünya standartlarında, çalışma koşullarına uygun malzemeleri temin etmeye ve bu malzemelerin kullanım sırasındaki performanslarını sürekli izleyerek, gerektiğinde iyileştirmeler yapmaya devam etti.

## ÇEVRE VE ENERJİ

### Çevre

#### OYAK Maden Metalürji Grubu'nda tüm süreçler, çevreyi koruma yaklaşımı ile bütünlük olarak işletiliyor.

Grup şirketleri çevre performanslarını sürekli iyileştirmek için, tüm kaynakları verimli kullanma, geri kazanımı en üst seviyede tutma, bu doğrultudaki faaliyetlerini paydaşlarına etkin bir şekilde duyurma odaklı çalışmalar yürütüyor. Erdemir, İsdemir ve Erdemir Romanya, ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi'ni uyguluyor ve gerçekleştirilen tetkiklerle belgelendirmenin devamını sağlıyor.

Çevresel ayak izinin belirlenmesi amacıyla başlattığı Yaşam Döngüsü Analizi çalışmasını tamamlayan Erdemir, üretim sürecinde kullandığı doğal kaynaklarla birlikte oluşan yan ürünleri, atıkları, su ve hava emisyonlarını verilerle inceleyerek, çevre etkilerini değerlendiriyor.

Dünya Çelik Birliği (worldsteel) tarafından yürütülen Yaşam Döngüsü Değerlendirmesi (Life Cycle Assessment-LCA) çalışması kapsamında Erdemir ve İsdemir 2014 yılı girdi ve çıktı değerlerini SoFi sistemine tanımlayarak projeye katıldılar. 2017 yılında worldsteel 16 temel çelik ürün için değerlendirme sürecini tamamlayarak, küresel ve bölgesel çelik yaşam döngüsü envanteri (LCI) verilerini yayımladı. 160'tan fazla çelik üreticisiyle birlikte Erdemir ve İsdemir de bu çalışmaya katılım sağladı.

2017 yılında Erdemir'de LCA çalışmaları çerçevesinde Ar-Ge ve Sürdürülebilirlik Direktörlükleri ve Çevre Müdürlüğü'nün katılımıyla bir çalışma takımı oluşturuldu. Bu kapsamda girdi ve çıktı verilerinin analiz edilebilmesi amacıyla Sinter Fabrikasında LCA uygulaması yapıldı ve Ürün Çevre Etiketleri (EDP)/(Environmental Product Declaration) belgesi alınacak ürünler için çalışmalar başlatıldı.

### Çevre Politikası



**ERDEMİR, İSDEMİR VE ERDEMİR  
ROMANYA, ISO 14001 ÇEVRE  
YÖNETİM SİSTEMİ'Nİ UYGULUYOR  
VE GERÇEKLEŞTİRİLEN  
TETKİKLERLE BELGELENDİRMENİN  
DEVAMINI SAĞLIYOR.**

## ÇEVRE VE ENERJİ

### OYAK MADEN METALÜRJİ GRUBU, ÇEVRE PERFORMANSINI ARTIRMAK AMACIYLA SÜREÇLERİNİN ÇEVREYE ETKİSİNİ İZLİYOR, DEĞERLENDİRİYOR VE SÜREKLİ İYİLEŞTİRİYOR.

- Sürdürülebilir kalkınma yaklaşımı doğrultusunda teknik, ekonomik ve ticari değerlendirmeler sonucu çevreye en az atık veren teknolojileri uygulamak, hammaddenin etkin ve verimli kullanımı ile doğal kaynaklarımızı korumak,
- Çevre performansımızı sürekli artırmak amacıyla süreçlerimizin çevreye etkisini izlemek, değerlendirmek ve sürekli iyileştirmek,
- Atıkları kaynağında azaltmak, geri kazanımı geliştirmek ve teşvik etmek, toplayıp bertaraf etmek,
- Çalışanlarımız, müşterilerimiz, tedarikçilerimiz, içinde yaşadığımız toplum ve devleti de içine alan tüm sosyal paydaşlarımızı Grubun çevreye bakış açısı, uygulamaları ve elde ettiği sonuçlar hakkında bilgilendirmek, bilinçlendirmek ve açık iletişim kurmak.

#### **OYAK Maden Metalürji Grubu 2017 yılında da çevre konusundaki yasal düzenlemelerin gereklerini titizlikle yerine getirdi.**

Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Yönetmelikte Değişiklik Yapılmasına Dair Yönetmeliğe uygun olarak Erdemir ve İsdemir'in 2015-2016 yıllarına ait Sera Gazı Emisyon Raporları doğrulayıcı kuruluş tarafından onaylanarak Bakanlık sistemine yüklendi.



57

## ÇEVRE İZİNİ TEYİT ÖLÇÜMLERİ KAPSAMINDA ERDEMİR'DE 57 BACADA FABRİKA SAHASI GENELİNDE EMİSYON ÖLÇÜMLERİ YAPILARAK, RAPORLAMALARI TAMAMLANDI.

Erdemir'de kapalı çevrim olarak resirküle edilen sulara ilişkin İstanbul Teknik Üniversitesi'ne "evsel atık sular hariç prosesten kaynaklanan atık suyu arıttıktan sonra deşarj yapılmadığı veya arıtılan atık suyun proseste kullanılabilirliği" hakkında rapor hazırlatıldı. 3 adet pres ekipmanından oluşan Çelikhane Çamur Susuzlaştırma Tesisi 4 Ağustos 2017 tarihinde devreye alınarak, performans testlerine başlandı ve çamur hacimlerinde azalma sağlandı. Hurda Hazırlama Toz Toplama Sistemi devreye alınarak, toz emisyonları minimize edildi. Refrakter Müdürlüğü'ne gelen refrakter malzemelerin kullanımı sonucu açığa çıkan 2.620 adet ahşap palet Kümaş firmasına iade edilerek, ahşap paletlerin geri kazanımı sağlandı.

Erdemir Maden 2017 yılında Sera Gazı Emisyonlarının Takibi Hakkında Yönetmelik gereği Sera Gazı Emisyon Raporu doğrulama çalışmalarına başladı; oluşturulan iş planı çerçevesinde çalışmalar devam ediyor. Erdemir Maden ayrıca 2017 yılında taşeron firmaların Divriği'de faaliyet gösteren şantiyelerinde tüm çalışma sahalarının çevresel kontrollerini gerçekleştirdi ve yapılan kontroller sonucu tespit edilen eksiklikleri firmalara yazılı olarak bildirdi.

Erdemir, İsdemir ve Erdemir Maden'de, Sanayi Kaynaklı Hava Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği kapsamında Sürekli Emisyon Ölçüm Sistemleri'ne bağlı bacalarda Yıllık Geçerlilik Testi (YGT) ve Kalite Güvence Sistemi (KGS2) ölçümleri yapıldı. Çevre izni teyit ölçümleri kapsamında Erdemir'de 57 bacada fabrika sahası genelinde emisyon ölçümleri yapılarak, raporlamaları tamamlandı.

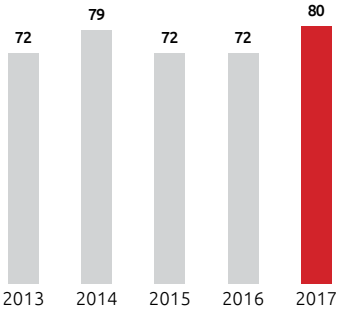
İsdemir'de, SEÖS Tebliği gereğince yapılması gereken Üçüncü Seviye Kalite Güvence Sistemi (KGS3) ölçümlerinde zaman ve işgücünün etkin kullanımı amacıyla SEÖS kabinlerine KGS3 panoları kuruldu, sertifikalı kalibrasyon tüpleri ve SEÖS yazılımı aracılığıyla uzaktan KGS3 ölçümleri yapılmaya başlandı ve ayda en az 1 kere olmak üzere KGS3 ölçümleri gerçekleştirildi.

Erdemir'de ve İsdemir'de 3 ayda bir yapılması gereken Sürekli Atık Su İzleme Sistemleri bütünlük karşılaştırma testleri Çevre ve Şehircilik İl Müdürlükleri eşliğinde gerçekleştirildi. Erdemir'de Kuvvet Santrali, 1. ve 2. Yüksek Fırınlarda kullanım için denizden alınan soğutma sularının sıcaklığının izlenmesi amacıyla su alma yapısında, kuzey kolektörü ve güney kolektöründe çeşitli uzaklıklarda sıcaklık sensörleri yerleştirildi. Tüm sonuçlar Çevre ve Şehircilik Bakanlığı veri tabanına gönderiliyor.

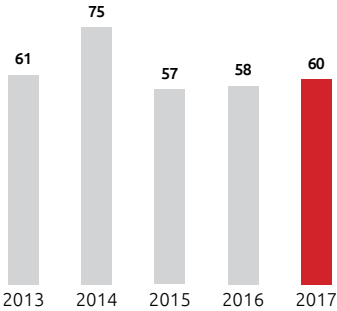
## ÇEVRE VE ENERJİ

### OYAK MADEN METALÜRJİ GRUBU ŞİRKETLERİ ATIKLARI KAYNAĞINDA AZALTIYOR, YASAL MEVZUALAR İLE UYUMLU BİR ŞEKİLDE TOPLUYOR VE BERTARAF EDİYOR.

#### Erdemir Katı Atık Geri Kazanım Oranı (%)



#### İsdemir Katı Atık Geri Kazanım Oranı (%)



Erdemir'de çelikhane cürufu için güvenlik bilgi formları hazırlandı.

Erdemir'de 2017 yılında Tehlikeli Madde Güvenlik Danışmanı'nın Bakanlığa bildiri, TMGD ve Erdemir tarafından yapıldı. Ünite ziyaret/denetimleri yapılarak proaktif önlemler alındı. Tedarikçilere bildirimler yapıldı. Fabrikaya dökme ve paketli olarak gelen tüm tehlikeli maddelerin sahaya girişinde ön büro kontrolünde alınması sağlandı. Tehlikeli madde taşıyan araç kontrollerinin yapılabilmesi için araç bekleme parkında yer ayrılması çalışması yapıldı. 2017 yılında 2.000 adet tehlikeli madde taşıyan araç kontrolü gerçekleştirildi.

ADR mevzuatına uyum sürecini 2016 yılında tamamlayan İsdemir'de, 2017 yılında yaklaşık 2.200 ADR'li araç, tesis girişinde ADR kontrollerine tabi tutuldu.

Atık durumunda olan Poliklorlu Bifenil (PCB)'li trafoları uygun alanlarda depolayan Erdemir; T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı, Birleşmiş Milletler Kalkınma Programı (UNDP) ve Birleşmiş Milletler Sınai Kalkınma Teşkilatı (UNIDO)'nın iş birliği çerçevesinde yürütülen projeye dahil edildi.

#### OYAK Maden Metalürji Grubu yatırım projelerinin mevcut ve potansiyel çevresel/ sosyal etkilerini değerlendiriyor.

OYAK Maden Metalürji Grubu'nun tüm yeni yatırımlarında ve mevcut tesislerin yenileme çalışmalarında çevresel etki değerlendirmesi gerçekleştiriliyor. Bu doğrultuda 2 adet proje için ÇED gerekli değildir ve 4 adet proje için kapsam dışı kararı alındı.

#### Atıklar kaynağında azaltılıyor, uygun şekilde bertaraf ediliyor.

OYAK Maden Metalürji Grubu şirketleri atıkları kaynağında azaltıyor, geri kazanımı geliştiriyor, atıkları çevre etkisini minimize edecek şekilde yasal mevzuatlar ile uyumlu bir şekilde topluyor ve bertaraf ediyor.

2016 yılına ait Erdemir Atık Yönetim Planı hazırlanarak Zonguldak Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğü tarafından onaylandı. Üretim sürecinde açığa çıkan çelikhane cürufunun değerlendirilmesine yönelik çalışmalar 2017 yılında da sürdürüldü.



14 Nisan 2017'de TSE/Ankara Yapı Sektörü Müdürlüğü tarafından cürufun aşağıda belirtilen agregalar standartlarına uygunluğu belirtildi:

- TS EN 13242+A1 İnşaat Mühendisliği işleri ve yol yapımında kullanılan bağlayıcısız ve hidrolik bağlayıcılı malzemeler için agregalar
- TS 706 EN 12620+A1/Beton agregaları
- TS EN 13043/Yollar havaalanları ve trafiğe açık diğer alanlardaki bitümlü karışımlar ve yüzey uygulamalarında kullanılan agregalar

Erdemir Maden'de Atık Yönetimi Yönetmeliği gereği 3 yılda bir hazırlanması gereken Atık Yönetim Planı revize edilerek Çevre ve Şehircilik İl Müdürlüğüne, Maden Atıkları Yönetmeliği kapsamında hazırlanması gereken Maden Atıkları Yönetim Planı Çevre ve Şehircilik Bakanlığına sunuldu. Tesiste oluşan atık sular için düzenli olarak analizler yaptırıldı, ayrıca içme-kullanma amaçlı suların numuneler alınarak İnsani Tüketim Amaçlı Sular Hakkında Yönetmelik gereği analize gönderilerek su kalitesine bakıldı. Yürürlüğe giren Maden Atıkları Yönetmeliği kapsamında, cevher zenginleştirme prosesi sonucu oluşan kaba atıkların düzenli depolanması ile ilgili karakterizasyon ve sınıflandırma çalışmalarına Dokuz Eylül Üniversitesi akademisyenleri ile başlanarak ilk aşama tamamlandı. Çalışmalardan elde edilen ilk verilerin sonuçları olumlu yönde oldu.

#### Erdemir'de Yürütülen Yan Ürün Belgelendirme Çalışmaları

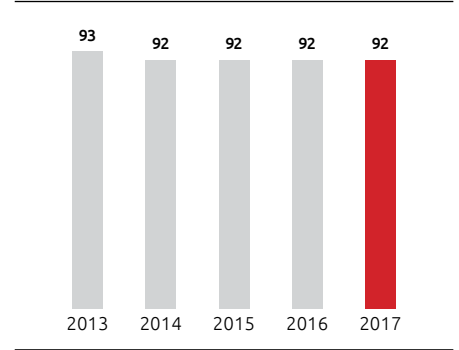
Demir Oksit: 19 Ocak 2017'de TSE Kimya Sektörü Müdürlüğü-Ankara'dan "TS EN ISO 1248/AC Demir Oksit Pigmentler Özellikler ve Deney Yöntemleri" uygunluk belgesi alındı. 7 Aralık 2017'de gerçekleştirilen gözetim tetkiki başarı ile sonuçlanarak belgenin devamı sağlandı.

Katran: 7 Aralık 2017'de TSE Kimya Sektörü Müdürlüğü-Ankara tarafından TSE Uygunluk Belgesi için gözetim tetkiki gerçekleştirilerek belgenin devamına karar verildi.

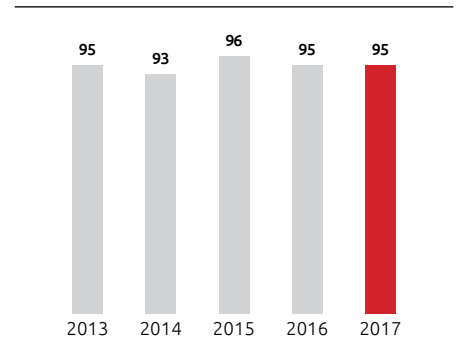
Erdemir'de ve İsdemir'de Türk Standartları Enstitüsü (TSE) tarafından ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi 2015 versiyonuna geçiş tetkiki gerçekleştirildi. Erdemir ve İsdemir, 14001 Çevre Yönetim Sistemi yeni versiyonuna sektörde ilk geçen firmalar oldu.

## ERDEMİR'DE VE İSDEMİR'DE TÜRK STANDARTLARI ENSTİTÜSÜ (TSE) TARAFINDAN ISO 14001 ÇEVRE YÖNETİM SİSTEMİ 2015 VERSİYONUNA GEÇİŞ TETKİKİ GERÇEKLEŞTİRİLDİ.

Erdemir Resirkülasyon Suyu Kullanım Oranı (%)



İsdemir Resirkülasyon Suyu Kullanım Oranı (%)



## ÇEVRE VE ENERJİ

# 1.514

**YEŞİL ALANLARIN KORUNMASI VE AĞAÇ VARLIĞININ ARTIRILMASI AMAÇLI ÇALIŞMALAR KAPSAMINDA ERDEMİR, İSDEMİR VE ERDEMİR MADEN TARAFINDAN TOPLAM 1.514 AĞAÇ DİKİLDİ.**

Minör atık sahasında bulunan atıkların geri kazanıma yönlendirilmesi sonucu Erdemir'de 2.360.000 TL, İsdemir'de 3.985.000 TL kazanç elde edilirken doğal kaynak tasarrufu da sağlanmış oldu.

**OYAK Maden Metalürji Grubu, doğayı korumak kadar geliştirmenin de önemli olduğunu düşünüyor.**

OYAK Maden Metalürji Grubu, faaliyet gösterdiği bölgelerde yeşil alanların korunması ve ağaç varlığının artırılması amaçlı çalışmaları 2017 yılında da sürdürdü. Yıl içinde Erdemir, İsdemir ve Erdemir Maden tarafından toplam 1.514 ağaç dikildi.

Grup ayrıca Çanakkale Doğandere bölgesinde çalışanları için 11 bin 800 adet ağaç dikilmesini sağladı.

**OYAK Maden Metalürji Grubu, toplumda çevre koruma bilincini artırmaya yönelik faaliyetler yürütüyor.**

Erdemir'in çevre yaklaşımının tüm çalışanlarca benimsenmesi ve yasal gerekliliklerin yerine getirilmesi amacıyla yürüttüğü çevre bilinçlendirme faaliyetleri, 2017 yılında da devam etti. Erdemir'de çalışanlar, alt işveren çalışanları ve çevre okul ve kreşlerdeki öğrenciler olmak üzere toplam 2.580 kişiye, İsdemir'de 150 çalışana, 200 kreş ve anaokulu öğrencisine, çevre konulu eğitimler verildi.



## Enerji

### **OYAK Maden Metalürji Grubu sistematik ölçüm ve izlemelerle enerji kayıplarını en aza indirmek için çalışıyor.**

OYAK Maden Metalürji Grubu enerjinin etkin kullanımına yönelik çalışmalarıyla doğal kaynakların ve çevrenin korunmasına katkı sağlarken, rekabet avantajı da elde ediyor. Grup şirketleri enerji verimliliğini yükselten teknolojik yenilikleri uygulamak, açığa çıkan yan ürün gazlardan ve atık ısılarından en üst düzeyde yararlanmak, sistematik ölçüm ve izlemelerle enerji kayıplarını en aza indirmek için çalışmalar yürütüyor.

### **Enerji verimliliğine yönelik sistematik çalışmalar sonucunda yüksek oranda enerji tasarrufu sağlanıyor.**

Grup şirketleri Erdemir ve İsdemir, demir çelik sektöründeki önemli performans göstergelerinden olan spesifik enerji tüketiminde başarılı sonuçlar elde eden şirketler arasında yer alıyor. Kullandıkları elektrik enerjisinin tamamına yakınına üretme kapasitesine sahip olan Erdemir ve İsdemir ile Erdemir Romania, TS ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi'ni uyguluyor.

Erdemir enerji verimliliğine yönelik sistematik çalışmalarına başladığı 1982 yılından bu yana spesifik enerji tüketiminde %45, İsdemir ise 2001'den bugüne %40 enerji tasarrufu sağladı.

### **Enerji Geri Kazanım Projeleri**

Erdemir'de 2017 yılı içerisinde Kuvvet Santralı Optimizasyon Projesi ve Yüksek Fırınlar Tepe Basıncı Genleşme Türbinleri devreye alındı. Bu yatırımlarla birlikte daha önce tamamlanan Kojenerasyon Tesisleri Atık Isı Kazanlarına İlave Yanma Sistemi Kurulması, OG Fan Kapasite Artırımı, 3 No.lu Slab Fırını Modernizasyonu ve Soğutma Sistemi (ECS) İyileştirme projelerinin tasarrufları 2015, 2016 ve 2017 yılında net bir şekilde gözlemlendi.

Erdemir'de Ekonomiklik Analizi Raporu doğrultusunda satın almaları gerçekleştirilen LED ampullerin 1. Sıcak Haddehane Motor Odaları ile 2. Sıcak Haddehane Slab/Stok Sahası montajları 2016 yılında sona erdi. 2. Sıcak Haddehane Hat Boyu ile 1. Yüksek Fırın LED dönüşüm projesi montaj çalışmaları da 2017 yılında tamamlandı. Her iki proje için Verimlilik Artırıcı Proje (VAP) destek başvurusu kabul edildi ve ilk proje için 2017 yılında destek ödemesi gerçekleştirildi. İkinci projenin uygulama sonrası raporu Yenilenebilir Enerji Genel Müdürlüğü'ne gönderildi.

Erdemir Kuvvet Santralı Yeni Buhar Kazanı için 28 Şubat 2017 tarihinde ana yüklenici firma ile anlaşıldı. Sözleşmenin tamamlanmasına yönelik olarak firma ile görüşmeler devam ediyor. 1-2 ve 3 No.lu Turbo Jeneratörler yerine 60 MW gücünde ve ara buharlı yeni jeneratör alımı için şartname hazırlandı.

**ERDEMİR VE İSDEMİR, DEMİR  
ÇELİK SEKTÖRÜNDEKİ ÖNEMLİ  
PERFORMANS GÖSTERGELERİNDEN  
OLAN SPESİFİK ENERJİ  
TÜKETİMİNDE BAŞARILI SONUÇLAR  
ELDE EDEN ŞİRKETLER ARASINDA  
YER ALIYOR.**

## ÇEVRE VE ENERJİ

4.647

**ERDEMİR'DE ÇALIŞANLARA  
YÖNELİK ENERJİ TASARRUFU,  
VERİMLİLİK VE MALİYET YÖNETİMİ  
EĞİTİMLERİNDE, 2007 YILINDAN  
BU YANA EĞİTİM ALAN PERSONEL  
SAYISI 4.647 KİŞİYE ULAŞTI.**

İsdemir'de ise 2017 yılında enerji verimliliği konusunda öne çıkan çalışmalar;

- Kuvvet Santralı 6 No.lu Kazan Besleme Suyu Pompası Hidrolik Kaplin Uygulaması,
- Kuvvet Santralı Vana Ceket Uygulaması,
- 3 No.lu Buhar Kazanı FD Fan Değişken Hız Sürücüsü (Drive) Uygulaması,
- Büyük Trafo Bakımları,
- Yüksek Fırınlarda ESP9-18 No.lu Pompalarda Yapılan İyileştirmeler,
- Kangal Haddehanesi Yüksek Karbonlu Üretimlerde Fan Değerlerinin Düşürülmesi ile Elektrik Tasarrufu,
- Kangal Haddehanesi Tav Fırını İyileştirmeleri ve Ilık Şarj Uygulaması İle Doğalgaz Tüketiminin Azaltılması,
- LED Aydınlatma Dönüşümleridir.

İsdemir'de 2017 yılında LED Dönüşümü Projeleri ve 3. Ünite FD Hava Fanlarında Değişken Hız Sürücüsü Uygulaması ile yapılan VAP destek başvurusu kabul edildi. 2014-2015 yıllarında başvurusu yapılan Verimlilik Artırıcı Projelerin (VAP) değerlendirme süreci tamamlanarak 2017 yılında destek ödemesi gerçekleşti.

#### **Erdemir'de çalışanlara yönelik enerji tasarrufu, verimlilik ve maliyet yönetimi eğitimlerine devam edildi.**

Etkin kaynak kullanımı ve enerji verimliliği alanındaki çalışmaların başarıya ulaşmasında insanı en belirleyici faktör olarak gören Erdemir'de çalışanlara yönelik enerji tasarrufu, verimlilik ve maliyet yönetimi eğitimlerine 2017 yılında da devam edildi.

2017 yılında 74 mavi yakalı çalışana söz konusu eğitimler verilirken, 2007 yılından bu yana eğitim alan personel sayısı 4.647 kişiye ulaştı. 2017 yılı içerisinde 1 günlük Buhar Sistemleri Uygulamalı Eğitimi, 3 dönem olmak üzere toplam 40 çalışana verildi. Katılımcılara buharın karakteristik özellikleri, buhar üretimi, buhar üretimi için kullanılan enerji kaynakları, dağıtım hatları, buhar ekipmanları ve enerji kazanımına yönelik ısı yalıtımı konuları anlatılıp, elde edinilen teorinin pratiğe dönüştürülmesi amacıyla oluşturulan Kondensatör Ünitesi'nde uygulama yaptırıldı.

Ayrıca 1 günlük 2 adet Yanma ve Yakma Sistemleri Uygulamalı Eğitimi 25 çalışana verildi. Katılımcılara; yanma, yanma tipleri, endüstriyel yanma sistemleri, enerji tasarrufuna yönelik uygulanabilir verimli iyileştirmeler hakkında temel bilgiler kazandırıldı. İşe yeni başlayan çalışanlara enerji bilinci kazandırmaya yönelik Enerji Yönetim Sistemi intibak eğitimi yapıldı.

İsdemir'de kaynakların etkin kullanımı ve ikincil enerji kalemlerinin değerlendirilmesi, farkındalığın artırılması, kayıp kaçak tetkiki gibi konulardaki çalışmalar sürekli iyileştirme bakışı ile sürdürülüyor. Bu kapsamda Enerji Yönetim Sistemi, buharın etkin kullanımı gibi konularında eğitimler veriliyor.

2002-2017 yılları arasında yapılan enerji tasarrufu projeleri ile Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın düzenlediği "Sanayide Enerji Verimliliği Proje Yarışması"na "Sanayide Enerji Verimliliğinin Artırılması Projeleri (SEVAP-3)" kategorisinde her yıl katılan İsdemir'in "3 ve 4 No.lu Yüksek Fırınlarda Tepe Basıncı Tesisi ile Elektrik Üretimi" projesi 2017 yılında birincilik ödülüne layık görüldü. İsdemir bugüne kadar toplam 6 birincilik, 1 ikincilik, 1 üçüncülük ve 2 Jüri Özel Ödülü sahibi oldu.

## YÖNETİM SİSTEMLERİ

Uluslararası düzeyde kabul görmüş yönetim sistemi belgelerine sahip olan OYAK Maden Metalürji Grubu, faaliyetlerini yüksek standartlar doğrultusunda yürütüyor.

Tüm faaliyetlerinde en güncel üretim ve yönetim teknolojilerini kullanarak Türkiye ekonomisine büyük katkı sağlayan OYAK Maden Metalürji Grubu; ulusal ve uluslararası standartlara uygun kalitelerde yassı çelik ürünleri üreterek piyasaya sunuyor. Kalite kültürünün çalışanlar tarafından benimsendiği Grup'ta sürekli olarak müşteri beklentileri ön plana çıkarılıyor. Müşteri memnuniyetinin artırılması, paydaşların ihtiyaç ve beklentilerinin detaylıca analiz edilmesi amacıyla yeni ve çağdaş yönetim sistemleri geliştirilerek uygulanıyor.

OYAK Maden Metalürji Grubu; bütün faaliyetlerini, yasal ve ahlaki gerekliliklerle uyum içinde, paydaşların gereksinim ve beklentilerine duyarlı, şeffaf ve sorumlu bir yönetim anlayışıyla yürütüyor. Uluslararası düzeyde kabul görmüş yönetim sistemi ve standartları doğrultusunda geliştirilen ve sürekli iyileştirilen yaklaşımlar; kalite, iş sağlığı ve güvenliği, çevre ve insan odaklı çalışma ilkelerini temel alıyor.

Grup şirketlerinden Erdemir ve İsdemir'in ISO 9001:2015 Kalite, ISO 14001:2015 Çevre, IATF revizyonlarına uyumu 2017 yılında başarıyla tamamlandı ve şirketler dış tetkikler sonucu belge almaya hak kazandı.

### OYAK Maden Metalürji Grubu Şirketleri Yönetim Sistemi Belgeleri

Yönetim Standardı	Erdemir	İsdemir	Ersem	Erdemir Romanya	Erdemir Maden
TS EN ISO 9001:2015 Kalite Yönetim Sistemi	X	X	-	-	-
TS EN ISO 9001:2008 Kalite Yönetim Sistemi	-	-	X	X	-
TS EN ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi	X	X	-	-	-
TS EN ISO 14001:2005 Çevre Yönetim Sistemi	-	-	-	X	-
TS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi	X	X	-	X	X
IATF 16949:2016 Otomotiv Sektörü İçin Kalite Yönetim Sistemi	X	X	X	-	-
TS EN ISO 50001 Enerji Yönetim Sistemi	X	X	-	X	-
TS EN ISO/IEC 17025:2012 Deney ve Kalibrasyon Laboratuvar Akreditasyon Sertifikası	X	-	-	-	-
TS EN ISO/IEC 17025:2012 Laboratuvar Yeterlilik Belgesi	-	X	-	-	-
ISO/IEC 27001:2013 Bilgi Güvenliği Yönetim Sistemi	X	X	X	-	-

**OYAK MADEN METALÜRJİ GRUBU  
BÜTÜN FAALİYETLERİNİ, ŞEFFAF  
VE SORUMLU BİR YÖNETİM  
ANLAYIŞIYLA YÜRÜTÜYOR.**



# GELECEK, ÇELIKTEN GELECEK



EKONOMİNİN BELKEMİĞİ İNŞAAT  
SEKTÖRÜ BENSİZ OLMAZ;  
KAZIDAN HAFRIYATA HER İŞİ  
BEN YAPARIM.

## KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

**OYAK MADEN METALÜRJİ GRUBU; KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK POLİTİKASINDA ÖNCELİKLİ ALAN OLARAK BELİRLEDİĞİ İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ, BİYOÇEŞİTLİLİK VE SANAT ALANLARINDA PROJELER YÜRÜTÜYOR.**

**OYAK Maden Metalürji Grubu uzun soluklu, kapsamlı ve etki alanı yüksek sosyal sorumluluk projelerine öncelik veriyor.**

Ürettiği çelikle insan hayatının hemen her alanına dokunan OYAK Maden Metalürji Grubu, gönüllü olarak gerçekleştirdiği kurumsal sosyal sorumluluk çalışmalarıyla toplumsal gelişime destek oluyor. Grup uzun soluklu, kapsamlı ve etki alanı yüksek projelere öncelik veriyor.

OYAK Maden Metalürji Grubu; kurumsal sosyal sorumluluk politikasında öncelikli alan olarak belirlediği iş sağlığı ve güvenliği, biyoçeşitlilik ve sanat alanlarındaki projelerini 2017 yılında da sürdürdü.

**Güvenli Üretiyorum Projesi:** 2015 yılında Erdemir ve İsdemir’de, İSG performansını geliştirmek ve sıfır kazaya ulaşmak amacıyla başlanan proje kapsamında, her iki tesiste öncelikli alanlar belirlenerek çalışma grupları oluşturuldu. Odak grup görüşmeleri ve 900 çalışanın katılımıyla İSG özelinde detaylı bir saha araştırması eş zamanlı olarak gerçekleştirildi. Araştırma çıktıları ve grup çalışmaları sonucunda, tüm çalışanların benimseyeceği ve kazasız çelik üretimi anlayışını gönüllü olarak yaygınlaştırabilecekleri projeler hazırlandı. Hazırlanan projeler Güvenli Üretiyorum Komitesi’ne ve üst yönetimlere sunuldu, öncelikli olarak atılması gereken adımlar belirlendi. 2018 yılında “Güvenli Üretim” konseptiyle yeni bir “selamlaşma biçimi” oluşturulması ve markalanması” projesinin yürütülmesi hedefleniyor.





**+2.000****OYAK MADEN METALÜRJİ  
GRUBU'NUN FAALİYET GÖSTERDİĞİ  
4 ŞEHİRDE YAYGINLAŞTIRDIĞI  
ÇOCUK TİYATROSU GÖSTERİMİ,  
2017 YILINDA 2.000'İN ÜZERİNDE  
ÇOCUĞA ULAŞTI.**

**Çelik ve Yaşam Heykel Yarışması:** Erdemir ürettiği çeliğin insan yaşamındaki vazgeçilmez yerini sanat yoluyla vurgulamak ve Türkiye’de sanat eğitimi desteklemek amacıyla düzenlediği “Çelik ve Yaşam” heykel yarışmasının dördüncüsünü 2017 yılında gerçekleştirdi. Türkiye’deki üniversitelerde lisans ve lisansüstü seviyede heykel eğitimi alan öğrencilere yönelik yapılan yarışmada öğrenciler, çelikle sanatı buluştururken, birçok eserin yapımında bizzat Erdemir’in ve İsdemir’in ürettiği çelikler kullanıldı. Çelik ve Yaşam heykel yarışması kapsamında ödül alan ve sergilenmeye değer bulunan eserler İstanbul, Ereğli, İskenderun, Divriği ve Ankara’da sanatseverlerle buluştu.

**Osmanlı Çileği Yetiştiriciliği:** Erdemir, üretim tesislerinin bulunduğu Karadeniz Ereğli ile özdeşleşen ancak üretimi azalan Osmanlı Çileği meyvesinin yetiştiriciliğinin teşvik edilmesine katkı sağlamak üzere 2016 yılında başladığı projeyi sürdürüyor. Gıda Tarım ve Hayvancılık Karadeniz Ereğli İlçe Müdürlüğü, Zonguldak Ereğli İlçe Milli Eğitim Müdürlüğü ve Osmanlı Çileğini Yaygınlaştırma ve Üreticilerini Koruma Derneği ile iş birliği çerçevesinde gerçekleştirilen projede öncelikle kaliteli fide üretimine ve çoğaltılmasına odaklanıldı. Bölgede Osmanlı Çileğinin üretim miktarının artırılması ve yetiştiriciliğinin teşvik edilmesini amaçlayan projede ilk meyve hasadı 2018 yılında gerçekleştirilecek.



## KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

### **OYAK Maden Metalürji Grubu şirketleri, toplumsal gelişime yönelik katkı faaliyetleri gerçekleştiriyor.**

Bu projelerin yanı sıra Grup şirketleri, faaliyet gösterdikleri bölgeler başta olmak üzere toplumsal gelişime yönelik katkı faaliyetleri gerçekleştiriyor. Grubun 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı dolayısıyla Ereğli’de geleneksel hale getirdiği çocuk tiyatrosu gösterimi bu yıl 4 şehirde yapıldı. Müzikal çocuk oyunu “Mıknatıs Çocuk” ilk olarak 18 Nisan’da Ereğli’de çocuklarla buluştu. Grubun 2017 yılında faaliyet gösterdiği 4 şehirde yaygınlaştırdığı çocuk tiyatrosu gösterimi 2.000’in üzerinde çocuğa ulaştı.

Grup şirketlerinden Erdemir, her yıl olduğu gibi bölge okullarının teknik donanım, bakım-onarım ve malzeme taleplerini karşılamaya devam etti. Ramazan ayı dolayısıyla uzun yıllardır olduğu gibi ihtiyaç sahibi ailelere gıda yardımı yapıldı. Karadeniz Ereğli Fiziksel Engelliler Derneği’nin yemek ihtiyacının karşılanması amacıyla nakdi yardım gerçekleştirildi. Kamu kurum ve kuruluşlarıyla iş birlikleri kapsamında bölgedeki belediyelere yol, köprü, üst geçit yapımı gibi çeşitli ihtiyaçlarda kullanılmak üzere aynı ve nakdi yardımda bulunuldu. Karadeniz Ereğli Sosyal Yardımlaşma ve Dayanışma Vakfı’nın talebi üzerine hükümlü ve tutukluların topluma kazandırılmasına yönelik meslek edindirme kursları açılabilmesini teminen malzeme yardımı gerçekleştirildi.



İsdemir ise bölgedeki kamu kurum kuruluşlarının çeşitli malzeme ihtiyaçlarını karşılamayı sürdürdü. Bu kapsamda site içindeki Demir Çelik İlkokulu'na okuma salonu malzemeleri sağlandı. Demir Çelik Ortaokulu'nun TEOG sınavında dereceye giren öğrencilerine tablet verildi. Payas Engelliler Derneği'ne akülü tekerlekli sandalye alımı için nakdi bağış yapıldı. Her yıl olduğu gibi 2017 yılında da lojman bölgesindeki okulların temizlik ve elektrik giderleri, imkanı olmayan öğrenciler ve ilçelerin emniyet personelinin, sitedeki kamu kurumları personelinin yemek giderleri, ekonomik gücü yetersiz öğrencilerin taşıma giderleri gibi yardımlara devam edildi. İsdemir de ramazan ayı dolayısıyla ihtiyaç sahiplerine kumanya yardımı gerçekleştirdi.

Erdemir Maden 2017 yılında ilk ve orta öğretim öğrencilerinin katıldığı satranç turnuvasını yenilerken, ilk ve orta öğretim düzeyinde iş sağlığı ve güvenliği konulu resim yarışması düzenledi ve Güvenli Yaşam konulu sunumlar gerçekleştirdi. İlçedeki çeşitli seviyedeki okulların eksikliklerinin giderilmesine katkı sağladı.

Erdemir Çelik Servis Merkezi bir meslek lisesine 20 adet bilgisayar temin ederek, okulda bilgisayar laboratuvarının kurulmasına katkıda bulundu.

## YÖNETİCİ BİLGİLERİ

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeleri		
OYTAŞ İÇ VE DIŞ TİCARET A.Ş. (Temsilcisi: Süleyman Savaş Erdem)	Yönetim Kurulu Başkanı	OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş., 27.05.2013 tarihinde Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilmiş, aynı tarihten itibaren Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Aza olarak görev yapmaktayken Murahhas Azalık görevi 02.02.2018 tarihi itibarıyla sona ermiş olup, Yönetim Kurulu Başkanlığı görevi devam etmektedir. 20.09.2012 tarihinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilen Ali Pandır, 14.11.2013 tarihi itibarıyla Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği'nden istifa etmiş, 15.11.2013 tarihinden itibaren OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş.'nin gerçek kişi temsilcisi olarak görev yapmaktayken bu görevinden 06.01.2017 tarihi itibarıyla ayrılmış, yerine belirlenen ve 16.01.2017 tarihinden itibaren OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş.'nin gerçek kişi temsilcisi olarak görev yapmakta olan Ömer Muzaffer Baktır'ın görevinin de 02.02.2018 tarihi itibarıyla sona ermesi nedeniyle, Ömer Muzaffer Baktır'ın yerine belirlenen Süleyman Savaş Erdem, 02.02.2018 tarihinden itibaren OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş.'nin gerçek kişi temsilcisi olarak görev yapmaktadır.
OYAK PAZARLAMA HİZMET VE TURİZM A.Ş. (Temsilcisi: Toker Özcan)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Aza	OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş., 13.09.2012 tarihinde Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiş olup, 02.02.2018 tarihinden itibaren Yönetim Kurulu Başkan Vekili ve Murahhas Aza olarak görev yapmaktadır. 09.03.2010 tarihinde Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilen ve 13.09.2012 tarihinde Yönetim Kurulu Üyeliğinden istifa ederek, bu tarihten itibaren, yerine Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilen OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.'nin gerçek kişi temsilcisi olarak görev yapmakta olan Fatma Canlı'nın 02.02.2018 tarihi itibarıyla görevinin sona ermesi nedeniyle, yerine belirlenen Toker Özcan, 02.02.2018 tarihinden itibaren OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.'nin gerçek kişi temsilcisi olarak görev yapmaktadır.
T.C. BAŞBAKANLIK ÖZELLEŞTİRME İDARESİ BAŞKANLIĞI (Temsilcisi: H. Abdullah Kaya)	Yönetim Kurulu Üyesi	T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı, 20.09.2012 tarihinde Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiş olup, Yönetim Kurulu Üyeliği devam etmektedir. 01.04.2016 tarihinden itibaren T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nın gerçek kişi temsilcisi olarak görev yapan H. Abdullah Kaya'nın bu görevi devam etmektedir.
OYKA KAĞIT AMBALAJ SANAYİİ VE TİCARET A.Ş. (Temsilcisi: Ertuğrul Aydın)	Yönetim Kurulu Üyesi	OYKA Kağıt Ambalaj Sanayii ve Ticaret A.Ş., 12.09.2012 tarihinde Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiş, 01.04.2016 tarihinden itibaren Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görev yapmaktayken Başkan Vekilliği görevi 02.02.2018 tarihi itibarıyla sona ermiş olup, Yönetim Kurulu Üyeliği devam etmektedir. 31.03.2008 tarihinde Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilen ve 12.09.2012 tarihinde Yönetim Kurulu Üyeliğinden istifa eden Ertuğrul Aydın, bu tarihten itibaren, yerine Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilen OYKA Kağıt Ambalaj Sanayii ve Ticaret A.Ş.'nin gerçek kişi temsilcisi olarak görev yapmaktadır.

OYAK DENİZCİLİK VE LİMAN İŞLETMELERİ A.Ş. (Temsilcisi: Güliz Kaya)	Yönetim Kurulu Üyesi	OYAK Girişim Danışmanlığı A.Ş. (Unvanı 31.10.2016 tarihli Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilmek suretiyle OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. olarak değiştirilmiştir), 12.09.2012 tarihinde Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiş olup, Yönetim Kurulu Üyeliği devam etmektedir. 16.06.2016 tarihinden itibaren OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş.'nin gerçek kişi temsilcisi olarak görev yapmakta olan Güliz Kaya'nın bu görevi devam etmektedir.
OMSAN LOJİSTİK A.Ş. (Temsilcisi: Ahmet Türker Anayurt)	Yönetim Kurulu Üyesi	OMSAN Lojistik A.Ş., 11.09.2012 tarihinde Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilmiş olup, Yönetim Kurulu Üyeliği devam etmektedir. 01.04.2016 tarihinden itibaren OMSAN Lojistik A.Ş.'nin gerçek kişi temsilcisi olarak görev yapmakta olan Ahmet Türker Anayurt'un bu görevi devam etmektedir.
Yunus Arıncı	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2016 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilen Yunus Arıncı'nın Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği devam etmektedir.
Ali Fidan	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	04.03.2014 tarihinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilen Emin Hakan Eminsoy ile 31.03.2015 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilen Hakkı Cemal Ererdi'nin görev sürelerinin 31.03.2017 tarihi itibarıyla sona ermiş olması nedeniyle, boşalan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliklerinden birine 31.03.2017 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilen Ali Fidan'ın Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği devam etmektedir.
Kurtuluş Bedri Varoğlu	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	04.03.2014 tarihinde Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilen Emin Hakan Eminsoy ile 31.03.2015 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliğine seçilen Hakkı Cemal Ererdi'nin görev sürelerinin 31.03.2017 tarihi itibarıyla sona ermiş olması nedeniyle, boşalan Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliklerinden birine 31.03.2017 tarihli Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda seçilen Kurtuluş Bedri Varoğlu'nun Bağımsız Yönetim Kurulu Üyeliği devam etmektedir.

## YÖNETİCİ BİLGİLERİ

<b>OYAK Maden Metalürji Grubu Genel Müdürleri</b>		
Sedat Orhan	Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. Genel Müdür	Sedat Orhan, 16.08.2013 tarihinden itibaren Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.'de Genel Müdürlük görevini yürütmektedir.
Toker Özcan	İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. Genel Müdür	Toker Özcan, 16.01.2017 tarihinden itibaren İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'de Genel Müdürlük görevini yürütmektedir.
Münhal	Erdemir Mühendislik, Yönetim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş. Genel Müdür	02.02.2015 tarihinden itibaren Erdemir Mühendislik, Yönetim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.'de Genel Müdürlük görevini vekâleten yürüten Burak Büyükfırat, 31.07.2017 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır.
Başak Turgut	Erdemir Çelik Servis Merkezi Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Müdür (V.)	Başak Turgut, 01.07.2015 tarihinden itibaren Erdemir Çelik Servis Merkezi Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Genel Müdürlük görevini vekâleten yürütmektedir.
Halil Melih Türkeş	Erdemir-Romania S.R.L. Genel Müdür	Halil Melih Türkeş, 13.01.2015 tarihinden itibaren Erdemir-Romania S.R.L.'de Genel Müdürlük görevini yürütmektedir.
Halil Yıldırım	Erdemir Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Müdür	Halil Yıldırım, 02.09.2013 tarihinden itibaren Erdemir Madencilik Sanayi ve Ticaret A.Ş.'de Genel Müdürlük görevini yürütmektedir.
Sukhjeet Sekhon	Erdemir Asia Pacific PTE LTD. Genel Müdür	Sukhjeet Sekhon, 01.07.2014 tarihinden itibaren Erdemir Asia Pacific PTE LTD.'de Genel Müdürlük görevini yürütmektedir.
Bora Uluğ	İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş. Genel Müdür	Bora Uluğ, 15.12.2016 tarihinden itibaren İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.'de Genel Müdürlük görevini yürütmektedir.

**Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. Koordinatörleri**

İbrahim Emrah Silav	Finansal Yönetim ve Mali İşler Koordinatörü	11.04.2011 tarihinden itibaren Mali İşler Koordinatörlüğü görevini yürüten Bülent Beydüz 20.02.2017 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmış ve Mali İşler Koordinatörlüğü'nün adı 21.02.2017 tarihi itibarıyla Finansal Yönetim ve Mali İşler Koordinatörlüğü olarak değiştirilmiştir. 21.02.2017 tarihi itibarıyla Finansal Yönetim ve Mali İşler Koordinatörlüğü görevine atanan Emre Berk Hacigüzeller'in 30.11.2017 tarihi itibarıyla görevinden ayrılması nedeniyle yerine atanan İbrahim Emrah Silav, 01.12.2017 tarihinden itibaren Finansal Yönetim ve Mali İşler Koordinatörlüğü görevini yürütmektedir.
Başak Turgut	Pazarlama ve Satış Koordinatörü	Başak Turgut, 01.02.2013 tarihi itibarıyla vekâleten atanmış olduğu Pazarlama ve Satış Koordinatörlüğü görevini 10.06.2013 tarihinden itibaren asaleten yürütmektedir.
İsmail Kürşad Korkmaz	Satınalma Koordinatörü	18.05.2013 tarihi itibarıyla vekâleten atanmış olduğu Satınalma Koordinatörlüğü görevini 07.11.2013 tarihinden itibaren asaleten yürüten Şevkinaz Alemdar'ın 20.02.2017 tarihi itibarıyla görevinden ayrılması nedeniyle yerine atanan İsmail Kürşad Korkmaz, 21.02.2017 tarihinden itibaren Satınalma Koordinatörlüğü görevini yürütmektedir.
Can Örüng	Bilgi Teknolojileri Koordinatörü (Vekâleten)	01.07.2014 tarihinden itibaren Bilgi Teknolojileri Koordinatörlüğü görevini yürüten Ahmet Tunç Noyan, 20.02.2017 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır. Can Örüng, 21.02.2017 tarihinden itibaren Bilgi Teknolojileri Koordinatörlüğü görevini vekâleten yürütmektedir.
Can Örüng	Kurumsal Mimari ve İnsan Kaynakları Koordinatörü	Münhal bulunan İnsan Kaynakları Koordinatörlüğü'nün adı 07.02.2017 tarihi itibarıyla Kurumsal Mimari ve İnsan Kaynakları Koordinatörlüğü olarak değiştirilmiş olup, bu göreve atanan Can Örüng, 07.02.2017 tarihinden itibaren Kurumsal Mimari ve İnsan Kaynakları Koordinatörlüğü görevini yürütmektedir.

**Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. Genel Müdür Yardımcıları**

Sami Nezihtunalitosunoğlu	Mali İşler Genel Müdür Yardımcısı	Sami Nezihtunalitosunoğlu, 11.04.2011 tarihinden itibaren Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.
---------------------------	-----------------------------------	-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------

## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

### BÖLÜM I - KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. Türk sanayisindeki öncü ve lider konumu ile Türkiye'nin en geniş tabana sahip halka açık şirketlerinden biri olarak paydaşlarına karşı taşıdığı sorumlulukların bilincindedir. Şeffaflık, sorumlu yönetim anlayışı, etik ve yasal düzenlemelerle barışık olma özellikleri kurumsal yönetimin ayrılmaz parçaları olmuş, Erdemir, mevzuattan kaynaklanan tüm sorumluluklarını doğru ve zamanında yerine getirmiştir.

Şirketimiz, SPK'nın II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği"nde belirtildiği üzere, "Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı" ve "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı"na sahip, ortaklıkta tam zamanlı çalışan ve Kurumsal Yönetim Komitesi üyesi olan yatırımcı ilişkileri bölümü yöneticisi ve bu bölümde çalışan bir kişiyi görevlendirmiştir.

Şirketimiz tarafından, II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği" ekinde bulunan Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan uyulması zorunlu olan/olmayan düzenlemelerden aşağıda detaylarıyla anlatılan konulara 2017 yılında uyum için gerekli özen gösterilmiştir. 2017 yılında bağımsız üye adaylarının belirlenmesi ve kamuya duyurulmasına ilişkin süreç gerçekleştirilmiş, düzenlemelere uygun şekilde seçim tamamlanmıştır. Kurulan Yönetim Kurulu komiteleri etkin olarak faaliyetlerine devam etmiştir. Hazırlanan Genel Kurul bilgilendirme dokümanı ile ilkelere açıklanması zorunlu olan imtiyazlı paylar, oy hakları, organizasyonel değişiklikler gibi Genel Kurul bilgileri, Yönetim Kurulu üye adayları özgeçmişleri, ilişkili taraf işlemleri ile ilgili olarak hazırlanması gereken raporlar ve açıklanması gereken diğer bilgiler Genel Kurul'dan 3 hafta önce yatırımcılarımızın bilgisine sunulmuştur. Ayrıca Şirketimiz internet sitesi ve faaliyet raporu gözden geçirilerek, ilkelere tam uyum açısından gerekli revizyonlar gerçekleştirilmiştir. Kurumsal Yönetim İlkeleri kapsamında oluşturulan politikalar ve komitelerin çalışma yönergeleri internet sitemizde yer almaktadır.

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. Kurumsal Yönetim İlkelerine tam uyumun önemine inanmaktadır. Ancak, uygulamada yaşanabilecek Şirket faaliyetlerinin gecikmesine yol açan zorluklar, uyum konusunda gerek ülkemizde gerekse uluslararası alandaki tartışmaların, piyasa ve Şirket'in mevcut yapısı ile tam örtüşmemesi gibi nedenlerle zorunlu olmayan bazı ilkelere tam uyum henüz sağlanamamıştır. Sınırlı sayıda uygulamaya konulamamış olan ilkeler üzerinde yeni çıkarılmakta olan SPK mevzuatları da dâhil olmak üzere gelişmeler takip edilerek, idari, hukuki ve teknik altyapı çalışmalarının tamamlanmasıyla, tam uyumun en kısa sürede sağlanmasına yönelik çalışmalar devam etmektedir. Aşağıdaki kısımlarda, gerçekleştirilen kurumsal yönetim ilkeleri ve henüz uyum sağlanamayan ilkeler açıklanmıştır.

### BÖLÜM II - PAY SAHİPLERİ

#### 2.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Ortaklarımızla, kurumsal yatırımcılarla ve analistlerle ilişkiler Şirket değerini destekleyecek şekilde sistematik olarak yürütülmektedir. Bu amaçla yurt içi ve yurt dışı yatırımcı toplantıları düzenlenmekte, özel durumlar kamuya anında açıklanmakta, Borsa İstanbul ve SPK gibi düzenleyici otoritelere karşı sorumluluklar yerine getirilmekte, ortaklarımızın, analistlerin ve portföy yöneticilerinin sorularına en kısa zamanda cevap verilmektedir. 2017 yılında hissedarlar, kurumsal yatırımcılar ve yatırım kuruluşları analistlerinden telefon ve e-posta yoluyla gelen aylık ortalama 300'e yakın soru yanıtlandı.

Yıl içerisinde telefon ve e-posta yoluyla ortaklarımızdan gelen kaydıleştirilmeyen paylara ilişkin düzenlemeler, Genel Kurul ve kâr dağıtımı gibi konulardaki bilgi talepleri cevaplanmakta, talep edilen bilginin özelliğine göre gerektiğinde Şirket bağımsız denetçileriyle de konu paylaşılmakta ve gerekli yanıtlar verilmektedir.

Şirketimizin mali tablo ve dipnot açıklamaları ile özel durum açıklamaları Kamuyu Aydınlatma Platformu aracılığıyla Borsa İstanbul'daki yatırımcılara ve kamuya açıklanmakla birlikte mali tablolar, dipnotlar ve özel durum açıklamaları aynı zamanda Şirket internet sitesinde de yayınlanmaktadır.



Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü, Grup Kurumsal İlişkiler Koordinatörüne bağlı olup iletişim bilgileri faaliyet raporunda ve Şirket web sayfasında belirtilmektedir.

### Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü

Ad-Soyad	Unvan	Telefon	E-posta
İdil Önay Ergin	Müdür	0-216-578 81 49	ionay@erdemir.com.tr
Ahmet Görpeoğlu	Uzman	0-216-578 80 97	agorpeoglu@erdemir.com.tr

İdil Önay Ergin, SPK'nın II-17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği"nde belirtildiği üzere, "Sermaye Piyasası Faaliyetleri İleri Düzey Lisansı" ve "Kurumsal Yönetim Derecelendirme Uzmanlığı Lisansı"na sahip olup, ortaklıkta tam zamanlı olarak çalışmaktadır. Aynı zamanda Kurumsal Yönetim Komitesi üyesidir.

Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü, yürütülen faaliyetler hakkında Yönetim Kurulu'na iletilmek üzere yılda en az bir defa rapor sunar. 2017 yılına ait faaliyet raporu 02 Şubat 2018 tarihli Yönetim Kurulu toplantısında sunulmuştur.

2017 yılı içerisinde yatırımcılara Şirket faaliyetleri hakkında detaylı bilgi aktarmak amacıyla yapılan çalışmalar aşağıdaki tabloda özetlenmektedir:

Görüşülen yatırımcı ve analist sayısı	380
Finansallarla ilgili telekonferans sayısı	4
Finansallarla ilgili toplantı sayısı	1

### 2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Şirketimizin Bilgilendirme Politikası uyarınca tüm pay sahipleri, potansiyel yatırımcılar ve analistler arasında bilgi alma ve inceleme hakkının kullanımında eşit davranılarak, açıklamalarımızın aynı içerikle herkese aynı zamanda ulaştırılması esastır. Tüm bilgi paylaşımı daha önce kamuya açıklanmış olan içerik kapsamında gerçekleşmektedir. Bilgi paylaşımı çerçevesinde, pay sahipleri ve piyasa oyuncularını ilgilendirecek her türlü bilgi, özel durum açıklamalarıyla duyurulmakta ve geçmişe dönük özel durum açıklamaları internet sitemizde yer almaktadır.

Pay sahiplerinden gelen çok sayıda yazılı ve sözlü bilgi talebi Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü'nün gözetiminde ve Sermaye Piyasası Mevzuatı hükümleri dâhilinde, geciktirilmeksizin zamanında cevaplandırılmaktadır. Pay sahiplerinin bilgi alma haklarının genişletilmesi amacıyla yönelik olarak, Kurumsal Yönetim İlkelerinde yer alan ve pay sahiplerinin haklarının kullanımını etkileyebilecek her türlü bilgi güncel olarak internet sitemizde pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır. İnternet sitemizdeki bilgiler yerli ve yabancı pay sahiplerinin kullanımına eşit bir şekilde Türkçe ve İngilizce olarak sunulmaktadır.

Şirket faaliyetleri Genel Kurul tarafından atanan Bağımsız Dış Denetçi tarafından düzenli ve periyodik bir şekilde denetlenmektedir. 2017 yılı için bağımsız denetim faaliyetleri DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (A Member Firm of Deloitte Touche Tohmatsu Limited) tarafından gerçekleştirilmiştir.

Esas Sözleşme'mizde hissedarların özel denetçi atanması talebi henüz bireysel bir hak olarak düzenlenmemiş olup, Şirketimize herhangi bir özel denetçi tayini talebi gelmemiştir.

## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

### 2.3. Genel Kurul Toplantıları

Olağan Genel Kurul, Şirket'in faaliyet dönemi sonundan itibaren üç ay içinde ve yılda en az bir defa toplanarak gündemindeki konuları görüşerek karara bağlamaktadır. Olağanüstü Genel Kurul ise Şirket işlerinin gerektirdiği durumlarda kanun ve esas sözleşmede yazılı hükümlere göre toplanarak gerekli kararları almaktadır.

Şirketimiz 2016 yılı faaliyetlerine ait Olağan Genel Kurul Toplantısı 31.03.2017 tarihinde İstanbul'da yapılmış ve Genel Kurul'da payların %67,90'ı temsil edilmiştir.

Genel Kurul toplantılarına davet Türk Ticaret Kanunu (TTK), Sermaye Piyasası Kanunu ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümlerine göre, Yönetim Kurulu'nca yapılmaktadır. Genel Kurul'un yapılması için Yönetim Kurulu kararı alındığı anda KAP ve Elektronik Genel Kurul Sistemi (EGKS) aracılığı ile gerekli açıklamalar yapılarak kamuoyu bilgilendirilmektedir. Ayrıca Türkiye Ticaret Sicil Gazetesi ile ulusal gazetelere verilen ilanlar aracılığıyla da duyurulmaktadır. Genel Kurul toplantı ilanı, gerekli hukuki mevzuatta öngörülen usullerin yanında, mümkün olan en fazla sayıda pay sahibine ulaşmayı sağlayacak şekilde, [www.erdemir.com.tr](http://www.erdemir.com.tr) ve [www.oyakmadenmetalurji.com.tr](http://www.oyakmadenmetalurji.com.tr) adresli internet sitelerimizde en geç Genel Kurul toplantısından 3 hafta önce yapılmaktadır.

Genel Kurul toplantısı öncesinde gündem maddeleri ile ilgili olarak gerekli dokümanlar kamuya duyurularak, tüm bildirimlerde yasal süreçlere ve mevzuata uyulmaktadır. Genel Kurul toplantısı öncesinde bilanço, kâr-zarar tabloları ve faaliyet raporu hazır edilmek suretiyle ilgili mevzuatta belirtilen süreler içinde şirket web sitelerinde, İstanbul'daki Şirket merkezinde ve Karadeniz Ereğli tesisinde pay sahiplerinin incelemesine açık tutulmaktadır ve arzu edenlere birer örneği verilmektedir. Kurumsal yönetim ilkelerince pay sahiplerine ilan edilmesi gereken bilgileri içeren Genel Kurul bilgilendirme dokümanları ve toplantı tutanakları [www.erdemir.com.tr](http://www.erdemir.com.tr) ve [www.oyakmadenmetalurji.com.tr](http://www.oyakmadenmetalurji.com.tr) adreslerinde devamlı surette pay sahiplerinin erişimine açık tutulmaktadır.

Genel Kurul toplantılarında oylamalar açık ve el kaldırmak/elektronik oylama suretiyle yapılmakta olup, Genel Kurul toplantı başkanı toplantıyı etkin ve pay sahiplerinin haklarını kullanmasını sağlayacak şekilde yönetmektedir.

Yönetim Kurulu üyelerimiz, mali tabloların hazırlanmasında sorumluluğu bulunan yetkililerimiz ve denetçilerimiz ile gündemde özellik arz eden konularda açıklamalarda bulunmak üzere konu ile ilgili kişiler toplantıda bulunmaya özen göstermektedirler.

Olağan Genel Kurul Toplantısında soru sormak veya gündem dışı söz almak isteyen ortağımız olmamıştır. Genel Kurul toplantısında cevaplandırılmaması sebebiyle Yatırımcı İlişkileri Müdürlüğü'ne yazılı soru iletilmemiştir.

2017 yılında gerçekleşen Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda pay sahipleri tarafından gündeme madde eklenmesi hakkında herhangi bir talep Şirket'e ulaşmamıştır.

Genel Kurul toplantı tutanakları ve hazır bulunanlar listesi, ilgili mevzuat gereği Şirket'in internet sitesinde, Ticaret Sicili Gazetesi'nde, Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda ve Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde (EGKS) yayımlanarak kamuya duyurulmakta olduğundan, medya ve menfaat sahipleri genel kurul toplantılarına katılmamaktadır.

Toplantılara katılımı kolaylaştırmak için, Genel Kurul toplantılarımız Şirket merkezi olan İstanbul'da ve Elektronik Genel Kurul Sistemi'nde yapılmaktadır. Esas sözleşmemiz gerekli olduğu hallerde toplantıların Ankara veya Karadeniz Ereğli'de yapılmasına da olanak sağlamaktadır. Genel Kurul toplantılarımızın yapıldığı mekân tüm pay sahiplerinin katılımına imkân verecek şekilde planlanmaktadır. Ayrıca, Genel Kurul toplantısında vekâletname yoluyla kendisini temsil ettirecek pay sahipleri için vekâletname örneği internet sitemizde ve gazete ilanı ile pay sahiplerinin kullanımına sunulmaktadır. Genel Kurul'un yapılması için Yönetim Kurulu kararı alındığı anda gerekli açıklamalar yapılarak kamuoyu bilgilendirilmektedir.

Yönetim Kurulu'nda karar alınabilmesi için bağımsız yönetim kurulu üyelerinin çoğunluğunun olumlu oyunun arandığı ve bu durumun sağlanamaması nedeniyle kararın Genel Kurul'a bırakıldığı herhangi bir işlem olmamıştır.

Dönem içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında Genel Kurul'da ayrı bir gündem maddesi ile bilgi verilmektedir. Şirketimizin Bağış ve Yardım Politikası çerçevesinde 2015 yılında gerçekleştirilen 815.461 TL ve 2016 yılında gerçekleştirilen 966.055 TL tutarında bağış ve yardımlar konusunda ortaklar bilgilendirilmiştir.

Yönetim kontrolünü elinde bulunduran pay sahipleri, yönetim kurulu üyeleri, idari sorumluluğu bulunan yöneticiler ve bunların eş ve ikinci dereceye kadar kan ve sıhrî hısımları, ortaklık veya bağlı ortaklıkları ile çıkar çatışmasına neden olabilecek önemli bir işlem yapmamış ve/veya ortaklığın veya bağlı ortaklıklarının işletme konusuna giren ticari iş türünden bir işlemi kendi veya başkası hesabına yapmamış ya da aynı tür ticari işlemlerle uğraşan bir başka ortaklığa sorumluluğu sınırsız ortak sıfatıyla girmemiştir. Söz konusu işlemler ile bu kişiler dışında Şirket bilgilerine ulaşma imkânı olan kimselerin kendileri adına Şirket'in faaliyet konusu kapsamında yaptıkları işlem de bulunmamaktadır.

#### 2.4. Oy Hakları ve Azlık Hakları

Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul toplantılarında hazır bulunan paydaşlar veya vekilleri, oy haklarını payların toplam itibari değeriyle orantılı olarak kullanır. Her payın bir oy hakkı vardır. Genel Kurul toplantılarında paydaşlar kendilerini, diğer paydaşlar veya hariçten tayin edecekleri vekil vasıtasıyla temsil ettirebilirler. Şirket'e paydaş olan vekiller kendi oylarından başka temsil ettikleri paydaşların sahip olduğu oyları da kullanmaya yetkilidirler. Sermaye Piyasası Kurulu'nun vekâleten oy vermeye ilişkin düzenlemeleri saklıdır.

Şirket'in Genel Kurul toplantılarına katılma hakkı bulunan hak sahipleri bu toplantılara, Türk Ticaret Kanunu'nun 1527. maddesi uyarınca elektronik ortamda da katılabilir. Şirket, Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik hükümleri uyarınca hak sahiplerinin Genel Kurul toplantılarına elektronik ortamda katılmalarına, görüş açıklamalarına, öneride bulunmalarına ve oy kullanmalarına imkân tanıyacak elektronik genel kurul sistemini kurabileceği gibi bu amaç için oluşturulmuş sistemlerden de hizmet satın alabilir.

Sermaye A ve B grubu paylara bölünmüştür. Bundan 1 Kr tutarında sermayeyi karşılayan 1 adet nama yazılı pay A Grubu, 3.499.999.999,99 TL sermayeyi karşılayan 349.999.999.999 adet pay ise B grubudur.

Şirket Esas Sözleşmesinde, Yönetim Kurulu toplantı ve karar yeter sayısı ve A Grubu paylara ait hakları etkileyecek değişiklikler ile yatırıma ve istihdama ilişkin olarak ve Hisse Satış Sözleşmesinde yer alan yükümlülükleri ve bu yükümlülüklerle ilişkin A Grubu paylara tanınan hakları doğrudan veya dolaylı yoldan etkileyecek her türlü Esas Sözleşme değişikliği yapılmasına,

- Şirket'in ve/veya bağlı ortaklıklarının sahip olduğu entegre çelik üretim tesisleri ve maden tesislerinden herhangi birinin kapatılmasına, satılmasına, herhangi bir takyidat ile sınırlandırılmasına veya kapasitesinin azaltılmasına,
- Şirket'in ve/veya entegre çelik üretim tesisine veya maden tesisine sahip bağlı ortaklıklarının kapatılması, satılması, bölünmesi veya başka bir şirket ile birleşmesine veya tasfiyesine

ilişkin kararları ancak A Grubu payları temsilen intifa hakkı sahibinin olumlu oyu ile alabilir. Aksi hal, alınan kararları geçersiz kılar.

## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Şirketimiz sermayesinde karşılıklı iştirak ilişkisi bulunmamaktadır. Azlık payları yönetimde temsil edilmemektedir. Esas Sözleşmemizde birikimli oy kullanma yöntemine yer verilmemiştir. Azlık hakları, esas sözleşme ile sermayenin yirmide birinden daha düşük bir şekilde belirlenmemiş olmakla birlikte Esas Sözleşmemizin 38. maddesi uyarınca azlık hakları ile ilgili Esas Sözleşme’de hüküm bulunmayan hususlar hakkında TTK ve SPK hükümleri uygulanır.

### 2.5. Kâr Payı Hakkı

Şirket kârına katılım konusunda Esas Sözleşme’de bir imtiyaz bulunmamaktadır. Her hisse eşit kâr payı hakkına sahiptir.

Kâr Dağıtım Politikası, faaliyet raporunda yer almakta, Genel Kurul’da ortakların onayına sunulmakta, ayrıca kâr dağıtım tarihçesi ve sermaye artırımlarına ilişkin bilgiler ile birlikte Şirketimizin internet sitelerinde kamuya duyurulmaktadır.

Şirketimizin kârını ne şekilde dağıtacağı Esas Sözleşmemizin, Sermaye Piyasası Kurulu’nun düzenlemelerine uygun bir şekilde kaleme alınmış olan “Kârın Tespiti ve Dağıtım” başlıklı 34’üncü maddesinde düzenlenmektedir.

Şirketimizin Kâr Dağıtım Politikası;

“Şirket, prensip olarak, geçerli olan mevzuat ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, finansal kaldıraç oranlarının ve yatırım/finansman ihtiyaçları ile piyasa öngörülerini dâhil ileriye dönük serbest nakit yaratma beklentisinin izin verdiği ölçüde dağıtılabiliş dönem kârının tamamını nakit olarak dağıtım politikasını benimsemiştir. Kâr dağıtım politikası, ulusal ve global ekonomik şartlara, Şirket’in gündemindeki projelerine ve fonlarının durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilir.

Kâr payı, dağıtımına karar verilen Genel Kurul toplantısında Yönetim Kurulu’na yetki verilerek, mevzuat hükümleri çerçevesinde eşit veya farklı tutarlı taksitlerle, ilgili takvim yılının 15 Aralık tarihine kadar ödenir.

İlgili mevzuat hükümleri çerçevesinde Kâr Payı Avansı dağıtımına Genel Kurul yetkilidir.”

31 Mart 2017 tarihli Olağan Genel Kurul’da 2016 yılı faaliyet sonuçlarına göre 1.435 milyon TL nakit kâr payı dağıtılması kararı alındı ve 5 Nisan 2017 tarihinden itibaren kâr payı dağıtımı gerçekleştirildi.

### 2.6. Payların Devri

Şirketimiz Esas Sözleşme’sinde paylarının devriyle ilgili herhangi bir kısıtlama bulunmayıp, Türk Ticaret Kanunu hükümleri geçerlidir.

**BÖLÜM III - KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK****3.1. Kurumsal İnternet Sitesi ve İçeriği**

Kamuyu aydınlatma amacıyla Şirket internet siteleri (www.erdemir.com.tr ve www.oyakmadenmetalurji.com.tr) Türkçe ve İngilizce olarak etkin şekilde kullanılmakta olup internet sitelerinde yer alan Yatırımcı İlişkileri bölümü altında;

Kurumsal Yönetim	Yatırımcı Özeti
Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Raporu	Sunumlar
Kurumsal Yönetim Derecelendirme Raporu	Finansal ve Operasyonel Göstergeler
Yönetim Kurulu	Profil
Yönetim	Yıllık Faaliyet Raporları
Ortaklık Yapısı	Duyurular ve Açıklamalar
Ticaret Sicil Bilgileri	Genel Kurul İlanı
Esas Sözleşme	Genel Kurul Tutanakları
İmtiyazlı Paylara İlişkin Bilgiler	Genel Kurul Bilgilendirme Dokümanları
Sorumluluk Beyanı	Hazır Bulunanlar Listesi
Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri	Vekâletname
Politikalar ve Yönetmelikler	Temettü ve Sermaye Artırımları
Komiteler	Kredi Derecelendirme
Genel Kurul Çalışma Esas ve Usulleri Hakkında İç Yönerge	Hisse Senedi Verileri
Bağımsız Denetim	Analist Bilgileri
Yönetim Kurulu Başkanı Mesajı	Sıkça Sorulan Sorular
Ara Dönem Faaliyet Raporu	İletişim
Finansal Tablolar	

bilgileri yer almaktadır.

SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri'nde öngörülen bilgilerin tamamı internet sitelerimizde yatırımcılarımızın bilgisine sunulmaktadır.

**3.2. Faaliyet Raporu**

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. faaliyet raporu, kamuoyunun Şirket'in faaliyetleri hakkında tam ve doğru bilgiye ulaşmasını sağlayacak ayrıntıda, Kurumsal Yönetim İlkelerine ve mevzuatta belirtilen hususlara uygun olarak hazırlanmaktadır.

**BÖLÜM IV - MENFAAT SAHİPLERİ****4.1. Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi**

Şirket çalışanları, müşteriler, tedarikçiler, sendikalar, sivil toplum kuruluşları, devlet, potansiyel yatırımcılar gibi menfaat sahiplerine, SPK mevzuatı gereğince kamuya açıklanan mali tablo ve raporlarda yer alan bilgilere ek olarak kendilerini ilgilendiren konularda bilgi talep etmeleri halinde yazılı veya sözlü bilgi verilmektedir.

## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Şirket çalışanları, e-posta, Şirket gazetesi ve intranet üzerinde yapılan Şirket uygulamalarını içeren duyurular aracılığıyla bilgilendirilmektedir.

Yapılan müşteri ziyaretleri ile müşterilerimizin talep ve beklentileri alınmakta, piyasada değişen talebe göre yeni kalite geliştirme faaliyetleri yürütülmektedir. Müşteri şikâyetleri yerinde incelenmekte ve gerekli düzeltici faaliyetler yerine getirilmektedir.

Malzeme ve hizmet alımları için piyasa araştırmaları sonrasında tedarikçilerden teklifleri alınır. İlgili satınalma birimlerinin yaptıkları değerlendirmeler sonrasında talep bazında geri bildirim yapılmaktadır.

Şirketimiz katıldığı fuarlarda da potansiyel müşteri ve tedarikçileri ile fikir paylaşımında bulunmaktadır.

Erdemir Öneri Sistemi (ERÖS) ve Performans Yönetim Sistemi ile çalışanlarımızın görüş ve önerileri alınmakta gerekli iyileştirme ve geliştirmeler uygulanmaktadır.

Menfaat sahiplerinin, Şirket'in mevzuatına aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Etik Kural Danışmanlarına ve/veya Etik Kurul'a iletebilmesi için gerekli mekanizma Şirket tarafından oluşturulmuş olup, Şirket internet sitesinde yer alan Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri içerisinde iletişim adresleri belirtilmiştir.

### 4.2. Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Menfaat sahiplerinin yönetime katılımı konusunda özel bir düzenleme bulunmama ile birlikte, iştiraklerimiz, çalışanlarımız ve diğer menfaat sahipleri toplantılar yapılmak suretiyle bilgilendirilmektedir. Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı Genel Kurul'da menfaat sahiplerinin katılımı ile yapılan oylama sonucu seçilmektedir.

### 4.3. İnsan Kaynakları Politikası

Rekabetçi piyasa koşullarının hakim olduğu bir sektörde faaliyet yürüten Grubun insan kaynakları politika ve uygulamaları bilgi üreten, sorunlara çözüm bulan, sorumluluk alarak öncülük yapan, gelişime açık, ekip çalışmasına yatkın, nitelikli insan gücü oluşturmak, geliştirmek ve elde tutmak üzerine kuruludur.

Bu ana hedef doğrultusunda, Grup strateji ve hedeflerine uygun çalışanların işe alınmasına, mevcut çalışanların yetkinlik ve deneyimlerinin artırılmasına yönelik eğitim olanaklarının sunulmasına özen gösterilmektedir.

Grup uygulamakta olduğu Bireysel Performans Yönetim Sistemi aracılığıyla, beyaz ve mavi yakalı çalışanlarının Şirket hedefleri doğrultusunda yarattığı katma değeri, eğitim ve gelişim ihtiyaçlarını etkin bir biçimde belirlemekte, atama ve görevlendirme süreçlerini de iş verimliliğini maksimize edecek şekilde nesnel kriterler ışığında yürütmektedir.

Şirketimizde sendikali çalışanlarımız ile ilişkiler, sendika temsilcileri aracılığı ile yürütülmektedir. Beyaz yakalı personel ile ilişkileri yürütmek üzere ayrıca bir temsilci bulunmamaktadır. Ancak çalışanlarımız ile ilişkileri yürütmek üzere İnsan Kaynakları, Eğitim, İdari İşler, İş Sağlığı ve Güvenliği gibi gerekli birimler oluşturulmuştur. Çalışanlardan 2017 ve önceki yıllarda ayrımcılık konusunda gelen bir şikâyet bulunmamaktadır.

Tüm İnsan Kaynakları süreçleriyle ilgili yazılı prosedür ve yönetmelikler mevcuttur ve bu dokümanlar tüm çalışanların ulaşabilecekleri bir portalde tutulmaktadır. Ayrıca çalışanlara yönelik olarak bilgilendirme e-mail sistemi ile de gerçekleştirilmektedir.

### 4.4. Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

Şirketimizin temel davranış ilkeleri, Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri ile belirlenmiştir. Şirketimiz internet siteleri (www.erdemir.com.tr ve www.oyakmadenmetalurji.com.tr) aracılığıyla kamuya açıklanan Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri, yasal, toplumsal ve ekonomik koşullarda meydana gelen değişimlerin yanı sıra Şirketimizin ortak değerlerini de içermektedir.

Şirketimiz kendini çevreleyen sosyal çevreye karşı sorumluluklarını da yerine getirmektedir. Grup şirketleri, ürün ve hizmetleri ile kurulu buldukları bölge ve ülke ekonomisi için değer yaratırken iş süreçlerinin bir parçası olarak değerlendirdikleri toplumsal gelişime yönelik katkı faaliyetlerini de geniş bir yelpazede sürdürmektedir.

Çözümüne hizmet edebileceği toplumsal konulara aktif ve gönüllü olarak katkı sunmayı ilke edinen Grup, kamu kuruluşları ve sivil toplum örgütleriyle işbirliği içinde yürüttüğü sosyal sorumluluk faaliyetlerini 2017 yılında da sürdürmüştür. Bu faaliyetler arasında; eğitim ve sağlık kuruluşlarının donanım ve fiziki eksikliklerinin iyileştirilmesi, hayır işleri, kültür, sanat ve spor etkinliklerinin ve üniversitelerin bilimsel çalışmalarının desteklenmesi, üniversite ve meslek lisesi öğrencilerine staj imkânı sunulması çalışmaları ağırlıklı bir yer tutmaktadır.

## BÖLÜM V - YÖNETİM KURULU

### 5.1. Yönetim Kurulunun Yapısı ve Oluşumu

Esas Sözleşmemiz çerçevesinde Yönetim Kurulu, Genel Kurul tarafından TTK ve SPK hükümleri dairesinde; seçilecek toplam en az 5 en çok 9 üyeden oluşur. Yönetim Kurulu üyeleri üç yıl, bağımsız üyeler ise bir yıl için seçilirler, seçim süresi sona eren Yönetim Kurulu üyeleri tekrar seçilebilirler.

31.03.2017 tarihli Olağan Genel Kurul'da 3'ü bağımsız üye olmak üzere toplam 9 üye seçilmiştir. Yönetim Kurulu Başkanımız, Murahhas Aza olarak yetkilendirilmiştir. Şirketimizde icra kurulu bulunmamakla birlikte OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş. (Temsilcisi: Ömer Muzaffer Baktır), Murahhas Aza olarak görev yapmaktadır. Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. Genel Müdürü Sedat Orhan 16.08.2013 tarihinde göreve başlamıştır. Genel Müdürümüzün özgeçmişi Şirket internet sitelerinde yer almaktadır.

Yönetim Kurulu toplanma şekli, toplantı ve karar yeter sayısı, oy verilmesi, Yönetim Kurulunun görev, hak ve yetkileri, TTK ve ilgili mevzuat hükümlerine tabidir.

Yönetim Kurulu	Görevi	Göreve Başlama Tarihi
OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş. (Temsilcisi: Ömer Muzaffer BAKTIR)	Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Aza	27.05.2013 (*)
OYKA Kağıt Ambalaj Sanayii ve Tic. A.Ş. (Temsilcisi: Ertuğrul AYDIN)	Yönetim Kurulu Başkan Vekili	12.09.2012 (*)
T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Bşk. (Temsilcisi: H. Abdullah KAYA)	Yönetim Kurulu Üyesi	20.09.2012 (*)
OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (Temsilcisi: Fatma CANLI)	Yönetim Kurulu Üyesi	13.09.2012 (*)
OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. (Temsilcisi: Güliz KAYA)	Yönetim Kurulu Üyesi	12.09.2012 (*)
OMSAN Lojistik A.Ş. (Temsilcisi: Ahmet Türker ANAYURT)	Yönetim Kurulu Üyesi	11.09.2012 (*)
Yunus ARINCI	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2016
Ali FİDAN	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2017
Kurtuluş Bedri VAROĞLU	Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi	31.03.2017

(\*) Tüzel kişi göreve başlama tarihleri esas alınmıştır.

## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliği için, 2017 yılında Şirketimize yapılan toplam 3 adet başvuru değerlendirilmiştir. Aday Gösterme Komitesi'nin görevini üstlenmiş olan Kurumsal Yönetim Komitesi tarafından Yunus ARINCI, Ali FİDAN ve Kurtuluş Bedri VAROĞLU'nun bağımsız yönetim kurulu üye adaylığına ilişkin 06.02.2017'de hazırlanan komite raporları, 07.02.2017 tarihinde Yönetim Kurulu'na sunulmuştur. Şirketimizin kurumsal yönetim ilkeleri kapsamında 1. Grupta yer alması nedeniyle bağımsız yönetim kurulu üye adaylarına ilişkin gerekli süreç çerçevesinde SPK'ya başvuru yapılmış ve aksi görüş alınmamıştır. Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin bağımsızlık beyanlarına Yönetim Kurulu Yıllık Faaliyet Raporu ekinde yer verilmiştir. 2017 yılı faaliyet dönemi itibarıyla bağımsızlığı ortadan kaldıran bir durum ortaya çıkmamıştır.

Yönetim Kurulu'nun 05.01.2017 tarihli 9442 no.lu kararıyla; Şirketimiz Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Azası OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş. adına hareket eden temsilcisi Ali Aydın PANDIR'ın görevinin sona ermiş olması nedeniyle yerine 16.01.2017 tarihi itibarıyla Ömer Muzaffer BAKTIR'ın atanmasının ticaret siciline tesciline ve ilanına karar verilmiştir.

31.03.2017 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda; 3 yıl süreyle görev yapmak üzere, Yönetim Kurulu üyeliklerine OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş. (Adına gerçek kişi Temsilcisi: Ömer Muzaffer BAKTIR), OYKA Kâğıt Ambalaj Sanayii ve Ticaret A.Ş. (Adına gerçek kişi Temsilcisi: Ertuğrul AYDIN), T.C. Başbakanlık Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (Adına gerçek kişi Temsilcisi: H. Abdullah KAYA), OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. (Adına gerçek kişi Temsilcisi: Fatma CANLI), OYAK Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. (Adına gerçek kişi Temsilcisi: Güliz KAYA) ve OMSAN Lojistik A.Ş. (Adına gerçek kişi Temsilcisi: Ahmet Türker ANAYURT) ile 1 yıl süreyle görev yapmak üzere, Bağımsız Yönetim Kurulu üyeliklerine Yunus ARINCI, Ali FİDAN ve Kurtuluş Bedri VAROĞLU seçilmişlerdir.

Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışı başka görev veya görevler almasına ilişkin olarak herhangi bir sınırlama getirilmemiştir. Şirket Yönetim Kurulu üyelerine ilişkin özgeçmişler ve şirket dışındaki görevleri Şirket internet sitesinde Kurumsal Yönetim İlkeleri 1.3.1 kapsamında yer almaktadır. Yönetim Kurulu üyelerinin Şirket dışındaki görevleri Yönetim Kurulu'nun Yıllık Faaliyet Raporu ekinde yer almaktadır.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri hariç olmak üzere Yönetim Kurulumuz tüzel kişilerden oluşmakta olup tüzel kişi adına hareket eden iki kadın üye temsilcimiz bulunmaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu üyelerine TTK 395 ve 396. maddeleri uyarınca her Genel Kurul'da Şirket dışında başka görev veya görevler alması izni verilmektedir.

Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine ait bağımsızlık beyanları Yıllık Faaliyet Raporu ekinde yer almaktadır

### 5.2. Yönetim Kurulunun Faaliyet Esasları

Yönetim Kurulu yılda en az altı kez veya Şirket işleri gerektirdiğinde Şirket merkezinde veya Yönetim Kurulu kararı ile başka bir yerde toplanır. Yönetim Kurulu her yıl ilk toplantısında üyeleri arasından bir başkan ve bulunmadığı zamanlarda ona vekâlet etmek üzere bir başkan vekili seçer. Yönetim Kurulu toplanma şekli, toplantı ve karar yeter sayısı, oy verilmesi, Yönetim Kurulu'nun görev, hak ve yetkileri, TTK ve ilgili mevzuat hükümlerine tabidir. Yönetim Kurulu kararları, karar defterine geçirilir. Başkan ve üyeler tarafından imzalanır. Esas Sözleşme'nin 22'nci maddesi ile A Grubuna tanınan hak ve yetkiler saklı kalmak üzere; Yönetim Kurulu Şirketi temsil ve idare yetkisinin hepsini veya bazılarını bağımsız yönetim kurulu üyeleri dışında kalan yönetim kurulu üyelerinden bir veya birkaç murahhas üyeye bırakabilir.

Esas Sözleşme'nin 22. ve 37. maddelerinde belirtilen konularda, A Grubu payları temsilen İntifa Hakkı sahibi Yönetim Kurulu üyesinin olumlu oyu olmaksızın Yönetim Kurulu'nda karar alınamaz.



Yönetim Kurulu toplantı gündemi Yönetim Kurulu başkanı tarafından oluşturulmakta olup, gündem maddelerine ilişkin yönetim kurulu üyeleri ile yöneticilerden gelen talepler dikkate alınmaktadır. Yönetim Kurulu 2017 yılı içerisinde toplam 7 toplantı gerçekleştirmiş ve bu toplantılara ilişkin olarak katılım oranı %94 olmuştur. Şirket ihtiyacı ve üyelerden gelen talepler dikkate alınarak bir sonraki Yönetim Kurulu Toplantısı tarihi belirlenmektedir. Toplantılara ilişkin çağrı e-mail yolu ile yapılmaktadır. Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Yönetim Kurulu bünyesinde oluşturulan sekreteryaya Yönetim Kurulu üyelerini toplantı gündemi ve gündeme ilişkin dokümanları kendilerine ulaştırmak yolu ile bilgilendirmektedir. Yönetim Kurulu başkanının ve üyelerinin ağırlıklı oy hakkı bulunmamaktadır. Yönetim kurulu başkanı dahil olmak üzere tüm üyeler eşit oy hakkına sahiptir. Yönetim Kurulu toplantılarında açıklanan farklı görüş ve karşı oylar karar tutanağına geçirilmektedir.

Sermaye Piyasası Kurulu tarafından uygulaması zorunlu tutulan Kurumsal Yönetim İlkelerine uyulur. Zorunlu ilkelere uyulmaksızın yapılan işlemler ve alınan yönetim kurulu kararları geçersiz olup esas sözleşmeye aykırı sayılır.

Kurumsal Yönetim İlkelerinin uygulanması bakımından önemli nitelikte sayılan işlemlerde ve şirketin önemli nitelikte ilişkili taraf işlemlerinde ve üçüncü kişiler lehine teminat, rehin ve ipotek verilmesine ilişkin işlemlerinde Sermaye Piyasası Kurulu'nun kurumsal yönetime ilişkin düzenlemelerine uyulur.

İlgili dönemde üyelerin farklı görüş açıkladığı konulara ilişkin karşı oy kullanımı olmamıştır.

Toplantı esnasında Yönetim Kurulu üyesi tarafından yöneltilen sorular, ilgili Yönetim Kurulu üyesinin talebi halinde karar zaptına geçirilmektedir.

Yönetim Kurulu üyelerine ağırlıklı oy hakkı ve/veya olumsuz veto hakkı tanınmamıştır.

Yönetim Kurulu üyelerinin kanuni yükümlülüklerinden doğan şahsi sorumluluklarını kapsayan, hukuki masraf ve tazminatı karşılayan sigortanın bedeli toplam 100 milyon ABD dolarıdır.

### **5.3. Yönetim Kurulu Bünyesinde Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı**

Yönetim Kurulu'nun görev ve sorumluluklarını sağlıklı olarak yerine getirmek amacıyla Denetimden Sorumlu Komite, Riskin Erken Saptanması Komitesi ve Kurumsal Yönetim Komitesi kurulmuştur. Şirket Yönetim Kurulu yapısı dikkate alınarak 29 Haziran 2012 tarih ve 9148 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile; Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumluluğu da Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bırakılmıştır. Komitelerin toplanma sıklığı, faaliyetleri ve bu faaliyetleri yerine getirirken takip ettikleri prosedürler internet sitemizde yer alan yönetmeliklerde belirtilmektedir. Komiteler tarafından bağımsız olarak yapılan çalışmalar sonucunda alınan kararlar Yönetim Kurulu'na öneri olarak sunulmakta, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır.

Şirketimiz, Kurumsal Yönetim İlkeleri Tebliği çerçevesinde Yönetim Kurulu yapılanmasını sağlamıştır. Bu kapsamda, Denetimden Sorumlu Komite'nin tamamen bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşması ve diğer komitelerin de başkanlarının bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşması gereklilikleri nedeniyle bir üye birden fazla komitede görev almaktadır.

## KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

### Denetimden Sorumlu Komite

Ad-Soyad	Görevi	Şirket ile İlişkisi	Niteliği
Yunus Arıncı	Başkan	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız/İcrada Görevli Değil
Ali Fidan	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız/İcrada Görevli Değil

**Toplanma Sıklığı:** 3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa.

### Riskin Erken Saptanması Komitesi

Ad-Soyad	Görevi	Şirket ile İlişkisi	Niteliği
Ali Fidan	Başkan	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız/İcrada Görevli Değil
Kurtuluş Bedri Varoğlu	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız/İcrada Görevli Değil

**Toplanma Sıklığı:** 2 aylık dönemlerde yılda en az altı defa

### Kurumsal Yönetim Komitesi

Ad-Soyad	Görevi	Şirket ile İlişkisi	Niteliği
Kurtuluş Bedri Varoğlu	Başkan	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız/İcrada Görevli Değil
Yunus Arıncı	Üye	Yönetim Kurulu Üyesi	Bağımsız/İcrada Görevli Değil
İdil Önay Ergin	Üye	Yatırımcı İlişkileri Müdürü	Bağımsız Değil/İcrada Görevli Değil

**Toplanma Sıklığı:** 3 aylık dönemlerde yılda en az dört defa

#### 5.4. Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

Şirket Yönetim Kurulu bünyesinde Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuş olup çalışma yönetmeliği Şirket internet sitelerinde yer almaktadır.

Grubun maruz kaldığı risklerin ölçümü ve öngörülen risk toleransları dâhilinde tutulabilmesi için korunma yöntemlerinin geliştirilmesine yönelik yönetmelik ve piyasa riski ile alacak risklerinin yönetilmesine dair yönergelere uygun şekilde riskler izlenmekte ve yönetilmektedir.

Alacak risklerimizin tamamına yakını Doğrudan Borçlandırma Sistemi ve Kredili Doğrudan Tahsilat Sistemi ve Kredi Alacak Sigortası ile teminat altına alınmıştır. Müşterilerimizin risk pozisyonları sürekli olarak izlenmekte ve limit aşımalarında teminat tamamlama çağrısı yapılmaktadır.

Grubun maruz kaldığı faiz risklerinin yönetilmesi amacıyla kredi portföyü ve nakit akış projeksiyonları esas alınarak durasyon hesaplanmakta ve olası faiz değişimlerinde yaşanacak kazanç/kayıp tutarları duyarlılık analizleri ile ölçülmektedir. Buna ilaveten, Grubun toplam kredi portföyü içerisindeki değişken faizli kredilerinin oranı izlenerek, bunun belirli bir limit dahilinde tutulmasına yönelik uygulamalar yapılmaktadır. Şirket'in ve piyasanın uygunluk durumuna göre, türev enstrüman seçenekleri değerlendirilmekte ve detaylı analizleri yapılarak uygun bulunan işlemler limitler dahilinde gerçekleştirilmektedir.

Likidite riski yönetimine yönelik olarak benzer şekilde, kredi kullanımı ve geri ödemeleri ile nakit akış projeksiyonları izlenerek gerekli hareket planları oluşturulmaktadır.

Grubun orta/uzun vadeli stratejik yol haritasında yapılması planlanan her türlü yatırımın finansal ve teknik değerlendirmelerini içeren fizibilite raporları ilgili birimler tarafından hazırlanmakta ve Yatırım Geliştirme Direktörlüğü'ne sunulmaktadır. Yatırım Geliştirme Direktörlüğü hazırlanan fizibilite raporunun mali açıdan tutarlılığı ve doğruluğunu inceleyerek, kârlılık, net bugünkü değer, iç verim oranı, geri dönüş süreleri ve yatırımın geri dönüş rasyo analizlerini yapar ve hazırlanmış olduğu finansal değerlendirme raporunu Grup Finansal Yönetim ve Mali İşler Koordinatörlüğü'ne sunar. Grup Finansal Yönetim ve Mali İşler Koordinatörlüğü tarafından uygun bulunmayan yatırım önerileri Yönetim Kurulu'na sunulmaz.

Grup şirketlerinin risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliğini değerlendirmek ve geliştirmek amacıyla faaliyet gösteren İç Denetim Birimi, doğrudan Yönetim Kurulu ve Murahhas Aza'ya raporlamaktadır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun ilgili tebliği uyarınca Yönetim Kurulu tarafından yılda en az bir kez iç kontrol sisteminin etkinliği değerlendirilmektedir. İç Denetim Birimi bu kapsamda Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Denetimden Sorumlu Komite'ye iç denetim faaliyetleri hakkında düzenli olarak bilgi verir.

#### 5.5. Şirketin Stratejik Hedefleri

Şirketimizde Stratejik Planlama Süreci kapsamında Şirket'in vizyonu, orta ve uzun vadeli hedefleri ve stratejileri belirlenmektedir. Şirket'in stratejik yaklaşımı doğrultusunda bütçe süreci kapsamında bir sonraki yıla ait hedefler ve faaliyetler detaylandırılmakta ve Şirket'in bütçesi oluşturulmaktadır. Yıllık bütçeler Yönetim Kurulu tarafından onaylanmakta ve yıl içinde gerçekleşmesi izlenmektedir.

Yönetim Kurulu tarafından onaylanan bütçe kapsamındaki hedefler, kurumsal performans yönetimi doğrultusunda fonksiyon iş planları kullanılarak tüm birimler tarafından sahiplenilerek bireysel hedeflere kadar yayılmaktadır.

Düzenli olarak yapılan Yönetim Kurulu toplantılarında Şirket'in mevcut durumu gözden geçirilmekte ve Şirket faaliyetleri bir önceki dönemle ve bütçe hedefleriyle karşılaştırılmaktadır.

#### 5.6. Mali Haklar

Yönetim Kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücret ile bunların belirlenmesinde kullanılan kriterler ve ücretlendirme esasları Şirketimiz internet sitelerinde yayınlanan Ücret Politikası'nda yer almaktadır. Buna göre, Yönetim Kurulu üyelerine Genel Kurul tarafından kararlaştırılan ücret ödenmektedir ve internet sitelerimizde yayınlanan Genel Kurul tutanakları vasıtasıyla kamuya açıklanmaktadır. İdari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretleri ise Yönetim Kurulu kararı ile belirlenmektedir. Yıllık Faaliyet Raporumuzda üst düzey yöneticilere yapılan ödemeler kamuya açıklanmaktadır.

31 Mart 2017 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı çerçevesinde B Grubu hisseleri temsilen seçilen Yönetim Kurulu üyelerine ücret ödenmemesine, A Grubu hisseleri temsilen seçilen Yönetim Kurulu üyesine ödenecek ücretin aylık net 3.000 TL (ilgili aybaşı, peşin) ve Bağımsız Yönetim Kurulu üyelerine ödenecek ücretin ise aylık net 6.600 TL (ilgili aybaşı, peşin) olmasına karar verilmiştir.

Yönetim Kurulu üyelerinin mali haklarının tespitinde performansa dayalı olacak ve Şirket'in performansını yansıtacak bir ödüllendirme uygulanmamaktadır. Dönem içinde hiçbir Yönetim Kurulu üyesine ve üst düzey yöneticiye borç verilmemiş, doğrudan veya üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullanılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

## YÖNETİM KURULU KOMİTELERİNİN ÇALIŞMA ESASLARI VE ETKİNLİĞİNE İLİŞKİN DEĞERLENDİRME

Şirketimizin 03 Nisan 2017 tarih ve 9468 no'lu Yönetim Kurulu Kararıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği'nde yer alan hükümler çerçevesinde oluşturulan;

- Denetimden Sorumlu Komite'de Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri Yunus ARINCI ile Ali FİDAN'ın görev almalarına ve komite başkanlığına Yunus ARINCI'nın seçilmesine,
- Kurumsal Yönetim Komitesi'nde Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri Kurtuluş Bedri VAROĞLU ve Yunus ARINCI ile Yatırımcı İlişkileri Müdürü İdil ÖNAY ERGİN'in görev almalarına ve komite başkanlığına Kurtuluş Bedri VAROĞLU'nun seçilmesine,
- Riskin Erken Saptanması Komitesi'nde Bağımsız Yönetim Kurulu üyeleri Ali FİDAN ile Kurtuluş Bedri VAROĞLU'nun görev almalarına ve komite başkanlığına Ali FİDAN'ın seçilmesine karar verilmiştir.

Şirket Yönetim Kurulu yapısı dikkate alınarak 29 Haziran 2012 tarih ve 9148 sayılı Yönetim Kurulu kararı ile Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi için öngörülen görevlerin yerine getirilmesi yetki, görev ve sorumluluğu da Kurumsal Yönetim Komitesi'ne bırakılmıştır.

Komitelerin toplanma sıklığı, faaliyetleri ve bu faaliyetleri yerine getirirken takip ettikleri prosedürler internet sitelerimizde ([www.oyakmadenmetalurji.com.tr](http://www.oyakmadenmetalurji.com.tr) ve [www.erdemir.com.tr](http://www.erdemir.com.tr)) yer alan yönetmeliklerde belirtilmektedir. Komiteler tarafından bağımsız olarak yapılan çalışmalar sonucunda alınan kararlar Yönetim Kurulu'na öneri olarak sunulmakta, nihai karar Yönetim Kurulu tarafından alınmaktadır.

2017 yılında Yönetim Kurulu Komiteleri, Kurumsal Yönetim İlkeleri ve kendi yönetmelikleri uyarınca yerine getirmeleri gereken görev ve sorumlulukları yerine getirmiş ve oluşturulan yıllık toplantı planlarına uygun şekilde;

- Denetimden Sorumlu Komite; 07 Şubat 2017, 20 Nisan 2017, 03 Ağustos 2017, 26 Ekim 2017 tarihlerinde olmak üzere dört kez,
- Kurumsal Yönetim Komitesi; 07 Şubat 2017, 20 Nisan 2017, 08 Ağustos 2017 ve 26 Ekim 2017 tarihlerinde olmak üzere dört kez,
- Riskin Erken Saptanması Komitesi; 6 Şubat 2017, 20 Nisan 2017, 22 Haziran 2017, 09 Ağustos 2017, 26 Ekim 2017, 30 Kasım 2017 tarihlerinde olmak üzere altı kez, toplanmış ve çalışmalarını hakkında bilgiler ile yıl içinde yapılan toplantıların sonuçlarını içeren raporlarını Yönetim Kurulu'na sunmuşlardır.

Sorumlu oldukları konular kapsamında;

- Denetimden Sorumlu Komite; Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirket'in iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmıştır.

- Kurumsal Yönetim Komitesi;
  - o Şirket'in kurumsal yönetim prensiplerini geliştirme ve uygulama sürecine katkıda bulunmak ve bu bağlamda Yönetim Kurulu'na çözüme yönelik öneriler sunmak ve Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit etmek ve Yönetim Kurulu'na kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunmak,
  - o Yatırımcı ilişkileri biriminin faaliyetlerini gözetmek,
  - o Yönetim Kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapmak,
  - o Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yapmak ve bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerini Yönetim Kurulu'na sunmak,
  - o Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin performans değerlendirmesi ve kariyer planlaması konusundaki yaklaşım, ilke ve uygulamaları belirlemek ve bunların gözetimini yapmak,
  - o Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirme esaslarına ilişkin önerilerini, Şirket'in uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlemek konularında faaliyet göstermiştir.
- Riskin Erken Saptanması Komitesi; düzenleme ve yasal mevzuat kapsamında Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin uygulanması ve riskin yönetilmesi konularında faaliyet göstermiştir.

## İÇ DENETİM SİSTEMİ

Grubun şirketlerinde risk yönetimi, kontrol ve yönetim süreçlerinin etkinliği İç Denetim Direktörlüğü tarafından yürütülen risk odaklı denetimler kapsamında değerlendirilmektedir. İç Denetim biriminin amaç, yetki ve sorumlulukları İç Denetim Yönetmeliği ile belirlenmiştir. İç Denetim Direktörlüğü, Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Aza'ya doğrudan bağlı olarak faaliyet göstermekle birlikte, yılda en az bir kez olmak üzere talep edilen durumlarda bağımsız yönetim kurulu üyelerinden oluşan Denetimden Sorumlu Komite'ye denetim faaliyetleri ve iç kontrol sisteminin etkinliği hakkında bilgilendirme yapmaktadır.

Grubun tüm iş süreçlerinin denetimi, risk odaklı ve katma değerli bir yaklaşımla Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Aza onaylı yıllık denetim takvimi çerçevesinde uluslararası iç denetim mesleki uygulama standartları referans alınarak gerçekleştirilmektedir. Denetim çalışmaları sırasında iş süreçlerinde kontrol ortamı sistemsel bir yaklaşımla değerlendirilmekte ve gerekli görülen durumlarda kontrol önerileri geliştirilmektedir. Yönetim tarafından belirlenen aksiyon planları takip edilmekte ve raporlanmaktadır.

İç denetim fonksiyonu, etik uyum sisteminin geliştirilmesi ve sürdürülmesinde koordinasyon görevini yürütmektedir. Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri ile Yolsuzlukla Mücadele Politikası'na uyum bakımından inceleme soruşturma faaliyetleri İç Denetim Direktörlüğü tarafından icra edilmektedir. Tüm paydaşların olası bir uygunsuzluğa ilişkin bildirimde bulunabilecekleri ve/veya kurallara ilişkin doğrudan bilgi alabilecekleri yazılı ve sözlü (e-posta, posta ve etik telefon hattı) iletişim kanalları mevcuttur. Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri ile Yolsuzlukla Mücadele Politikası'na yönelik uyumsuzlukların çözülmesi ve gerekli görülen hallerde yaptırımların uygulanmasından sorumlu en üst organ Etik Kurul'dur.

## DIĞER HUSUSLAR

- Şirket ve çalışanlar ile iş yapacak kuruluşlar arasındaki çıkar çatışmasını önlemek amacıyla "Etik Kurallar ve Çalışma İlkeleri"nde gerekli düzenlemeler yapılmıştır. Ayrıca yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlar ile arasında yaşanabilecek çıkar çatışmalarının engellenmesi, düzenlenen sözleşmeler ile güvence altına alınmaktadır. 2017 yılı içerisinde bu kuruluşlarla herhangi bir çıkar çatışması yaşanmamıştır.
- Şirketimiz 2017 yılında geleceğe dönük bir beklentide bulunmamıştır.
- Şirketimizin 31 Aralık 2017 tarihli konsolide finansal tablolarında Not 12'de yer alan hususlar dışında 2017 yılında Şirketimizin önemli bir varlık alışı veya satışı söz konusu olmamıştır.
- Yönetim Kurulu'nun 02.02.2018 tarihli 9523 no.lu kararıyla; Şirketimiz Yönetim Kurulu Başkanı ve Murahhas Azası OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş. adına hareket eden temsilcisi Ömer Muzaffer BAKTIR'ın 01.02.2018 tarihi itibarıyla görevinin sona ermiş olması nedeniyle yerine 02.01.2018 tarihi itibarıyla Süleyman Savaş ERDEM'in atanmasının ticaret siciline tesciline ve ilanına karar verilmiştir.
- Yönetim Kurulu'nun 02.02.2018 tarihli 9523 no.lu kararıyla; Şirketimiz Yönetim Kurulu Başkan Üyesi OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. adına hareket eden temsilcisi Fatma CANLI'nın 01.02.2018 tarihi itibarıyla görevinin sona ermiş olması nedeniyle yerine 02.01.2018 tarihi itibarıyla Toker ÖZCAN'ın atanmasının ticaret siciline tesciline ve ilanına karar verilmiştir.
- Türk Ticaret Kanunu ve Şirket Esas Sözleşmesi hükümleri çerçevesinde, Şirketimiz tüzel kişi Yönetim Kurulu Üyesi OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş.'nin (Adına gerçek kişi Temsilcisi: Süleyman Savaş ERDEM) murahhas aza yetkisinin iptaline, Yönetim Kurulu Üyesi OYKA Kağıt Ambalaj Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin (Adına gerçek kişi Temsilcisi: Ertuğrul AYDIN) Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği görevinin iptaline, Yönetim Kurulu Üyesi OYTAŞ İç ve Dış Ticaret A.Ş.'nin (Adına gerçek kişi Temsilcisi: Süleyman Savaş ERDEM) Yönetim Kurulu Başkanı olarak görevlendirilmesine, Yönetim Kurulu Üyesi OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.'nin (Adına gerçek kişi Temsilcisi: Toker ÖZCAN) Yönetim Kurulu Başkan Vekili olarak görevlendirilmesine, Yönetim Kurulu Başkan Vekili OYAK Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş.'nin (Adına gerçek kişi Temsilcisi: Toker ÖZCAN) murahhas aza olarak yetkilendirilmesinin, ticaret siciline tesciline ve ilanına karar verilmiştir.
- Yukarıda bahsedilen gelişmeler dışında 31 Aralık 2017 tarihinden sonra gerçekleşen önemli bir gelişme bulunmamaktadır.

## 2017 YILI BAĞLI ŞİRKET RAPORU

“2017 faaliyet yılında Şirketimizin, hâkim ortağı Ordu Yardımlaşma Kurumu (OYAK) ve/veya OYAK’ın bağlı şirketleri ile veya OYAK’ın yönlendirmesiyle OYAK ya da ona bağlı bir şirketin yararına yapılmış herhangi bir hukuki bir işlem, OYAK ya da ona bağlı bir şirketin yararına alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmamaktadır. 2017 faaliyet yılında gerek hakim ortağımız ve gerekse hakim ortağımızın bağlı şirketleri ile Şirketimiz arasında yapılmış olan ticari faaliyetlerin tümü piyasa koşullarına uygun şartlarda gerçekleştirilmiştir.

2017 yılında bağlı ortaklığımız İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. ile Şirketimiz arasında, yaygın ve süreklilik arz eden, yapılmış olan ticari mal alım konulu ticari faaliyetin, SPK’nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde, toplam satışların maliyeti içindeki payının %10’u aşması, bağlı ortaklığımız Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş. ile Şirketimiz arasında, yaygın ve süreklilik arz eden, yapılmış olan mal satış konulu ticari faaliyetin, SPK’nın II-17.1 Kurumsal Yönetim Tebliği çerçevesinde, toplam brüt satışlar içindeki payının %10’u aşması, dolayısıyla 2018 yılında aynı nitelikteki işlemlerin belirlenen esaslara uygun olarak devam edeceği öngörülmektedir. Söz konusu işlemlerin önceki yıllarla uyumlu ve piyasa koşulları ile karşılaştırıldığında makul olduğu değerlendirilmektedir.”



## SORUMLULUK BEYANI

### SERMAYE PİYASASI KURULU'NUN "SERMAYE PİYASASINDA FİNANSAL RAPORLAMAYA İLİŞKİN ESASLAR TEBLİĞİ" NİN İKİNCİ BÖLÜMÜNÜN 9. MADDESİ GEREĞİNCE SORUMLULUK BEYANI

FİNANSAL TABLO VE FAALİYET RAPORLARININ KABULÜNE İLİŞKİN YÖNETİM KURULU'NUN  
KARAR TARİHİ: 02.02.2018  
KARAR SAYISI: 9518

01.01.2017-31.12.2017 dönemine ilişkin,

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.'nin 01.01.2017-31.12.2017 dönemine ilişkin düzenlenmiş Faaliyet Raporu ve Finansal Tablolarını incelemiş bulunuyoruz.

İşletmedeki görev ve sorumluluk alanımızda sahip olduğumuz bilgiler çerçevesinde;

- Şirket'in Faaliyet Raporu ve Finansal Tabloları'nın önemli konularda gerçeğe aykırı bir açıklama ya da açıklamanın yapıldığı tarih itibarıyla yanıltıcı olması sonucunu doğurabilecek herhangi bir eksiklik içermediğini,
- Finansal Tablolar'ın, işletmenin aktifleri, pasifleri, finansal durum ve kâr/zararı ile ilgili gerçeği doğru ve dürüst biçimde yansıtmakta olduğunu,
- İlişkin olduğu dönem itibarıyla Faaliyet Raporu'nun, işin gelişimi ve performansını ve işletmenin finansal durumunu, karşı karşıya olduğu önemli riskler ve belirsizliklerle birlikte, dürüstçe yansıttığını,

kabul ve beyan ederiz.

Saygılarımızla,



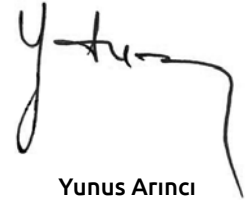
**İbrahim Emrah Silav**

Grup Finansal Yönetim ve Mali İşler  
Koordinatörü



**Ali Fidan**

Denetimden Sorumlu Komite Üyesi



**Yunus Arıncı**

Denetimden Sorumlu Komite Başkanı

## 1 OCAK - 31 ARALIK 2017 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

# Deloitte.

**DRT Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş.**  
Maslak No: 1 Plaza  
Eski Büyükdere Caddesi  
Maslak Mahallesi No: 1  
Maslak, Sarıyer 34485  
İstanbul, Türkiye  
Tel : +90 (212) 366 6000  
Fax : +90 (212) 366 6010  
www.deloitte.com.tr  
Mersis No: 0291001097600016  
Ticari Sicil No: 304099

## Bağımsız Denetçi Raporu

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.  
Yönetim Kurulu'na

### A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi

#### 1) Görüş

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2017 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kar veya zarar tablosu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynak değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dahil olmak üzere konsolide finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını Türkiye Muhasebe Standartları'na (TMS'lere) uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

#### 2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Deloitte; İngiltere mevzuatına göre kurulmuş olan Deloitte Touche Tohmatsu Limited ("DTTL") şirketini, üye firma ağındaki şirketlerden ve ilişkili tüzel kişilerden bir veya birden fazlasını ifade etmektedir. DTTL ve üye firmalarının her biri ayrı ve bağımsız birer tüzel kişiliktir. DTTL ("Deloitte Global" olarak da anılmaktadır) müşterilere hizmet sunmamaktadır. Global üye firma ağımızla ilgili daha fazla bilgi almak için [www.deloitte.com/about](http://www.deloitte.com/about) adresini ziyaret ediniz.

©2017. Daha fazla bilgi için Deloitte Türkiye (Deloitte Touche Tohmatsu Limited üye şirketi) ile iletişime geçiniz.

## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### 3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konusu	Denetimde bu konu nasıl ele alındı
<p><i>Hasılatın kaydedilmesi</i></p> <p>Hasılat, mülkiyete ait önemli risklerin ve getirilerin alıcıya aktarıldığı durumlarda muhasebeleştirilir.</p> <p>Grup'un operasyonlarının doğası gereği, üretimi tamamlanan, müşteriye faturalanan ve satış bedeli tahsil edilmesine rağmen teslimatı gerçekleşmeyen ürünler bulunmaktadır. Bu durumdaki ürünler, raporlama tarihi itibarıyla Grup'un stok sahalarında bulunmaktadır. Transferi gerçekleşmemiş bu ürünlerin sahiplik hakları ve riskleri müşteriye geçebilmektedir. (Not: 22).</p> <p>Yukarıda belirtilen açıklamalara istinaden, satışların dönemselliği ilkesi gereği bu durumdaki ürünlerin hasılatının doğru döneme kaydedilip kaydedilmediği kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir.</p> <p>Grup'un hasılat ile ilgili muhasebe politikalarına ve tutarlarına ilişkin açıklamalar Not 2.8.1 ve Not 22'de yer almaktadır.</p>	<p>Denetimimiz sırasında hasılatın kaydedilmesine ilişkin olarak aşağıdaki denetim prosedürleri uygulanmıştır:</p> <p>Hasılat sürecine ilişkin kontrollerin tasarlanması ve uygulanması ve işleyiş etkinliği değerlendirilmiştir. Grup'un satış ve teslimat prosedürleri analiz edilmiştir.</p> <p>Müşterilerle yapılan sözleşmelerdeki ticari ve sevkiyat koşullarına ilişkin hükümler incelenmiş ve farklı sevkiyat düzenlemeleri için hasılatın finansal tablolara alınma zamanlaması değerlendirilmiştir.</p> <p>Maddi doğrulama prosedürlerinde gelirin faturalanmış ama kazanılmamış olduğu durumların değerlendirmesine odaklanılmıştır.</p> <p>Yılsonunutakipedendönemdegerçekleşeniadelere maddi doğrulama prosedürleri uygulanarak, yıl içerisinde hasılatın uygun şekilde kayıtlara alınıp alınmadığı test edilmiştir.</p> <p>Buna ek olarak, Dipnot 22'de Hasılat notunda yer alan açıklamaların yeterliliği TMS kapsamında tarafımızdan değerlendirilmiştir.</p>

**3) Kilit Denetim Konularının (Devamı)**

Kilit Denetim Konusu	Denetimde bu konu nasıl ele alındı
<p><i>Üretim miktarı yöntemi ile amortisman hesaplamaları</i></p> <p>Konsolide finansal tabloların Not 2.2 (muhasebe politikaları) ve Not 13'te (finansal tablo dipnotları) açıklandığı üzere Grup, yeraltı ve yerüstü düzenleri, makine ve cihazlar ile taşıt araçlarının amortisman hesaplanmasında üretim miktarı uygulamasının mümkün olanları için üretim miktarı yöntemini kullanmaktadır.</p> <p>Üretim miktarı yöntemi uygulanan maddi duran varlıkların birçok sayıda olması, ekonomik ömür ve üretim kapasitesi tahminlerinin varsayım içermesi sebebiyle dönem amortismanı hesaplamasında hata yapılması riski bulunmaktadır.</p>	<p>Riskin ele alınmasında uyguladığımız prosedürler aşağıdakileri içermektedir:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Grup yönetimi tarafından üretim kapasitesi tahminleri için kullanılan 22 Şubat 2017 tarihli bağımsız uzman firma tarafından hazırlanan raporun incelenmesi</li> <li>• Raporda yer alan maddi duran varlıkların net defter değerlerinin konsolide finansal tablolardaki net defter değerleri ile karşılaştırılması</li> <li>• Söz konusu firmanın yetkinlik ve yeterliliğinin değerlendirilmesi</li> <li>• Grup yönetimi ile görüşmeler yapılarak üretim kapasitesi tahminlerinin önceki dönemlerde kullanılan tahminler ile karşılaştırılarak değerlendirilmesi</li> <li>• Yıllık üretim miktarlarının ve toplam üretim kapasitelerinin analiz edilmesi</li> <li>• Yıllık amortisman giderinin yeniden hesaplanması</li> </ul> <p>Buna ek olarak, Dipnot 13'de Maddi duran varlıklar notunda yer alan açıklamaların yeterliliği TMS kapsamında tarafımızdan değerlendirilmiştir.</p>

**4) Dikkat Çekilen Husus**

Görüşümüzü etkilememekle birlikte konsolide finansal tabloların 17 numaralı bölümünde detaylı olarak açıklanan hususa dikkatinizi çekeriz. Türkiye Cumhuriyeti Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (ÖİB) tarafından 30 Mart 2006 tarihli Şirket Genel Kurulu'nun kar dağıtımına ilişkin aldığı kararın iptali istemiyle ve T.C. Başbakanlık Sermaye Piyasası Kurulu'nun (SPK), Şirket'in 31 Aralık 2005 tarihli konsolide finansal tablolarını SPK'nın izni olmadan Seri XI, No:25 sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliği" yerine Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırladığı iddiası sebebiyle geçmiş yıllarda açılmış olan davalardan, SPK ile ilgili olan davaların Danıştay'da Şirket aleyhine sonuçlandığı Temmuz 2012'de yapılan tebligatlarda bildirilmiştir. Bunun üzerine Şirket, 1 Ağustos 2012 tarihinde bu davaya ilişkin İdare Mahkemesi'ne başvurarak hüküm uyuşmazlığının giderilmesi için talepte bulunmuş, İdare Mahkemesi tarafından 17 Şubat 2014 tarihinde yapılan tebliğ ile başvurunun reddine karar verilmiştir. ÖİB tarafından açılan davada ise yerel mahkeme kararı, Yargıtay 11. Hukuk Dairesi'nin 24 Mayıs 2017 tarih ve E. 2015/15771 ve K. 2017/3040 sayılı kararı ile bozulmuştur. Bozma kararı 2 Ağustos 2017 tarihinde Şirket'e tebliğ edilmiştir. Şirket, bozma kararına ilişkin karar düzeltme başvurusunda bulunmuştur, denetim raporumuz tarihi itibarıyla karar düzeltme başvurusunun sonucu beklenmektedir, bu husus tarafımızca verilen görüşü etkilememektedir.

## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### 5) Diğer Husus

Grup'un 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloları başka bir bağımsız denetçi tarafından denetlenmiş ve 7 Şubat 2017 tarihinde bu konsolide finansal tablolara ilişkin olumlu görüş verilmiştir.

### 6) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TMS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

### 7) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan Bağımsız Denetim Standartları'na ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekarlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)

## 7) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları (Devamı)

- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.
- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız halinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dahil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, Grup içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Grup denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dahil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmiş bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

## BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

### B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklerle İlişkin Rapor

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 2 Şubat 2018 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Grup'un 1 Ocak – 31 Aralık 2017 hesap döneminde defter tutma düzeninin, konsolide finansal tablolarının, TTK ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.

TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca; Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Volkan Becerik'dir.

DRT BAĞIMSIZ DENETİM VE SERBEST MUHASEBECİ MALİ MÜŞAVİRLİK A.Ş.  
Member of **DELOITTE TOUCHE TOHMATSU LIMITED**



Volkan Becerik SMMM  
Sorumlu Denetçi

İstanbul, 2 Şubat 2018



**İÇİNDEKİLER**

	<b>SAYFA</b>
<b>KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU</b>	<b>120-121</b>
<b>KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR TABLOSU</b>	<b>122</b>
<b>KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU</b>	<b>123</b>
<b>KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU</b>	<b>125</b>
<b>KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU</b>	<b>126</b>
<b>KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR</b>	<b>127-283</b>
NOT 1 GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU	127-128
NOT 2 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR	128-149
NOT 3 BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA	150
NOT 4 NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ	150-151
NOT 5 FİNANSAL YATIRIMLAR	151
NOT 6 TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR	152-154
NOT 7 BORÇLANMALAR	154-155
NOT 8 TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR	157-158
NOT 9 DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR	159
NOT 10 STOKLAR	160
NOT 11 PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER	161
NOT 12 YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER	161
NOT 13 MADDİ DURAN VARLIKLAR	162-164
NOT 14 MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR	164-165
NOT 15 DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI	166
NOT 16 ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR	166-168
NOT 17 KARŞILIKLAR	169-173
NOT 18 TAAHHÜTLER	174
NOT 19 DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER	175
NOT 20 ERTELENMİŞ GELİRLER	176
NOT 21 ÖZKAYNAKLAR	176-179
NOT 22 HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ	179
NOT 23 ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ	179-180
NOT 24 NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER	181
NOT 25 ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/(GİDERLER)	182
NOT 26 FİNANSMAN GELİRLERİ	183
NOT 27 FİNANSMAN GİDERLERİ	183
NOT 28 VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ	183-188
NOT 29 PAY BAŞINA KAZANÇ	188
NOT 30 İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI	189-190
NOT 31 FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ	191-200
NOT 32 FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDE AÇIKLAMALAR)	201-203
NOT 33 BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR	203

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

VARLIKLAR	Not	(Denetimden Geçmiş)	(Denetimden Geçmiş)	(Denetimden Geçmiş)	(Denetimden Geçmiş)
		Cari Dönem	Cari Dönem	Geçmiş Dönem	Geçmiş Dönem
		31 Aralık 2017	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2016
		Bin ABD Doları	Bin TL	Bin ABD Doları	Bin TL
<b>Dönen Varlıklar</b>		<b>3.934.814</b>	<b>14.841.725</b>	<b>3.143.675</b>	<b>11.063.224</b>
Nakit ve Nakit Benzerleri	4	1.865.224	7.035.440	1.303.396	4.586.911
Türev Araçlar	6	915	3.452	18.274	64.310
Ticari Alacaklar	8	684.564	2.582.106	573.114	2.016.901
<i>İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>30</i>	<i>21.988</i>	<i>82.936</i>	<i>15.594</i>	<i>54.877</i>
<i>İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklar</i>	<i>8</i>	<i>662.576</i>	<i>2.499.170</i>	<i>557.520</i>	<i>1.962.024</i>
Diğer Alacaklar	9	530	2.000	535	1.883
Stoklar	10	1.336.066	5.039.509	1.209.095	4.255.047
Peşin Ödenmiş Giderler	11	14.047	52.982	12.080	42.513
Diğer Dönen Varlıklar	19	33.468	126.236	27.181	95.659
<b>Duran Varlıklar</b>		<b>3.588.147</b>	<b>13.534.130</b>	<b>3.576.965</b>	<b>12.588.053</b>
Diğer Alacaklar	9	3.617	13.643	3.918	13.787
Finansal Yatırımlar	5	3.562	13.437	35	122
Türev Araçlar	6	1.298	4.896	1.692	5.955
Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller	12	26.961	101.695	26.961	94.882
Maddi Duran Varlıklar	13	3.465.591	13.071.862	3.453.050	12.151.972
Maddi Olmayan Duran Varlıklar	14	56.022	211.311	58.388	205.479
Peşin Ödenmiş Giderler	11	15.787	59.543	20.106	70.757
Ertelenmiş Vergi Varlığı	28	15.309	57.743	9.730	34.243
Diğer Duran Varlıklar	19	-	-	3.085	10.856
<b>TOPLAM VARLIKLAR</b>		<b>7.522.961</b>	<b>28.375.855</b>	<b>6.720.640</b>	<b>23.651.277</b>

Sunum para birimi TL'ye çevrime ilişkin detaylar Not 2.1'de açıklanmaktadır.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2017 TARİHİ İTİBARIYLA  
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

KAYNAKLAR	Not	(Denetimden Geçmiş)	(Denetimden Geçmiş)	(Denetimden Geçmiş)	(Denetimden Geçmiş)
		Cari Dönem 31 Aralık 2017 Bin ABD Doları	Cari Dönem 31 Aralık 2017 Bin TL	Geçmiş Dönem 31 Aralık 2016 Bin ABD Doları	Geçmiş Dönem 31 Aralık 2016 Bin TL
<b>KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>1.464.605</b>	<b>5.524.344</b>	<b>1.201.046</b>	<b>4.226.720</b>
Kısa Vadeli Borçlanmalar	7	594.801	2.243.529	357.464	1.257.986
Uzun Vadeli Borçlanmaların Kısa Vadeli Kısımları	7	233.890	882.211	296.649	1.043.968
Türev Araçlar	6	11.064	41.734	5.438	19.137
Ticari Borçlar	8	249.951	942.791	260.024	915.076
<i>İlişkili Taraflara Ticari Borçlar</i>	30	14.289	53.897	9.948	35.008
<i>İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlar</i>	8	235.662	888.894	250.076	880.068
Diğer Borçlar	9	11.124	41.958	11.970	42.126
Ertelenmiş Gelirler	20	39.842	150.280	30.221	106.353
Dönem Kârı Vergi Yükümlülüğü	28	211.554	797.961	129.468	455.624
Kısa Vadeli Karşılıklar	17	35.636	134.414	41.369	145.586
Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar	16	47.175	177.938	47.944	168.724
Diğer Kısa Vadeli Yükümlülükler	19	29.568	111.528	20.499	72.140
<b>UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER</b>		<b>960.618</b>	<b>3.623.354</b>	<b>1.069.709</b>	<b>3.764.524</b>
Uzun Vadeli Borçlanmalar	7	361.804	1.364.688	459.631	1.617.534
Türev Araçlar	6	453	1.707	585	2.060
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Uzun Vadeli Karşılıklar	16	168.831	636.813	161.235	567.419
Ertelenmiş Vergi Yükümlülüğü	28	429.417	1.619.718	448.122	1.577.032
Diğer Uzun Vadeli Yükümlülükler	19	113	428	136	479
<b>ÖZKAYNAKLAR</b>		<b>5.097.738</b>	<b>19.228.157</b>	<b>4.449.885</b>	<b>15.660.033</b>
<b>Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar</b>		<b>4.953.574</b>	<b>18.684.383</b>	<b>4.321.343</b>	<b>15.207.669</b>
Ödenmiş Sermaye	21	1.818.371	3.500.000	1.818.371	3.500.000
Sermaye Düzeltme Farkları	21	81.366	156.613	81.366	156.613
Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi (-)	21	(60.387)	(116.232)	(60.387)	(116.232)
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	21	55.303	106.447	55.303	106.447
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler/(Giderler)		(39.612)	(77.330)	(37.151)	(72.090)
<i>Maddî Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)</i>		11.107	33.917	10.757	29.437
<i>Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)</i>		(50.719)	(111.247)	(47.908)	(101.527)
Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)		(54.474)	7.649.204	(41.532)	6.530.218
<i>Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)</i>		(4.314)	(16.272)	2.277	8.013
<i>Yabancı Para Çevrim Farkları</i>		(50.160)	7.665.476	(43.809)	6.522.205
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	21	625.450	1.567.280	516.714	1.166.197
Geçmiş Yıllar Kârları	21	1.497.692	2.144.646	1.486.278	2.420.078
Net Dönem Kârı		1.029.865	3.753.755	502.381	1.516.438
<b>Kontrol Gücü Olmayan Paylar</b>		<b>144.164</b>	<b>543.774</b>	<b>128.542</b>	<b>452.364</b>
<b>TOPLAM KAYNAKLAR</b>		<b>7.522.961</b>	<b>28.375.855</b>	<b>6.720.640</b>	<b>23.651.277</b>

Sunum para birimi TL'ye çevrime ilişkin detaylar Not 2.1'de açıklanmaktadır.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT**  
**KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

		(Denetimden Geçmiş) Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2017	(Denetimden Geçmiş) Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2017	(Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2016	(Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2016
	Not	Bin ABD Doları	Bin TL	Bin ABD Doları	Bin TL
Hasılat	22	5.115.069	18.643.914	3.855.062	11.636.504
Satışların Maliyeti	22	(3.698.582)	(13.480.960)	(3.036.715)	(9.166.325)
<b>BRÜT KÂR</b>		<b>1.416.487</b>	<b>5.162.954</b>	<b>818.347</b>	<b>2.470.179</b>
Pazarlama Giderleri	23	(45.138)	(164.522)	(46.783)	(141.215)
Genel Yönetim Giderleri	23	(88.387)	(322.163)	(95.503)	(288.275)
Araştırma ve Geliştirme Giderleri	23	(3.598)	(13.113)	(3.673)	(11.088)
Esas Faaliyetlerden Diğer Gelirler	25	76.094	277.354	73.982	223.314
Esas Faaliyetlerden Diğer Giderler	25	(30.201)	(110.079)	(49.775)	(150.244)
<b>ESAS FAALİYET KÂRI</b>		<b>1.325.257</b>	<b>4.830.431</b>	<b>696.595</b>	<b>2.102.671</b>
Finansman Gelirleri	26	68.192	286.868	118.126	356.562
Finansman Giderleri	27	(44.660)	(162.783)	(87.232)	(187.805)
<b>VERGİ ÖNCESİ KÂR</b>		<b>1.348.789</b>	<b>4.954.516</b>	<b>727.489</b>	<b>2.271.428</b>
Vergi (Gideri) Geliri	28	(279.475)	(1.056.974)	(206.800)	(699.726)
Dönem Vergi (Gideri) Geliri		(301.685)	(1.137.927)	(150.794)	(530.673)
Ertelenmiş Vergi (Gideri) Geliri		22.210	80.953	(56.006)	(169.053)
<b>DÖNEM KÂRI</b>		<b>1.069.314</b>	<b>3.897.542</b>	<b>520.689</b>	<b>1.571.702</b>
Kontrol Gücü Olmayan Paylar		39.449	143.787	18.308	55.264
Ana Ortaklık Payları		1.029.865	3.753.755	502.381	1.516.438
<b>PAY BAŞINA KAZANÇ</b>	29		1,0725		0,4333
(1 TL nominal bedelli)					

Sunum para birimi TL'ye çevrime ilişkin detaylar Not 2.1'de açıklanmaktadır.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

	(Denetimden Geçmiş) Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2017 Not	(Denetimden Geçmiş) Cari Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2017 Bin TL	(Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2016 Bin ABD Doları	(Denetimden Geçmiş) Geçmiş Dönem 1 Ocak - 31 Aralık 2016 Bin TL
<b>DÖNEM KÂRI</b>	<b>1.069.314</b>	<b>3.897.542</b>	<b>520.689</b>	<b>1.571.702</b>
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİRLER</b>				
<b>Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacaklar</b>				
Maddi Duran Varlıklar Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	344	4.480	(1.781)	2.521
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	(3.650)	(12.618)	1.136	8.006
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi	28 774	2.673	(227)	(1.601)
<b>Kâr veya Zarar Olarak Yeniden Sınıflandırılacaklar</b>				
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)	(8.316)	(30.663)	3.811	13.040
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları), Vergi Etkisi	28 1.830	6.746	(762)	(2.608)
Yabancı Para Çevrim Farklarından Kazançlar (Kayıplar)	(7.162)	1.177.422	(14.998)	2.580.095
<b>DİĞER KAPSAMLI GELİR (GİDER)</b>	<b>(16.180)</b>	<b>1.148.040</b>	<b>(12.821)</b>	<b>2.599.453</b>
<b>TOPLAM KAPSAMLI GELİR</b>	<b>1.053.134</b>	<b>5.045.582</b>	<b>507.868</b>	<b>4.171.155</b>
<b>Toplam Kapsamlı Gelirin Dağılımı</b>				
Kontrol Gücü Olmayan Paylar	38.672	178.081	16.533	126.266
Ana Ortaklık Payları	1.014.462	4.867.501	491.335	4.044.889

Sunum para birimi TL'ye çevrime ilişkin detaylar Not 2.1'de açıklanmaktadır.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT**  
**KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

(Denetimden Geçmiş)	Not	Ödenmiş Sermaye	Sermaye Düzeltme Farkları	Karşılıklı İştirak Sermaye Düzeltmesi (-)	Pay İhraç Primleri/İskontoları	Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)	
						Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)
<b>1 Ocak 2017</b>		<b>3.500.000</b>	<b>156.613</b>	<b>(116.232)</b>	<b>106.447</b>	<b>29.437</b>	<b>(101.527)</b>
Dönem Kârı		-	-	-	-	-	-
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)		-	-	-	-	4.480	(9.720)
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)		-	-	-	-	4.480	(9.720)
Kâr Payları <sup>(*)</sup>		-	-	-	-	-	-
Transferler	21	-	-	-	-	-	-
<b>31 Aralık 2017</b>	<b>21</b>	<b>3.500.000</b>	<b>156.613</b>	<b>(116.232)</b>	<b>106.447</b>	<b>33.917</b>	<b>(111.247)</b>
<b>(Denetimden Geçmiş)</b>							
<b>1 Ocak 2016</b>		<b>3.500.000</b>	<b>156.613</b>	<b>(116.232)</b>	<b>106.447</b>	<b>27.215</b>	<b>(107.795)</b>
Dönem Kârı		-	-	-	-	-	-
Diğer Kapsamlı Gelir (Gider)		-	-	-	-	2.222	6.268
Toplam Kapsamlı Gelir (Gider)		-	-	-	-	2.222	6.268
Kâr Payları <sup>(*)</sup>		-	-	-	-	-	-
Transferler	21	-	-	-	-	-	-
<b>31 Aralık 2016</b>	<b>21</b>	<b>3.500.000</b>	<b>156.613</b>	<b>(116.232)</b>	<b>106.447</b>	<b>29.437</b>	<b>(101.527)</b>

<sup>(\*)</sup> 31 Mart 2017 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda 2016 yılı kârından 1.435.000 bin TL (31 Mart 2016: 1.050.000 bin TL) nakit temettü (brüt hisse başına düşen kâr payı: 0,4100 TL (2016: 0,3000 TL)) dağıtılmasına ilişkin karar oy çokluğu ile onaylanmıştır. Şirket'in kâr dağıtım karar tarihi olan 31 Mart 2017 tarihi itibarıyla %3,08 oranında nominal bedeli 1 TL olan kendi hisse senetlerine sahip olmasından dolayı Şirket'in sahip olduğu hisselerle ilişkin temettü dağıtılacak temettü tutarından netleştirilerek gösterilmektedir. Temettü ödemesine 5 Nisan 2017 tarihinde başlanmıştır. Grup'un İsdemir ve Erdemir Maden'deki etkin ortaklık oranlarına sahip olmadığı kontrol gücü olmayan paylara 86.671 bin TL (2016: 31.665 bin TL) temettü ödemesi gerçekleştirilmiştir.

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Kâr veya Zararda Yeniden Sınıflandırılacak Birikmiş Diğer Kapsamlı Gelirler (Giderler)			Birikmiş Kârlar					
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)	Yabancı Para Çevrim Farkları	Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	Geçmiş Yıllar Kârları	Net Dönem Kârı	Ana Ortaklığa Ait Özkaynaklar	Kontrol Gücü Olmayan Paylar	Toplam Özkaynaklar	
8.013	6.522.205	1.166.197	2.420.078	1.516.438	15.207.669	452.364	15.660.033	
-	-	-	-	3.753.755	3.753.755	143.787	3.897.542	
(24.285)	1.143.271	-	-	-	1.113.746	34.294	1.148.040	
(24.285)	1.143.271	-	-	3.753.755	4.867.501	178.081	5.045.582	
-	-	-	(1.390.787)	-	(1.390.787)	(86.671)	(1.477.458)	
-	-	401.083	1.115.355	(1.516.438)	-	-	-	
(16.272)	7.665.476	1.567.280	2.144.646	3.753.755	18.684.383	543.774	19.228.157	
(2.192)	4.012.449	950.831	2.527.180	1.125.913	12.180.429	357.763	12.538.192	
-	-	-	-	1.516.438	1.516.438	55.264	1.571.702	
10.205	2.509.756	-	-	-	2.528.451	71.002	2.599.453	
10.205	2.509.756	-	-	1.516.438	4.044.889	126.266	4.171.155	
-	-	-	(1.017.649)	-	(1.017.649)	(31.665)	(1.049.314)	
-	-	215.366	910.547	(1.125.913)	-	-	-	
8.013	6.522.205	1.166.197	2.420.078	1.516.438	15.207.669	452.364	15.660.033	

## EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

# 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

	Not	(Denetimden Geçmiş)	(Denetimden Geçmiş)	(Denetimden Geçmiş)	(Denetimden Geçmiş)
		Cari Dönem	Cari Dönem	Geçmiş Dönem	Geçmiş Dönem
		1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016	1 Ocak - 31 Aralık 2016
		Bin ABD Doları	Bin TL	Bin ABD Doları	Bin TL
<b>İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>1.099.532</b>	<b>3.624.616</b>	<b>757.107</b>	<b>2.346.153</b>
<b>Dönem Kârı (Zararı)</b>		<b>1.069.314</b>	<b>3.897.542</b>	<b>520.689</b>	<b>1.571.702</b>
<b>Dönem Net Kârı (Zararı) Mutabakatı ile İlgili Düzeltmeler</b>		<b>503.628</b>	<b>1.874.258</b>	<b>469.040</b>	<b>1.491.299</b>
Amortisman ve İtfa Gideri ile İlgili Düzeltmeler	22/23	197.453	719.695	217.916	657.779
Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler		878	3.201	15.579	47.023
Alacaklarda Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	8/9	(251)	(914)	1.224	3.694
Stok Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	10	1.129	4.115	1.415	4.271
Maddi Duran Varlık Değer Düşüklüğü (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	13	-	-	12.940	39.058
Karşılıklar ile İlgili Düzeltmeler		37.018	135.198	28.610	86.362
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	16	30.510	111.209	34.791	105.018
Dava ve/veya Ceza Karşılıkları (İptali) ile İlgili Düzeltmeler	17	6.508	23.989	(6.181)	(18.656)
Faiz (Gelirleri) ve Giderleri ile İlgili Düzeltmeler		(29.800)	(108.616)	(6.560)	(19.802)
Faiz Gelirleri ile İlgili Düzeltmeler	26	(56.735)	(206.792)	(40.959)	(123.634)
Faiz Giderleri ile İlgili Düzeltmeler	27	28.901	105.342	34.636	104.548
Vadeli Satışlardan Kaynaklanan Kazanılmamış Finansman Geliri		(1.966)	(7.166)	(237)	(716)
Gerçekleşmemiş Yabancı Para Çevrim Farkları ile İlgili Düzeltmeler		15.119	55.106	(6.610)	(19.951)
Gerçeğe Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzeltmeler		1.379	5.025	12.333	37.228
Türev Finan. Araç. Gerç. Uygun Değer Kayıpları (Kazançları) ile İlgili Düzelt.	27	1.379	5.025	12.333	37.228
Vergi (Geliri) Gideri ile İlgili Düzeltmeler	28	279.475	1.056.974	206.800	699.726
Duran Varlıkların Elden Çıkarıl. Kaynaklanan Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzelt.		2.106	7.675	972	2.934
Maddi Duran Varlıkların Elden Çıkarıl. Kayn. Kayıplar (Kazançlar) ile İlgili Düzelt.	25	2.106	7.675	972	2.934
<b>İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler</b>		<b>(227.030)</b>	<b>(1.253.977)</b>	<b>(24.579)</b>	<b>(86.499)</b>
Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		(113.018)	(577.478)	(10.252)	(36.076)
İlişkili Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		(6.394)	(28.059)	(3.338)	(11.747)
İlişkili Olmayan Taraflardan Ticari Alacaklardaki Azalış (Artış)		(106.624)	(549.419)	(6.914)	(24.329)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış) ile İlgili Düzeltmeler		859	(2.930)	4.589	16.148
İlişkili Olmayan Taraflardan Faaliyetlerle İlgili Diğer Alacaklardaki Azalış (Artış)		859	(2.930)	4.589	16.148
Türev Varlıklardaki Azalış (Artış)		17.753	61.917	9.959	35.048
Stoklardaki Azalışlar (Artışlar) ile İlgili Düzeltmeler		(130.712)	(813.242)	(96.267)	(338.784)
Peşin Ödenmiş Giderlerdeki Azalış (Artış)		(1.487)	(9.103)	12.231	43.044
Ticari Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(10.073)	27.715	59.789	210.409
İlişkili Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)		4.341	18.889	2.381	8.378
İlişkili Olmayan Taraflara Ticari Borçlardaki Artış (Azalış)		(14.414)	8.826	57.408	202.031
Faaliyetler ile İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		(1.615)	9.046	7.163	25.208
İlişkili Olmayan Taraflara Faaliyetlerle İlgili Diğer Borçlardaki Artış (Azalış)		(1.615)	9.046	7.163	25.208
Türev Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)		(4.202)	(13.445)	(16.340)	(57.505)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Diğer Artış (Azalış) ile İlgili Düzeltmeler		15.465	63.543	4.549	16.009
Faaliyetlerle İlgili Diğer Varlıklardaki Azalış (Artış)		(3.202)	(19.721)	(49)	(174)
Faaliyetlerle İlgili Diğer Yükümlülüklerdeki Artış (Azalış)		18.667	83.264	4.598	16.183
<b>Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları</b>		<b>1.345.913</b>	<b>4.517.823</b>	<b>965.150</b>	<b>2.976.502</b>
Çalışanlara Sağlanan Faydalara İlişkin Karşılıklar Kapsamında Yapılan Ödemeler	16	(15.195)	(55.385)	(12.158)	(36.701)
Diğer Karşılıklara İlişkin Ödemeler	17	(11.587)	(42.232)	(99.663)	(300.830)
Vergi İadeleri (Ödemeleri)	28	(219.599)	(795.590)	(96.222)	(292.818)
<b>YATIRIM FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>(205.862)</b>	<b>(754.952)</b>	<b>(168.362)</b>	<b>(512.479)</b>
İştirakler ve/veya İş Ort. Pay Alımı veya Sermaye Artırımı Sebebiyle Oluşan Nakit Çıkışları		(3.527)	(13.315)	(8)	(29)
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri		1.961	7.148	2.460	7.427
Maddi Duran Varlıkların Satışından Kaynaklanan Nakit Girişleri	13/14/25	1.961	7.148	2.460	7.427
Maddi ve Maddi Olmayan Duran Varlıkların Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları		(208.135)	(758.633)	(162.275)	(489.827)
Maddi Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	13	(205.556)	(749.232)	(158.746)	(479.175)
Maddi Olmayan Duran Varlık Alımından Kaynaklanan Nakit Çıkışları	14	(2.579)	(9.401)	(3.529)	(10.652)
Verilen Nakit Avans ve Borçlar		3.839	9.848	(8.539)	(30.050)
Verilen Diğer Nakit Avans ve Borçlar		3.839	9.848	(8.539)	(30.050)
<b>FINANSMAN FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI</b>		<b>(310.305)</b>	<b>(855.527)</b>	<b>(267.466)</b>	<b>(691.791)</b>
Borçlanmadan Kaynaklanan Nakit Girişleri		982.379	3.608.910	848.157	2.984.835
Kredilerden Nakit Girişleri		982.379	3.608.910	848.157	2.984.835
Borç Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(921.579)	(3.096.109)	(754.354)	(2.654.378)
Kredi Geri Ödemelerine İlişkin Nakit Çıkışları		(921.579)	(3.096.109)	(754.354)	(2.654.378)
Ödenen Temettüleri		(400.591)	(1.475.801)	(369.979)	(1.048.544)
Ödenen Faiz		(29.215)	(106.485)	(32.249)	(97.344)
Alınan Faiz		58.701	213.958	40.959	123.640
<b>YABANCI PARA ÇEVİRİM FARKLARININ ETKİSİNDEN ÖNCE NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)</b>		<b>583.365</b>	<b>2.014.137</b>	<b>321.279</b>	<b>1.141.883</b>
Yabancı Para Çevrim Farklarının Nakit ve Nakit Benzerleri Üzerindeki Etkisi		(21.537)	434.392	(27.204)	510.325
<b>NAKİT VE NAKİT BENZERLERİNDEKİ NET ARTIŞ (AZALIŞ)</b>		<b>561.828</b>	<b>2.448.529</b>	<b>294.075</b>	<b>1.652.208</b>
<b>DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	4	1.303.396	4.586.911	1.009.321	2.934.703
<b>DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ</b>	4	<b>1.865.224</b>	<b>7.035.440</b>	<b>1.303.396</b>	<b>4.586.911</b>

Ekteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU**

Erdemir Grubu ("Grup"), ana şirket konumundaki Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. ("Erdemir" veya "Şirket") ve hisselerinin çoğunluğuna veya etkin yönetimine sahip bulunduğu bağlı ortaklıklardan oluşmaktadır.

Grup'un ana ortağı ATAER Holding A.Ş.'dir. Nihai ana ortağı ise Ordu Yardımlaşma Kurumu'dur.

Ordu Yardımlaşma Kurumu ("OYAK"), özel hukuk hükümlerine tabi, mali ve idari bakımdan özerk, tüzel kişiliğe haiz bir kuruluş olup, 1 Mart 1961 tarihinde 205 sayılı yasa ile kurulmuştur. TSK mensuplarının "yardımlaşma ve emeklilik Fonu" olan OYAK, Türkiye Cumhuriyeti Anayasası'nın öngördüğü sosyal güvenlik anlayışı içinde, üyelerine çeşitli hizmet ve faydalar sağlamaktadır. OYAK'ın sanayi, finans ve hizmet sektörlerinde faaliyet gösteren doğrudan ve dolaylı iştirakleri de bulunmaktadır. OYAK ile ilgili detaylı bilgilere resmi internet sitesi olan ([www.oyak.com.tr](http://www.oyak.com.tr)) adresinden ulaşılabilmektedir.

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. 1960 yılında anonim şirket olarak Türkiye'de kurulmuştur. Şirket'in en önemli aktiviteleri arasında demir, çelik, alaşımlı ve alaşımsız demir, dökme ve pres çelik, kok kömürü ve her türlü demir çelik yan ürünü üretimi bulunmaktadır.

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. hisse senetleri Borsa İstanbul'un kuruluşundan itibaren (1986 yılı) işlem görmektedir.

Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin, esas faaliyet alanları ve Grup'un sermayelerine iştirak oranları aşağıdaki gibidir:

Şirket İsmi	Faaliyette Bulunduğu Ülke	Faaliyet Alanı	2017 İştirak Oranı %	2016 İştirak Oranı %
İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.	Türkiye	Entegre Demir ve Çelik Üretimi	95,07	95,07
Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	Demir Cevheri, Pelet	90,00	90,00
Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş.	Türkiye	Çelik Servis Merkezi	100	100
Erdemir Mühendislik Yön. ve Dan. Hiz. A.Ş.	Türkiye	Yönetim ve Danış.	100	100
Erdemir Romania S.R.L.	Romanya	Silisli Çelik Üretimi	100	100
Erdemir Asia Pacific Private Limited	Singapur	Ticari Faaliyet	100	100
İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş. <sup>(*)</sup>	Türkiye	Enerji	50	50

<sup>(\*)</sup> 18 Kasım 2016 tarihi itibarıyla, Şirket'in bağlı ortaklıklarından İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'nin üretimini desteklemek, ilave endüstriyel gaz ihtiyacını karşılamak, etkin ve verimli bir yönetimle maliyetleri azaltmak amacıyla Almanya merkezli Linde Grup ile %50-%50 oranında İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş. kurulmuştur. Özkaynaktan pay alma yöntemine göre muhasebeleştirilecek olan İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.'nin faaliyete geçmemesi ve konsolide finansal tabloları önemli düzeyde etkilememesi sebebiyle raporlama dönemi itibarıyla konsolidasyona dahil edilmemiştir. Müşterek yönetime tabi ortaklığın 13.335 bin TL tutarındaki sermaye payı, finansal tablolarda finansal yatırımların içerisinde raporlanmıştır.

Şirket'in kayıtlı adresi Barbaros Mahallesi Ardıç Sokak No: 6 Ataşehir/İstanbul'dur.

## EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 1 - GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)**

Grup'un 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla personel sayısı aşağıdaki gibidir:

	Saat Ücretli Kişi	Aylık Ücretli Kişi	31 Aralık 2017 Kişi
Ereğli Demir ve Çelik Fab. T.A.Ş.	4.305	1.730	6.035
İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.	3.107	1.756	4.863
Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş.	146	121	267
Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş.	239	81	320
Erdemir Mühendislik Yön. ve Dan. Hiz. A.Ş.	-	228	228
Erdemir Romania S.R.L.	215	45	260
Erdemir Asia Pacific Private Limited	-	2	2
	<b>8.012</b>	<b>3.963</b>	<b>11.975</b>
	Saat Ücretli Kişi	Aylık Ücretli Kişi	31 Aralık 2016 Kişi
Ereğli Demir ve Çelik Fab. T.A.Ş.	4.424	1.746	6.170
İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.	3.286	1.742	5.028
Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş.	139	126	265
Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş.	219	89	308
Erdemir Mühendislik Yön. ve Dan. Hiz. A.Ş.	-	239	239
Erdemir Romania S.R.L.	213	50	263
Erdemir Asia Pacific Private Limited	-	4	4
	<b>8.281</b>	<b>3.996</b>	<b>12.277</b>

**NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR****2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar**

Grup'un yurt içinde faaliyet gösterdiği bağlı ortaklıklar, yasal defterlerini ve kanuni finansal tablolarını Türk Ticaret Kanunu ("TTK") ve vergi mevzuatınca belirlenen muhasebe ilkelerine uygun olarak tutmakta ve hazırlamaktadır.

İlişikteki konsolide finansal tablolar, Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yürürlüğe konulmuş olan Türkiye Muhasebe Standartları'na (TMS) uygun olarak hazırlanmıştır. TMS; Türkiye Muhasebe Standartları, Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumlardan oluşmaktadır. Gerçeğe uygun değerinden taşınan türev finansal araçlar ve işletme satın alım tarihinde belirlenen rayiç değeri üzerinden taşınan demir cevheri ile silisli sac üretiminde kullanılan sabit kıymetler hariç finansal tablolar maliyet esasına göre hazırlanmıştır.

SPK mevzuatına göre raporlama yapan şirketler tebliğin 5. maddesine göre Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları'nı/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumları ("TMS/TFRS") uygulamalar.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)**Fonksiyonel ve raporlama sunum para birimi

Şirket'in ve bağlı ortaklıkları İskenderun Demir ve Çelik A.Ş. "İsdemir", Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş. "Ersem" in fonksiyonel para birimleri ABD Doları, Erdemir Madencilik San. ve Tic. A.Ş. "Ermaden" ile Erdemir Mühendislik Yönetim ve Danışmanlık Hizmetleri A.Ş.'nin fonksiyonel para birimleri ise Türk Lirası'dır.

Yurtdışındaki bağlı ortaklık için fonksiyonel para birimi

Şirket'in yurtdışında faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları Erdemir Asia Pacific Private Limited "EAPPL" in fonksiyonel para birimi ABD Doları, Erdemir Romania S.R.L.'nin fonksiyonel para birimi ise Avro'dur.

Sunum para birimine çevrim

Grup'un konsolide finansal tablolarının sunum para birimi Türk Lirası'dır. TMS 21 ("Kur Değişimlerinin Etkileri") kapsamında Şirket, İsdemir, Ersem ve EAPPL için ABD Doları, Erdemir Romanya için Avro olarak hazırlanan finansal tablolar aşağıdaki yöntemle Türk Lirası'na çevrilmiştir:

- 31 Aralık 2017 tarihli finansal durum tablosundaki varlık ve yükümlülükler, 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla T.C. Merkez Bankası tarafından açıklanan döviz alış kurları olan 3,7719 TL = 1 ABD Doları ve 4,5155 TL = 1 Avro kullanılarak TL'ye çevrilmiştir (31 Aralık 2016: 3,5192 TL = 1 ABD Doları ve 3,7099 TL = 1 Avro).
- 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren yıla ait kâr veya zarar tabloları, 2017 yılı Ocak - Aralık dönemi on iki aylık ortalama 3,6449 TL = 1 ABD Doları ve 4,1139 TL = 1 Avro olan döviz kurları kullanılarak TL'ye çevrilmiştir (31 Aralık 2016: 3,0185 TL = 1 ABD Doları ve 3,3377 TL = 1 Avro)
- TL sunum para birimine çevrim sonucu ortaya çıkan tüm kur farkları, yabancı para çevrim farkları adı altında diğer kapsamlı gelir tablosunda gösterilmiştir.
- Sermaye ve diğer yedekler ekli finansal tablolarda yasal kayıtlardaki değerleri ile, diğer özkaynak kalemleri tarihi maliyet değerleri ile gösterilmektedir. Bu kalemlerin tarihi değerlerinin sunum para birimine çevriminden oluşan değerleri ile yasal kayıtlardan taşınan değerleri arasındaki çevrimden oluşan farklar diğer kapsamlı gelir tablosunda yabancı para çevrim farkları olarak muhasebeleştirilir.

Finansal tablolarda gösterilen ABD Doları tutarlar

İlişikteki konsolide finansal tablolarda yer alan 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla hazırlanan konsolide finansal durum tablolarında ve 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla sona eren yıla ait konsolide kâr veya zarar tablosu, diğer kapsamlı gelir tablosu ve konsolide nakit akış tablosunda gösterilen ABD Doları tutarlar; Şirket'in 1 Temmuz 2013 tarihinden geçerli olmak üzere yapmış olduğu fonksiyonel para birimi değişikliği çerçevesinde ilgili tarihler itibarıyla TMS 21 - Kur Değişiminin Etkileri standardı hükümlerine göre hazırlanan konsolide finansal tabloları ifade etmektedir.

İşletmenin sürekliliği

Grup, konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**

**2.1 Sunuma İlişkin Temel Esaslar (devamı)**

Konsolide finansal tabloların onaylanması

Konsolide finansal tablolar, Yönetim Kurulu tarafından onaylanmış ve 2 Şubat 2018 tarihinde yayımlanması için yetki verilmiştir. Genel Kurul'un finansal tabloları değiştirme yetkisi bulunmaktadır.

**2.2 Muhasebe Politikaları ve Tahminlerindeki Değişiklikler ve Hatalar**

Yeni bir standardın ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

Grup, 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere, Erdemir ve İsdemir'deki yeraltı ve yerüstü düzenleri, makine ve cihazlar ile taşıt araçlarının üretim miktarı yönteminin uygulanması mümkün olanlarının amortisman yöntemini, söz konusu varlıkların gelecekteki ekonomik yararlarına ilişkin olarak uygulanması beklenen tüketim modelini yansıtmak amacıyla, Hatch Associates Limited firmasının 31 Aralık 2008 tarihi itibarıyla hazırlanmış olduğu 12 Mayıs 2009 tarihli değerlendirme raporuna istinaden, doğrusal amortisman yönteminden üretim miktarı yöntemine değiştirmiştir.

Grup, gerçekleştirilen yatırım ve modernizasyonlar sonrasında, 1 Ocak 2017 tarihinden itibaren kullanılmak üzere, 22 Şubat 2017 tarihi itibarıyla Hatch Associates Limited firmasına yeni bir değerlendirme raporu hazırlanmıştır. Yeni değerlendirme raporu neticesinde varlıkların tahmini ekonomik ömür sürelerinde artış meydana gelmiştir. Grup'un ilişkideki konsolide finansal tablolarında, geçmiş dönemde kullanılan ekonomik ömür varsayımları kullanılmış olsaydı, on iki aylık amortisman gideri 87.972 bin TL daha yüksek olacaktır.

**2.3 Konsolidasyon Esasları**

Konsolide finansal tablolar ana ortaklık Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. ile bağlı ortaklıklarının aşağıdaki maddelerde belirtilen esaslara göre hazırlanan hesaplarını kapsamaktadır. Konsolidasyona dahil edilen şirketlerin finansal tablolarının hazırlanması sırasında, kanuni kayıtlarına Seri II, 14.1 No'lu Tebliğ hükümleri uyarınca KGK tarafından yürürlüğe konulmuş olan TMS/TFRS'ye uygunluk ve Grup tarafından uygulanan muhasebe politikalarına ve sunum biçimlerine uyumluluk açısından gerekli düzeltmeler ve sınıflandırmalar yapılmıştır.

Bağlı ortaklıklar, Erdemir'in yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişken getirilere maruz kaldığı veya bu getirilerde hak sahibi olduğu, aynı zamanda bu getirileri yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücüyle etkileme imkânına sahip olmasından ötürü kontrol yetkisine sahip olduğu şirketleri ifade eder.

Bağlı ortaklıklar, faaliyetleri üzerindeki kontrolün Grup'a transfer olduğu tarihten itibaren konsolidasyon kapsamına alınmaktadır ve kontrolün ortadan kalktığı tarihte de konsolidasyon kapsamından çıkartılmaktadır.

Bağlı ortaklıkların, finansal durum tabloları ve gelir tabloları tam konsolidasyon yöntemi kullanılarak konsolide edilmiş ve Erdemir'in sahip olduğu bağlı ortaklıkların kayıtlı değerleri ile özkaynakları karşılıklı olarak netleştirilmiştir. Şirket ile bağlı ortaklıklar arasındaki grup içi işlemler ve bakiyeler konsolidasyon sırasında mahsup edilmiştir. Şirket'in sahip olduğu hisselerin kayıtlı değerleri ve bunlardan kaynaklanan temettüler, ilgili özkaynakları ve kâr veya zarar tablosu hesaplarından netleştirilmiştir.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.3 Konsolidasyon Esasları (devamı)**

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla konsolidasyon kapsamında yer alan bağlı ortaklıklardaki Erdemir'in doğrudan ve dolaylı oy hakları ile etkin ortaklık oranları (%) ve faaliyet gösterilen ülkelere göre geçerli para birimleri aşağıda gösterilmiştir:

	31 Aralık 2017			31 Aralık 2016		
	Fonksiyonel para birimi	Oy hakkı oranı	Etkin ortaklık oranı	Fonksiyonel para birimi	Oy hakkı oranı	Etkin ortaklık oranı
İsdemir	ABD Doları	95,07	95,07	ABD Doları	95,07	95,07
Ersem	ABD Doları	100,00	100,00	ABD Doları	100,00	100,00
Ermaden	Türk Lirası	90,00	90,00	Türk Lirası	90,00	90,00
Erdemir Mühendislik	Türk Lirası	100,00	100,00	Türk Lirası	100,00	100,00
Erdemir Romania S.R.L.	Avro	100,00	100,00	Avro	100,00	100,00
Erdemir Asia Pacific	ABD Doları	100,00	100,00	ABD Doları	100,00	100,00

**2.4 Karşılaştırmalı Bilgiler ve Önceki Dönem Tarihi Finansal Tabloların Düzeltilmesi**

Grup'un konsolide finansal tabloları, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II, 14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" kapsamına giren sermaye piyasası kurumları için 30 Haziran 2013 tarihinden sonra sona eren ara dönemlerden itibaren yürürlüğe giren finansal tablo örnekleri ve kullanım rehberi uyarınca, cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından, mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere önceki dönemle karşılaştırmalı hazırlanır.

**2.5 Grup'un Muhasebe Politikalarını Uygularken Aldığı Kritik Kararlar ve Varsayımlar**

Grup, TMS uyarınca finansal tabloları hazırlarken geleceğe yönelik tahmin ve varsayımlarda bulunmaktadır. Muhasebe tahminleri nadiren gerçekleşenlerle birebir aynı sonuçları vermektedir. Gelecek finansal raporlama döneminde, varlık ve yükümlülüklerin kayıtlı değerinde önemli düzeltmelere neden olabilecek tahmin ve varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

**2.5.1 Maddi ve maddi olmayan duran varlıkların faydalı ömürleri**

Grup, maddi duran varlıklarına ilişkin, bağımsız uzman değerlendirme şirketi tarafından nakit yaratan birim bazında tespit edilmiş üretim kapasitesi miktarlarına Not 2.8.3 ve 2.8.4'te belirtilen faydalı ömürleri dikkate alarak amortisman ayırmaktadır (Not 13, Not 14).

**2.5.2 Ertelenmiş vergi**

Grup, vergiye esas yasal mali tabloları ile TMS'ye göre hazırlanmış mali tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici zamanlama farkları için ertelenmiş vergi varlığı ve yükümlülüğü muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarlarının yasal mali tablolar ile TMS'ye göre hazırlanan mali tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır. Grup'un gelecekte oluşacak kârlardan indirilebilecek ertelenmiş vergi varlıkları bulunmaktadır. Ertelenmiş vergi varlıklarının kısmen ya da tamamen geri kazanılabilir tutarı mevcut koşullar altında tahmin edilmiştir. Değerlendirme sırasında, gelecekteki kâr projeksiyonları, cari dönemlerde oluşan mali zararlar, kullanılmamış taşınan mali zararların ve diğer vergi varlıklarının son kullanılabilirliği tarihler göz önünde bulundurulmuştur (Not 28).

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.5 Grup'un Muhasebe Politikalarını Uygularken Aldığı Kritik Kararlar ve Varsayımlar (devamı)

##### 2.5.3 Türev finansal araçların rayiç değerleri

Grup, türev finansal araçlarını gerçekleşme tarihindeki kur, faiz tahminleri ve emtia üzerinden hesaplanmış bilanço tarihi itibarıyla piyasa değer tahminlerini baz alarak değerlemektedir (Not 6).

##### 2.5.4 Şüpheli alacak karşılığı

Şüpheli alacak karşılıkları, yönetimin bilanço tarihi itibarıyla varolan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememe riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken borçluların geçmiş performansları, piyasadaki kredibiliteleri ve bilanço tarihinden finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görüşülen koşullar da dikkate alınmaktadır. Raporlama tarihi itibarıyla ilgili karşılıklar Not 8 ve Not 9'da yer almaktadır.

##### 2.5.5 Stok değer düşüklüğü karşılığı

Stok değer düşüklüğü ile ilgili olarak stoklar fiziksel olarak ve ne kadar geçmişten geldiği incelenmekte, Şirket'in stok değer düşüklüğü muhasebe politikası doğrultusunda kullanılabilirliği değerlendirilmekte ve kullanılamayacak olduğu tahmin edilen kalemler için karşılık ayrılmaktadır. Stokların net gerçekleştirilebilir değerinin belirlenmesinde de liste ve aynı zamanda bilanço tarihi sonrasında gerçekleşmiş satışlardan elde edilen satış fiyatlarına ilişkin veriler kullanılmakta ve katlanılacak satış giderlerine ilişkin tahminler yapılmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda net gerçekleştirilebilir değeri maliyet değerinin altında olan ve uzun süredir hareket görmeyen stoklar için karşılık ayrılmaktadır (Not 10).

##### 2.5.6 Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin yükümlülükler

Grup, çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin yükümlülüklerinin hesaplamasında iskonto oranı, enflasyon oranı, reel maaş artış oranı, kendi isteğiyle ayrılma olasılığı gibi çeşitli aktüeryal varsayımlarda bulunmaktadır. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklara ilişkin detaylar Not 16'da yer almaktadır.

##### 2.5.7 Dava karşılıkları

Grup, devam etmekte olan davalara ilişkin karşılık tutarlarını Grup Hukuk Müşavirliği ve Şirket dışı uzman avukat görüşlerini dikkate alarak söz konusu davaların kaybedilme olasılıkları ve kaybedilmesi durumunda ortaya çıkacak yükümlülükleri güvenilir bir biçimde yönetimin en iyi tahminine dayanan olası nakit çıkışları üzerinden belirlemektedir. Raporlama tarihi itibarıyla dava karşılıkları Not 17'de yer almaktadır.

##### 2.5.8 Varlıklarda değer düşüklüğü

Grup, her raporlama döneminde amortisman ve itfaya tabi olan varlıklar için defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığına dair durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulamaktadır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akımlarının olduğu en düşük seviyede gruplanmaktadır (nakit üreten birimler). Grup'un yapmış olduğu değer düşüklüğü çalışmaları neticesinde, raporlama tarihi itibarıyla ilişikteki konsolide finansal tablolarda finansal olmayan varlıklara ilişkin herhangi değer düşüklüğüne rastlanmamıştır.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.6 Netleştirme**

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, yasal olarak netleştirme hakkı var olması, net olarak ödenmesi veya tahsilinin mümkün olması veya varlığın elde edilmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesinin eş zamanlı olarak gerçekleşebilmesi halinde, finansal durum tablosunda net değerleri ile gösterilirler.

**2.7 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları**

2017 yılından itibaren geçerli olan değişiklikler ve yorumlar

**TMS 12 (Değişiklikler) Gerçekleşmemiş Zararlar için Ertelenmiş Vergi Varlığı Muhasebeleştirilmesi**

Değişiklik gerçeğe uygun değeri ile ölçülen borçlanma araçlarına ilişkin ertelenmiş vergi muhasebeleştirilmesi konusunda açıklık getirmektedir.

TMS 12'deki değişikliklerin Grup'un finansal tabloları üzerinde herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

**TMS 7 (Değişiklikler) Açıklama Hükümleri**

Bu değişiklik; finansal tablo kullanıcılarının finansman faaliyetlerinden kaynaklanan yükümlülüklerdeki değişimleri inceleyebileceği açıklamalar sunması gerektiği konusuna açıklık getirmektedir.

Grup'un finansman faaliyetlerinden kaynaklanan yükümlülükleri, krediler ve diğer bazı finansal yükümlülükleri içermektedir. Bu kalemlerin açılış ve kapanış bakiyeleri arasındaki mutabakat ilgili notta verilmiştir. Değişikliklerin geçiş hükümlerine uygun olarak Grup, önceki döneme ilişkin karşılaştırmalı bilgileri ilgili dipnotta sunmamıştır. Nottaki ek açıklamaların dışında, bu değişikliklerin uygulanmasının Grup'un konsolide finansal tabloları üzerinde bir etkisi bulunmamaktadır.

**2014-2016 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler**

**TFRS 12:** Söz konusu iyileştirme, işletmenin TFRS 5, Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler uyarınca satış amaçlı olarak sınıflandırılan bağlı ortaklık, iştirak veya iş ortaklıklarındaki payları için özet finansal bilgileri açıklaması gerekmediğine açıklık getirmektedir.

Grup'un TFRS 5 kapsamında Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler uyarınca satış amaçlı olarak sınıflandırılan bağlı ortaklık, iştirak veya iş ortaklıklarındaki payları bulunmadığından dolayı, bu değişikliklerin uygulanmasının Grup'un finansal tabloları üzerinde herhangi bir etkisi bulunmamaktadır.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.7 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (devamı)

Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar

Grup henüz yürürlüğe girmemiş aşağıdaki standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen aşağıdaki değişiklik ve yorumları henüz uygulamamıştır:

#### TFRS 9 Finansal Araçlar

TFRS 9 finansal varlıkların/yükümlülüklerin sınıflandırılması ölçümü, kayıtlardan çıkarılması ve genel korunma muhasebesiyle ilgili yeni hükümler getirmektedir.

TFRS 9'un temel hükümleri:

- TFRS 9 kapsamında olan tüm finansal varlıkların, ilk muhasebeleştirme sonrasında, itfa edilmiş maliyeti veya gerçeğe uygun değeri üzerinden muhasebeleştirilmesi gerekmektedir. Özellikle, sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etmeyi amaçlayan bir işletme modeli içinde tutulan borçlanma araçları ile, yalnızca anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışlarına sahip borçlanma araçları, sonraki muhasebeleştirmede genellikle itfa edilmiş maliyetinden ölçülür. Hem sözleşmeye dayalı nakit akışlarını tahsil etmek, hem de finansal varlığı satmak amacıyla elde tutan bir işletme modeli içinde tutulan borçlanma araçları ile belirli tarihlerde sadece anapara ve anapara bakiyesinden kaynaklanan faiz ödemelerini içeren nakit akışlarına yol açan borçlanma araçlarının genel olarak gerçeğe uygun değer değişimi diğer kapsamlı gelire yansıtılarak ölçülür. Diğer tüm borçlanma araçları ve özkaynak araçları, sonraki hesap dönemlerinin sonunda gerçeğe uygun değerleriyle ölçülür. Ayrıca, TFRS 9 uyarınca işletmeler, ticari amaçla elde tutulmayan özkaynak aracına yapılan yatırımın gerçeğe uygun değerinde meydana gelen değişimlerin diğer kapsamlı gelirden sunulması konusunda geri dönülemeyecek bir tercihte bulunabilirler. Bu tür yatırımlardan sağlanan temettüleri, açıkça yatırımın maliyetinin bir kısmının geri kazanılması niteliğinde olmadıkça, kâr veya zarar olarak finansal tablolara alınır.
- Gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarara yansıtılan olarak tanımlanan bir finansal yükümlülüğün ölçümü ilgili olarak TFRS 9 uyarınca, finansal yükümlülüğe ilişkin kredi riskinde meydana gelen değişikliklerin, kâr veya zararda muhasebe uyumsuzluğu yaratmıyor ya da kâr veya zarardaki muhasebe uyumsuzluğunu artırmıyor ise, diğer kapsamlı gelirden sunulması gerekir. Bir finansal yükümlülüğün kredi riskine atfedilebilen gerçeğe uygun değerindeki değişimler sonraki dönemlerde kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmaz. TMS 39 uyarınca, gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülüğün gerçeğe uygun değerindeki değişikliğin tamamı kâr veya zararda gösterilir.
- Finansal varlıkların değer düşüklüğüne ilişkin olarak TFRS 9, TMS 39 uyarınca uygulanan gerçekleşen kredi zararı modelinin aksine, beklenen kredi zararı modelini gerektirmektedir. Beklenen kredi zararı modeli, bir işletmenin beklenen kredi zararlarını ve beklenen kredi zararlarında meydana gelen değişiklikleri, ilk muhasebeleştirmeden itibaren kredi riskinde oluşan değişiklikleri yansıtacak şekilde, her raporlama tarihinde muhasebeleştirmesini gerektirmektedir. Diğer bir ifadeyle, yeni düzenlemeye göre, kredi zararlarının muhasebeleştirilmesinden önce bir kredi zararının gerçekleşmiş olması gerekmektedir.



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.7 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (devamı)**Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)**TFRS 9 Finansal Araçlar (devamı)**

Yeni genel korunma muhasebesi hükümleri, TMS 39'da hâlihazırda mevcut olan üç çeşit korunma muhasebe mekanizmasını muhafaza etmektedir. TFRS 9 kapsamında, korunma muhasebesine uygun olabilecek işlem türlerine çok daha fazla esneklik getirilmiştir, özellikle korunma araçları olarak geçen olan araç türleri ve finansal olmayan kalemlerin korunma muhasebesine uygun risk bileşenlerinin türleri genişletilmiştir. Buna ek olarak, etkinlik testi gözden geçirilmiş ve "ekonomik ilişki" ilkesi ile değiştirilmiştir. Ayrıca, korunmanın etkinliğinin geriye dönük olarak değerlendirilmesi artık gerekmemektedir. Ek olarak, risk yönetim faaliyetlerine yönelik dipnot yükümlülükleri arttırılmıştır.

Grup yönetimi, Grup'un 31 Aralık 2017 tarihindeki finansal varlık ve yükümlülüklerine dair, söz konusu tarihteki durumlar ve şartlar göz önünde bulundurarak gerçekleştirdikleri analiz neticesinde, TFRS 9'un Grup'un finansal tablolarına etkisini aşağıda gibi değerlendirmişlerdir:

Sınıflandırma ve Ölçüm

İtfa edilmiş maliyetinden gösterilen ticari ve diğer alacaklar: Bunlar sadece anapara ve anapara bakiyesine ilişkin faiz ödemelerini içeren sözleşmeye bağlı nakit akışları tahsil etmeyi amaçlayan iş modeli kapsamında elde tutulmaktadır. Dolayısıyla, söz konusu finansal varlıklar, TFRS 9'un uygulanması sonrasında itfa edilmiş maliyetleri üzerinden ölçülmeye devam edileceklerdir. Diğer tüm finansal varlık ve yükümlülükler, TMS 39 kapsamında mevcut durumda kabul edildiği şekliyle ölçülmeye devam edilecektir.

Değer Düşüklüğü

İtfa edilmiş maliyetinden ölçülen finansal varlıklar TFRS 9'da belirtilen değer düşüklüğü karşılıkları hükümlerine tabi olacaktır.

Grup, ticari alacakları, TFRS 9'un zorunlu tuttuğu veya izin verdiği şekilde, ömür boyu beklenen kredi zararlarını kolaylaştırılmış bir yaklaşımla muhasebeleştirilmeyi düşünmekte olup söz konusu yaklaşımın muhtemel etkisi Grup tarafından değerlendirilmektedir.

**TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat**

TFRS 15, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan hasılatın muhasebeleştirilmesinde kullanılmak üzere tek bir kapsamlı model öne sürmektedir. TFRS 15 yürürlüğe girdiğinde, halihazırda hasılatın finansal tablolara alınmasında rehberlik sağlayan TMS 18 "Hasılat", TMS 11 "İnşaat Sözleşmeleri" ve ilişkili Yorumlar'ı geçersiz kılacaktır.

TFRS 15'in temel ilkesi, işletmenin müşterilerine taahhüt ettiği mal veya hizmetlerin devri karşılığında hak kazanmayı beklediği bedeli yansıtan bir tutar üzerinden hasılatı finansal tablolara yansıtmasıdır. Özellikle, bu standart gelirin finansal tablolara alınmasına beş adımlı bir yaklaşım getirmektedir:

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**

**2.7 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (devamı)**

Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

**TFRS 15 Müşteri Sözleşmelerinden Hasılat (devamı)**

- 1. Adım: Müşteri sözleşmelerinin tanımlanması
- 2. Adım: Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
- 3. Adım: İşlem bedelinin belirlenmesi
- 4. Adım: Sözleşmelerdeki işlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtımı
- 5. Adım: İşletme edim yükümlülüklerini yerine getirdiğinde hasılatın finansal tablolara alınması

TFRS 15 uyarınca, işletme edim yükümlülüklerini yerine getirdiğinde, bir başka deyişle, bir edim yükümlülüğü kapsamında belirtilen malların veya hizmetlerin "kontrolü" müşteriye devredildiğinde, hasılat finansal tablolara alınmaktadır.

TFRS 15 daha özellikli senaryolara yönelik çok daha yönlendirici rehber sunmaktadır. Buna ek olarak, TFRS 15 dipnotlarda daha kapsamlı açıklamalar gerektirmektedir.

Sonradan yayınlanan TFRS 15'e ilişkin Açıklamalar ile edim yükümlülüklerini belirleyen uygulamalara, işletmenin asil veya vekil olmasının değerlendirilmesi ve lisanslama uygulama rehberi de eklenmiştir.

Satışla ilişkilendirilen garantiler ayrı olarak satın alınamamaktadır. Bu garantiler, ürünlerin üzerinde mutabakata varılan şartnamelere uygunluğuna dair bir güvence sağlamaktadırlar. Bu doğrultuda, Grup, mevcut muhasebe işlemleriyle tutarlı olan TMS 37 Karşılıklar, Şarta Bağlı Yükümlülükler ve Şarta Bağlı Varlıklar uyarınca ürünlerin güvencesinden sorumlu olmaya devam edecektir.

Grup'un hasılat işlemleri hakkında daha kapsamlı açıklamalar sunmasının dışında, Grup yönetimi, TFRS 15'in uygulanmasının Grup'un finansal durumu ve/veya finansal performansı üzerinde önemli bir etkisi olacağını öngörmemektedir.

**TFRS 10 ve TMS 28 (Değişiklikler) Yatırımcı ile İştirak veya İş Ortaklığı Arasındaki Varlık Satışları veya Ayni Sermaye Katkıları**

Bu değişiklik ile bir yatırımcı ile iştirak veya iş ortaklığı arasındaki varlık satışları veya ayni sermaye katkılarından kaynaklanan kazanç veya kayıpların tamamının yatırımcı tarafından muhasebeleştirilmesi gerektiği açıklığa kavuşturulmuştur.

**TFRS 2 (Değişiklikler) Hisse Bazlı Ödeme İşlemlerinin Sınıflandırılması ve Ölçülmesi**

Bu değişiklik hak ediş koşulu içeren nakde dayalı hisse bazlı ödeme işlemlerinin muhasebeleştirilmesi, net ödeme özelliğine sahip hisse bazlı ödeme işlemlerinin sınıflandırılması ve hisse bazlı bir ödemenin sınıfını, nakit olarak ödenen hisse bazlı ödemeden özkaynağa dayalı hisse bazlı ödemeye çeviren bir değişikliğin muhasebeleştirilmesi konularında standarda açıklıklar getirmektedir.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.7 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (devamı)

Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

#### TFRS Yorum 22 Yabancı Para İşlemleri ve Avans Bedeli

Söz konusu yorum aşağıda sıralanan yabancı para cinsinden işlemlerin olduğu durumlara yöneliktir:

- Yabancı para cinsinden fiyatlanan veya yabancı para cinsine bağlı olan bir bedel varsa;
- Grup bu bedele ilişkin avans ödemesini veya ertelenmiş gelir yükümlülüğünü, bağlı olduğu varlıktan, giderden veya gelirden önce kayıtlarına aldıysa ve
- Avans ödemesi veya ertelenmiş gelir yükümlülüğü parasal kıymet değilse

Yorum Komitesi aşağıdaki sonuca varmıştır:

- İşlem döviz kurunun belirlenmesi açısından, işlemin gerçekleştiği tarih, parasal kıymet olmayan avans ödemesinin veya ertelenmiş gelir yükümlülüğünün ilk kayıtlara alındığı tarihtir.
- Eğer birden fazla ödeme veya avans alımı varsa, işlem tarihi her alım veya ödeme için ayrı ayrı belirlenir.

#### TMS 40 (Değişiklikler) Yatırım Amaçlı Gayrimenkulün Transferi

TMS 40'a yapılan değişiklikler:

- Bu değişiklikle 57'inci paragraf "Bir gayrimenkulün yatırım amaçlı gayrimenkul sınıfına transferi veya bu sınıftan transferi sadece ve sadece kullanımında değişiklik olduğuna ilişkin bir kanıt olduğu zaman yapılır. Kullanımdaki değişiklik, söz konusu varlık yatırım amaçlı gayrimenkul olma tanımını sağladığı veya artık sağlamadığı zaman gerçekleşir. Yönetim'in, söz konusu varlığı kullanım niyetinin değişmiş olması, tek başına kullanım amacının değiştiğine ilişkin kanıt teşkil etmez." anlamını içerecek şekilde değiştirilmiştir.
- Paragraf 57 (a)-(d) arasında belirtilen kanıtların detaylı listesi örnekleri içeren liste olarak değiştirilmiştir.

#### 2014-2016 Dönemine İlişkin Yıllık İyileştirmeler

- **TFRS 1:** Söz konusu iyileştirme planlanan kullanımına ulaşılması sebebiyle E3-E7 paragraflarındaki kısa vadeli istisnaları kaldırmaktadır.
- **TMS 28:** Söz konusu iyileştirme; bir girişim sermayesi kuruluşunun veya özelliği başka bir kuruluşun sahip olduğu iştirak veya iş ortaklığı yatırımının gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan varlık olarak ölçülmesi seçeneğinin ilk kayıtlara alındıktan sonra her bir iştirak ya da iş ortaklığı yatırımının ayrı ayrı ele alınmasının mümkün olduğuna açıklık getirmektedir.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.7 Yeni ve Revize Edilmiş Finansal Raporlama Standartları (devamı)

Henüz yürürlüğe girmemiş standartlar ile mevcut önceki standartlara getirilen değişiklikler ve yorumlar (devamı)

#### TMS 28 (Değişiklikler) İştirak ve İş Ortaklıklarındaki Uzun Vadeli Paylar

Bu değişiklik bir işletmenin, TFRS 9'u iştirakin veya iş ortaklığının net yatırımının bir parçasını oluşturan ancak özkaynak metodunun uygulanmadığı bir iştirakteki veya iş ortaklığındaki uzun vadeli paylara uyguladığını açıklar.

Söz konusu standart, değişiklik ve iyileştirmelerin yukarıda açıklanan TFRS 15 ve TFRS 9'un etkiler dışında, Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki muhtemel etkileri değerlendirilmektedir.

#### 2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları

Konsolide finansal tabloların hazırlanmasında takip edilen değerlendirme ilkeleri ve muhasebe politikaları aşağıdaki gibidir:

##### 2.8.1 Hasılat

Gelirler, tahsil edilmiş veya edilecek olan alacak tutarının gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Tahmini müşteri iadeleri, indirimler ve karşılıklar söz konusu tutardan düşülmektedir.

##### Malların satışı

Malların satışından elde edilen gelir, aşağıdaki şartların tamamı yerine getirildiğinde muhasebeleştirilir:

- Grup'un mülkiyetle ilgili tüm önemli riskleri ve kazanımları alıcıya devretmesi,
- Grup'un mülkiyetle ilişkilendirilen ve süregelen bir idari katılımının ve satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolünün olmaması,
- Gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülmesi,
- İşleme ilişkili ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması, ve
- İşlemden kaynaklanan ya da kaynaklanacak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülmesi.

##### Temettü ve faiz geliri

Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir. Grup'un vadeli mevduat yatırımlarından elde ettiği faiz gelirleri finansal gelirler altında muhasebeleştirilir. Grup'un ticari alacaklardan kaynaklanan vadeli satış faiz gelirleri esas faaliyetlerden diğer gelirler içinde muhasebeleştirilir.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)****2.8.1 Hasılat (devamı)**Kira gelirleri

Gayrimenkullerden elde edilen kira geliri, ilgili kiralama sözleşmesi boyunca doğrusal yöntemle göre esas faaliyetlerden diğer gelirler altında muhasebeleştirilir.

**2.8.2 Stoklar**

Stoklar, maliyetin ya da net gerçekleştirilebilir değerinin düşük olanı ile değerlendirilmektedir. Sabit ve değişken genel üretim giderlerinin bir kısmını da içeren maliyetler stokların bağlı bulunduğu sınıfa uygun olan yöntemle göre ve aylık ağırlıklı ortalama maliyet yöntemine göre değerlendirilir. Net gerçekleştirilebilir değer, olağan ticari faaliyet içerisinde oluşan tahmini satış fiyatından tahmini tamamlanma maliyeti ve satışı gerçekleştirilmek için yüklenilmesi gereken tahmini maliyetlerin indirilmesiyle elde edilir.

**2.8.3 Maddi duran varlıklar**

Maddi duran varlıklar, 30 Haziran 2013 tarihinden önce satın alınan kalemler için 30 Haziran 2013 tarihi itibarıyla geçerli para birimi değişikliği sonucu düzeltilmiş maliyet değerlerinden ve 30 Haziran 2013 ve sonrasında alınan kalemler için satın alım maliyet değerlerinden birikmiş amortisman ve varsa kalıcı değer kayıpları düşülerek finansal tablolara yansıtılır. Amortisman, arazi ve yapılmakta olan yatırımlar haricinde, varlıkların tahmini ekonomik ömürleri ve üretim miktarları üzerinden normal amortisman veya üretim miktarı yöntemi kullanılarak ayrılır.

Konsolide finansal tablolarda Grup'un demir cevheri ve yüksek silisli yassı çelik üretimi alanlarında faaliyet gösteren maddi duran varlıkları ilk satın alım tarihindeki tespit edilen gerçeğe uygun değerleriyle ifade edilmektedir. Söz konusu varlıkların yeniden değerlemesinden oluşan artış, özkaynaktaki yeniden değerlendirme fonuna kaydedilir. Söz konusu varlıkların yeniden değerlemesinden oluşan defter değerindeki azalış ise, söz konusu varlığın daha önceki yeniden değerlemesine ilişkin yeniden değerlendirme fonunda tutulan bakiyesini aşması durumunda konsolide kâr veya zarar tablosuna kaydedilir.

Varlıkların taşıdıkları değer üzerinden paraya çevrilemeyeceği durumlarda, varlıklarda değer düşüklüğü olup olmadığına bakılır. Böyle bir belirti varsa ve varlıkların taşıdıkları değer, tahmini gerçekleştirilecek tutarı aştığı durumlarda, varlık ya da nakit yaratan birimler gerçekleştirilebilir değerine getirilir. Gerçekleştirilecek tutar, varlığın net satış fiyatı ve kullanımdaki net defter değerinden yüksek olanıdır.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

##### 2.8.3 Maddi duran varlıklar (devamı)

Kullanımdaki net defter değeri tutarının belirlenmesi için, tahmin edilen gelecek dönem nakit akımları, paranın zaman değerini ve ilgili varlığın risk yapısını ölçen vergi öncesi indirim oranı kullanılarak iskonto edilmektedir. Bağımsız nakit akımı yaratmayan bir varlığın kullanımdaki net defter değeri varlığın dahil olduğu nakit akımı sağlayan grup için belirlenir. Değer düşüklüğü karşılık giderleri konsolide kâr veya zarar tablosunda kayda alınmaktadır.

Maddi duran varlıkların itfasında kullanılan oranlar aşağıdaki gibidir:

	<b>Amortisman oranı</b>
Binalar	% 2-16
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	% 2-33 ve üretim miktarı
Makine ve cihazlar	% 3-50 ve üretim miktarı
Taşıt araçları	% 5-25 ve üretim miktarı
Demirbaşlar	% 5-33
Arama giderleri ve diğer tükenmeye tabi varlıklar	% 5-10 ve üretim miktarı
Diğer maddi duran varlıklar	% 5-25

Aktifleştirmeden sonraki harcamalar, gelecekte ekonomik fayda sağlamasının kuvvetle muhtemel olması ve ilgili harcamanın maliyetinin güvenilir bir şekilde ölçülmesi durumunda ilgili varlığın maliyetine eklenir veya ayrı bir varlık olarak finansal tablolara yansıtılır. Maddi duran varlıklar; taşınır değerlerin, geri kazanılabilir değerlerinden daha fazla olabileceğini gösteren koşullarda değer düşüklüğü için gözden geçirilmektedir. Değer düşüklüğü saptanması için varlıklar, nakit üreten birimler olan en alt seviyede gruplanır (nakit üreten birim). Bir maddi duran varlığın taşıdığı değer, geri kazanılabilir değer, maddi duran varlığın kullanımdaki değeri veya varlığın satışı için katlanılacak giderler düşüldükten sonraki net satış fiyatından yüksek olanıdır. Raporlama tarihi itibarı ile varlıkların faydalı ömürleri gözden geçirilmekte, gerektiğinde düzeltilmektedir.

Bakım ve onarım giderleri oluştukları dönemin kâr veya zarar tablosuna gider olarak kaydedilirler. Grup, yapılan yenilemeler doğrultusunda değiştirilen parçaların diğer bölümlerden bağımsız bir şekilde amortismanına tabi tutulup tutulmadığına bakmaksızın taşınan değerlerini finansal durum tablosundan çıkarır. Başlıca yenilemeler, ilgili maddi duran varlığın kalan ömrünün veya yenilemenin kendisinin ekonomik ömrünün kısa olanı baz alınarak amortismanına tabi tutulurlar.

Maddi duran varlık alımlarına ilişkin verilen avanslar, ilgili varlık aktifleştirilene veya yapılmakta olan yatırımlar hesabına alınana kadar duran varlıklar altındaki peşin ödenmiş giderler hesaplarında takip edilmektedir.

##### 2.8.4 Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar, 30 Haziran 2013 tarihinden önce satın alınan kalemler için 30 Haziran 2013 tarihi itibarıyla fonksiyonel para birimi değişikliği sonucu düzeltilmiş maliyet değerlerinden ve 30 Haziran 2013'ten sonra satın alınan kalemler için satın alım maliyet değerinden gösterilirler. Bu varlıklar beklenen faydalı ömürlerine ve üretim miktarlarına göre doğrusal amortisman yöntemi kullanılarak amortismanına tabi tutulur. Beklenen faydalı ömür ve amortisman yöntemi, tahminlerde ortaya çıkan değişikliklerin olası etkilerini tespit etmek amacıyla her yıl gözden geçirilir ve tahminlerdeki değişiklikler ileriye dönük olarak muhasebeleştirilir.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)****2.8.4 Maddi olmayan duran varlıklar (devamı)**

Maddi olmayan duran varlıklarda itfa oranları aşağıda sunulmuştur:

	<b>Amortisman oranı</b>
Haklar	% 2-33
Diğer maddi olmayan duran varlıklar	% 20-33

**2.8.5 Yatırım amaçlı gayrimenkuller**

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, kira ve/veya değer artış kazancı elde etmek amacıyla elde tutulan gayrimenkuller olup, maliyet değerinden varsa birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki tutarlar ile gösterilmektedirler.

Yatırım amaçlı gayrimenkuller, satılmaları veya kullanılamaz hale gelmeleri ve satışından gelecekte herhangi bir ekonomik yarar sağlanamayacağı belirlenmesi durumunda finansal durum tablosu dışı bırakılırlar. Yatırım amaçlı gayrimenkulün kullanım süresini doldurmasından veya satışından kaynaklanan kâr/zarar, esas faaliyetlerden diğer gelirler/(giderler) altında oluştukları dönemde konsolide kâr veya zarar tablosuna dahil edilir.

**2.8.6 Varlıklarda değer düşüklüğü**

Amortisman ve itfaya tabi olan varlıklar için defter değerinin geri kazanılmasının mümkün olmadığı durum ya da olayların ortaya çıkması halinde değer düşüklüğü testi uygulanır. Varlığın defter değerinin geri kazanılabilir tutarını aşması durumunda değer düşüklüğü karşılığı kaydedilir. Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Değer düşüklüğünün değerlendirilmesi için varlıklar ayrı tanımlanabilir nakit akımlarının olduğu en düşük seviyede gruplanır (nakit üreten birimler). Değer düşüklüğü karşılığı ayrılmış finansal olmayan varlıklar her raporlama tarihinde değer düşüklüğünün olası iptali için gözden geçirilir.

**2.8.7 Borçlanma maliyetleri**

Kullanıma ve satışa hazır hale getirilmesi önemli ölçüde zaman isteyen varlıklar söz konusu olduğunda, satın alınması, yapımı veya üretimi ile doğrudan ilişkilendirilen borçlanma maliyetleri, ilgili varlık kullanıma veya satışa hazır hale getirilene kadar varlığın maliyetine dahil edilmektedir. Yatırımla ilgili kredinin henüz harcanmamış kısmının geçici süre ile finansal yatırımlarda değerlendirilmesiyle elde edilen finansal yatırım geliri aktifleştirmeye uygun borçlanma maliyetlerinden mahsup edilir.

Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştukları dönemlerde kâr veya zarar tablosuna kaydedilmektedir.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

##### 2.8.8 Finansal araçlar

Finansal varlık ve borçlar, Grup'un bu finansal araçlara hukuki olarak taraf olması durumunda Grup'un konsolide finansal durum tablosunda yer alır.

##### Finansal varlıklar

Finansal varlıklar, gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan ve gerçeğe uygun değerinden kayıtlara alınan finansal varlıklar haricinde kayıtlara gerçeğe uygun değerinden alım işlemiyle doğrudan ilişkili harcamalar düşüldükten sonra alınır. Yatırımlar, yatırım araçlarının ilgili piyasa tarafından belirlenen süreye uygun olarak teslimatı koşulunu taşıyan bir kontrata bağlı olan ticari işlem tarihinde kayıtlara alınır veya kayıtlardan çıkarılır.

Diğer finansal varlıklar "gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar", "vadesine kadar elde tutulacak yatırımlar", "satılmaya hazır finansal varlıklar" ve "kredi ve alacaklar" olarak sınıflandırılır. Sınıflandırma, finansal varlıkların niteliğine ve amacına bağlı olarak yapılır ve ilk muhasebeleştirme sırasında belirlenir.

##### *Etkin faiz yöntemi*

Finansal varlığın itfa edilmiş maliyet ile değerlendirilmesi ve ilgili faiz gelirinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması durumunda daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte tahsil edilecek tahmini nakdi, tam olarak ilgili finansal varlığın net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Vadesine kadar elde tutulacak ve satılmaya hazır borçlanma araçları ve kredi ve alacaklar olarak sınıflandırılan finansal varlıklar ile ilgili gelirler etkin faiz yöntemine göre hesaplanmaktadır.

##### *Satılmaya hazır finansal varlıklar*

Grup tarafından elde tutulan bazı hisse senetleri ve bağlı menkul kıymetler satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflandırılır ve bu tür varlıklar gerçeğe uygun değerleriyle değerlendirilir.

Aktif bir piyasada kayıtlı bir fiyatı bulunmayan ve gerçeğe uygun değeri güvenilir bir şekilde ölçülemeyen özkaynağa dayalı finansal araçlar maliyet değerinden birikmiş değer düşüklükleri düşüldükten sonraki değeriyle gösterilmektedir.

Değer düşüklüğü giderleri, etkin faiz yöntemine göre hesaplanan faiz gelir ve döviz cinsinden varlıkların döviz kuruyla değerlendirilmelerinden doğan kayıp ve kazançlar haricinde gerçeğe uygun değerdeki değişikliklerden kaynaklanan kazanç ve kayıplar, doğrudan özsermaye içerisinde yatırımlar yeniden değerlendirme fonunda muhasebeleştirilir. Yatırımın elden çıkartılması ya da kalıcı değer düşüklüğüne uğraması durumunda, önceden yatırımların yeniden değerlendirme fonunda muhasebeleştirilen toplam kazanç ya da kayıpları dönem gelir hesaplarına dahil edilir.



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)****2.8.8 Finansal araçlar (devamı)**Finansal varlıklar (devamı)*Satılmaya hazır finansal varlıklar (devamı)*

Satılmaya hazır özkaynak araçlarıyla ilişkilendirilen temettüler, Grup ilgili ödemeleri almaya hak kazandığı zaman konsolide kâr veya zarar tablosu içinde muhasebeleştirilir.

*Alacaklar*

Ticari ve diğer alacaklar, ilk kayıt tarihinde gerçeğe uygun değerleri ile muhasebeleştirilmektedirler. İlk kayıt tarihinden sonraki raporlama dönemlerinde, etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden gösterilmişlerdir.

*Finansal varlıklarda değer düşüklüğü*

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışındaki finansal varlıklar, her bilanço tarihinde bir finansal varlık veya finansal varlık grubunun değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin göstergelerin bulunup bulunmadığına dair değerlendirmeye tabi tutulur. Finansal varlığın ilk muhasebeleştirilmesinden sonra bir veya birden daha fazla olayın meydana gelmesi ve söz konusu olayın ilgili finansal varlığın veya varlık grubunun güvenilir bir biçimde tahmin edilebilen gelecekteki tahmini nakit akımları üzerindeki olumsuz etkisi sonucunda ilgili finansal varlığın değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda değer düşüklüğü zararı oluşur.

Alacaklar için değer düşüklüğü tutarı gelecekte beklenen tahmini nakit akımlarının finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilerek hesaplanan bugünkü değeri ile defter değeri arasındaki farktır.

Bir karşılık hesabının kullanılması yoluyla defter değerinin azaltıldığı ticari alacaklar haricinde, bütün finansal varlıklarda, değer düşüklüğü doğrudan ilgili finansal varlığın kayıtlı değerinden düşülür. Ticari alacanın tahsil edilememesi durumunda bu tutar karşılık hesabından düşülerek silinir. Karşılık hesabındaki değişimler, konsolide kâr veya zarar tablosu içinde genel yönetim giderleri altında muhasebeleştirilir.

Satılmaya hazır özkaynak araçları haricinde, değer düşüklüğü zararı sonraki dönemde azalır ve azalış değer düşüklüğü zararının muhasebeleştirilmesi sonrasında meydana gelen bir olayla ilişkilendirilebiliyorsa, önceden muhasebeleştirilen değer düşüklüğü zararı, değer düşüklüğünün iptal edileceği tarihte yatırımın değer düşüklüğü hiçbir zaman muhasebeleştirilmemiş olması durumunda ulaşacağı itfa edilmiş maliyet tutarını aşmayacak şekilde kâr/zararda iptal edilir.

Değer düşüklüğü sonrası satılmaya hazır özkaynak araçlarının gerçeğe uygun değerinde sonradan meydana gelen artış, doğrudan konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

*Nakit ve nakit benzerleri*

Nakit ve nakit benzeri kalemler, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay veya 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır. Bu varlıkların defter değeri gerçeğe uygun değerlerine yakındır.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

##### 2.8.8 Finansal araçlar (devamı)

###### Finansal yükümlülükler

Grup'un finansal yükümlülükleri ve özsermaye araçları, sözleşmeye bağlı düzenlemelere ve finansal bir yükümlülüğün ve özkaynağa dayalı bir aracın tanımlanma esasına göre sınıflandırılır. Grup'un tüm borçları düşüldükten sonra kalan varlıklarındaki hakkı temsil eden sözleşme özkaynağa dayalı finansal araçtır. Belirli finansal yükümlülükler ve özkaynağa dayalı finansal araçlar için uygulanan muhasebe politikaları aşağıda belirtilmiştir.

Finansal yükümlülükler ya gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal yükümlülükler olarak ya da diğer finansal yükümlülükler olarak sınıflandırılır.

###### *Diğer finansal yükümlülükler*

Diğer finansal yükümlülükler başlangıçta işlem maliyetlerinden arındırılmış gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir.

Diğer finansal yükümlülükler sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden muhasebeleştirilir.

Etkin faiz yöntemi, finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması durumunda daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

###### Türev finansal araçlar ve finansal riskten korunma muhasebesi

Türev finansal araçların ilk olarak kayda alınmalarında elde etme maliyeti kullanılmakta ve bu araçlar kayda alınmalarını izleyen dönemlerde makul değer ile değerlendirilmektedir. İşlem sonucu oluşan kâr veya zararın hesaplanma metodu korunma yapılan işlemin özelliklerine bağlıdır.

Grup türev aracın, türev sözleşmesi yapıldığı tarihte, kayıtlı varlıklarının veya yükümlülüklerinin makul değerinin korunması (gerçeğe uygun değer korunması) işlemi veya kayıtlı varlıklarının veya yükümlülüklerinin veya belirli bir riskle ilişkisi kurulabilen ve gerçekleşmesi muhtemel olan işlemlerinin nakit akışlarında belirli bir riskten kaynaklanan ve kâr/zararı etkileyebilecek değişmelere karşı korunma işlemi (nakit akım korunması) olduğunu belirler. Grup'un girmiş olduğu faiz takası sözleşmelerinin gerçeğe uygun değeri piyasada gözlemlenebilir verilere dayanan değerlendirme yöntemleri kullanmak suretiyle belirlenmektedir.

Nakit akım korunması olarak nitelendirilen ve etkin bir korunma olan türev finansal araçların makul değer değişiklikleri özsermayede finansal riskten korunma fonu olarak gösterilir. Riskten korunma taahhüdün veya gelecekteki muhtemel işlemin bir varlık veya yükümlülük haline gelmesi durumunda özsermaye kalemleri arasında izlenen bu işlemlerle ilgili kazanç ya da kayıplar bu kalemlerden alınarak söz konusu varlık veya yükümlülüğün elde etme maliyetine veya defter değerine dahil edilmektedir. Riskten korunma aracın elde etme maliyetine ya da defter değerine dahil edilen kazanç ve kayıpları, net kâr/zararı etkiliyorsa konsolide kâr veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)****2.8.8 Finansal araçlar (devamı)**Türev finansal araçlar ve finansal riskten korunma muhasebesi (devamı)

Nakit akım riskten korunma muhasebesine, finansal riskten korunma aracının kullanım süresinin dolması, satılması ya da kullanılması veya finansal riskten korunma muhasebesi için gerekli şartları karşılayamaz hale geldiği durumda son verilir. İlgili tarihte, özkaynak içerisinde kayda alınmış olan finansal riskten korunma aracından kaynaklanan kümülatif kazanç veya zarara işlemin gerçekleşmesinin beklendiği tarihe kadar özkaynakta yer vermeye devam edilir. Finansal riskten korunma işlem gerçekleşmez ise özkaynak içindeki kümülatif net kazanç veya zarar, dönemin kâr zararına kaydedilir.

Grup, gerçeğe uygun değer riskinden korunma amacıyla edinmiş olduğu türev finansal araçlarını, gerçeğe uygun değeri ile ölçerek finansal gelirler/(giderler) hesapları altında kâr veya zarar tablosu içinde muhasebeleştirilmektedir.

**2.8.9 Kur değişiminin etkileri**

Grup'un her işletmesinin kendi finansal tabloları faaliyette buldukları temel ekonomik çevrede geçerli olan para birimi (fonksiyonel para birimi) ile sunulmuştur. Her işletmenin finansal durumu ve faaliyet sonuçları, konsolide finansal tablolar için sunum para birimi olan Türk Lirası ("TL") cinsinden ifade edilmiştir.

Grup, yabancı para (ilgili işletmenin fonksiyonel para birimi dışındaki para birimleri) cinsinden yapılan işlemleri fonksiyonel para birimi cinsinden ilk kayda alırken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler raporlama tarihinde geçerli olan kurlarla değerlendirilmekte ve doğan kur farkı gider ya da gelirleri ilgili dönemde konsolide kâr veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır. Parasal olan tüm aktif ve pasifler dönem sonu kuruyla çevrilip ilgili kur farkları konsolide kâr veya zarar tablosuna yansıtılmıştır. Yabancı para cinsinden olan ve maliyet değeri ile ölçülen parasal olmayan kalemler ilk işlem tarihindeki kurlardan fonksiyonel para birimine çevrilir. Yabancı para cinsinden olan ve gerçeğe uygun değerleri ile ölçülen parasal olmayan kalemler ise gerçeğe uygun değerlerin tespit edildiği tarihte geçerli olan kurlardan fonksiyonel para birimine çevrilir.

**2.8.10 Hisse başına kazanç**

Hisse başına kazanç/zarar miktarı, dönem konsolide kâr/zararının ana ortaklık paylarına düşen kısmının Grup hisselerinin dönem içindeki ağırlıklı ortalama pay adedine bölünmesiyle hesaplanır.

Türkiye'de şirketler, sermayelerini, hissedarlarına geçmiş yıl kârlarından dağıttıkları "bedelsiz hisse" yolu ile artırılabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, hisse başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir.

**2.8.11 Bilanço tarihinden sonraki olaylar**

Bilanço tarihinden sonraki olaylar; net kâr/zarara ilişkin herhangi bir duyuru veya diğer seçilmiş finansal bilgilerin kamuya açıklanmasından sonra ortaya çıkmış olsalar bile, bilanço tarihi ile bilançonun yayımı için yetkilendirilme tarihi arasındaki tüm olayları kapsar.

Grup, bilanço tarihinden sonraki düzeltme gerektiren olayların ortaya çıkması durumunda, finansal tablolara alınan tutarları bu yeni duruma uygun şekilde düzeltir. Düzeltme gerektirmeyen bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan hususlar ise önemlilik derecesine göre notlarda açıklanmaktadır.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

##### 2.8.12 Karşılıklar, şarta bağlı yükümlülükler ve şarta bağlı varlıklar

Grup'un geçmiş olaylardan kaynaklanan hukuki ve zımni mevcut bir yükümlülüğünün bulunması, bu yükümlülüğün yerine getirilmesi için ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkmasının muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir biçimde tahmin edilebiliyor olması durumunda ilgili yükümlülük, karşılık olarak finansal tablolara alınır. Şarta bağlı yükümlülükler, ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelip gelmediğinin tespiti amacıyla sürekli olarak değerlendirmeye tabi tutulur. Şarta bağlı yükümlülük olarak işleme tabi tutulan kalemler için gelecekte ekonomik fayda içeren kaynakların işletmeden çıkma ihtimalinin muhtemel hale gelmesi durumunda, bu şarta bağlı yükümlülük, güvenilir tahminin yapılamadığı durumlar hariç, olasılıktaki değişikliğin meydana geldiği dönemin finansal tablolarında karşılık olarak kayıtlara alınır.

Grup şarta bağlı yükümlülüklerin muhtemel hale geldiği ancak ekonomik fayda içeren kaynakların tutarı hakkında güvenilir tahminin yapılamaması durumunda ilgili yükümlülüğü dipnotlarında göstermektedir.

##### 2.8.13 İlişkili taraflar

İlişkili taraflar, finansal tablolarını hazırlayan işletmeyle (raporlayan işletme) ilişkili olan kişi veya işletmedir.

- a) Bir kişi veya bu kişinin yakın ailesinin bir üyesi, aşağıdaki durumlarda raporlayan işletmeyle ilişkili sayılır: Söz konusu kişinin,
  - (i) raporlayan işletme üzerinde kontrol veya müşterek kontrol gücüne sahip olması durumunda,
  - (ii) raporlayan işletme üzerinde önemli etkiye sahip olması durumunda,
  - (iii) raporlayan işletmenin veya raporlayan işletmenin bir ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması durumunda.
- b) Aşağıdaki koşullardan herhangi birinin mevcut olması halinde işletme raporlayan işletme ile ilişkili sayılır:
  - (i) İşletme ve raporlayan işletmenin aynı grubun üyesi olması halinde (yani her bir ana ortaklık, bağlı ortaklık ve diğer bağlı ortaklık diğerleri ile ilişkilidir).
  - (ii) İşletmenin, diğer işletmenin (veya diğer işletmenin de üyesi olduğu bir grubun üyesinin) iştiraki ya da iş ortaklığı olması halinde.
  - (iii) Her iki işletmenin de aynı bir üçüncü tarafın iş ortaklığı olması halinde.
  - (iv) İşletmelerden birinin üçüncü bir işletmenin iş ortaklığı olması ve diğer işletmenin söz konusu üçüncü işletmenin iştiraki olması halinde.
  - (v) İşletmenin, raporlayan işletmenin ya da raporlayan işletmeyle ilişkili olan bir işletmenin çalışanlarına ilişkin olarak işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda plânlarının olması halinde. Raporlayan işletmenin kendisinin böyle bir plânının olması halinde, sponsor olan işverenler de raporlayan işletme ile ilişkilidir.
  - (vi) İşletmenin (a) maddesinde tanımlanan bir kişi tarafından kontrol veya müştereken kontrol edilmesi halinde.
  - (vii) (a) maddesinin (i) bendinde tanımlanan bir kişinin işletme üzerinde önemli etkisinin bulunması veya söz konusu işletmenin (ya da bu işletmenin ana ortaklığının) kilit yönetici personelinin bir üyesi olması halinde.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)****2.8.13 İlişkili taraflar (devamı)**

İlişkili tarafla yapılan işlem raporlayan işletme ile ilişkili bir taraf arasında kaynakların, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin, bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

**2.8.14 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler ve ertelenmiş vergi**

Türk Vergi Mevzuatı, ana şirket ve onun bağlı ortaklığına konsolide vergi beyannamesi hazırlamasına izin vermediğinden, konsolide finansal tablolarda da yansıtıldığı üzere, vergi karşılıkları her bir işletme bazında ayrı olarak hesaplanmıştır.

Gelir vergisi gideri, cari vergi ve ertelenmiş vergi giderinin toplamından oluşur.

Cari vergi

Cari yıl vergi yükümlülüğü, dönem kârının vergiye tabi olan kısmı üzerinden hesaplanır. Vergiye tabi kâr, diğer yıllarda vergilendirilebilir ya da vergiden indirilebilir kalemler ile vergilendirilmesi ya da vergiden indirilmesi mümkün olmayan kalemleri hariç tutması nedeniyle, kâr veya zarar tablosunda yer verilen kârdan farklılık gösterir. Grup'un cari vergi yükümlülüğü bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış ya da önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranı kullanılarak hesaplanmıştır.

Ertelenmiş vergi

Ertelenmiş vergi yükümlülüğü veya varlığı, varlıkların ve yükümlülüklerin finansal tablolarda gösterilen tutarları ile yasal vergi matrahı hesabında dikkate alınan tutarları arasındaki geçici farklılıkların bilanço yöntemine göre vergi etkilerinin yasallaşmış vergi oranları dikkate alınarak hesaplanmasıyla belirlenmektedir. Ertelenmiş vergi yükümlülükleri vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenmiş vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır. Bahse konu varlık ve yükümlülükler, ticari ya da mali kâr/zararı etkilemeyen işleme ilişkin geçici fark, şerefiye veya diğer varlık ve yükümlülüklerin ilk defa finansal tablolara alınmasından (işletme birleşmeleri dışında) kaynaklanıyorsa muhasebeleştirilmez.

Ertelenmiş vergi yükümlülükleri, Grup'un geçici farklılıkların ortadan kalkmasını kontrol edebildiği ve yakın gelecekte bu farkın ortadan kalkma olasılığının düşük olduğu durumlar haricinde, bağlı ortaklık ve iştiraklerdeki yatırımlar ve iş ortaklıklarındaki paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanır. Bu tür yatırım ve paylar ile ilişkilendirilen vergilendirilebilir geçici farklardan kaynaklanan ertelenmiş vergi varlıkları, yakın gelecekte vergiye tabi yeterli kâr elde etmek suretiyle söz konusu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması ve gelecekte ilgili farkların ortadan kalkmasının muhtemel olması şartlarıyla hesaplanmaktadır.

Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, her bilanço tarihi itibarıyla gözden geçirilir. Ertelenmiş vergi varlığının kayıtlı değeri, bir kısmının veya tamamının sağlayacağı faydanın elde edilmesine imkan verecek düzeyde mali kâr elde etmenin muhtemel olmadığı ölçüde azaltılır.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

#### 2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)

##### 2.8.14 Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler ve ertelenmiş vergi (devamı)

###### Ertelenmiş vergi (devamı)

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri varlıkların gerçekleşeceği veya yükümlülüklerin yerine getirileceği dönemde geçerli olması beklenen ve bilanço tarihi itibarıyla yasallaşmış veya önemli ölçüde yasallaşmış vergi oranları (vergi düzenlemeleri) üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülüklerinin hesaplanması sırasında, Grup'un bilanço tarihi itibarı ile varlıklarının defter değerini geri kazanması ya da yükümlülüklerini yerine getirmesi için tahmin ettiği yöntemlerin vergi sonuçları dikkate alınır.

Ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri, cari vergi varlıklarıyla cari vergi yükümlülüklerini mahsup etme ile ilgili yasal bir hakkın olması veya söz konusu varlık ve yükümlülüklerin aynı vergi mercii tarafından toplanan gelir vergisiyle ilişkilendirilmesi ya da Grup'un cari vergi varlık ve yükümlülüklerini netleştirmek suretiyle ödeme niyetinin olması durumunda mahsup edilir.

###### Dönem cari ve ertelenmiş vergisi

Doğrudan özkaynakta alacak ya da borç olarak muhasebeleştirilen kalemler (ki bu durumda ilgili kalemlere ilişkin ertelenmiş vergi de doğrudan özkaynakta muhasebeleştirilir) ile ilişkilendirilen ya da işletme birleşmelerinin ilk kayda alımından kaynaklananlar haricindeki cari vergi ile döneme ait ertelenmiş vergi, kâr veya zarar tablosunda gider ya da gelir olarak muhasebeleştirilir. İşletme birleşmelerinde, şerefiye hesaplanmasında ya da satın alınan, satın alınan bağlı ortaklığın tanımlanabilen varlık, yükümlülük ve şarta bağlı borçlarının gerçeğe uygun değerinde elde ettiği payın satın alım maliyetini aşan kısmının belirlenmesinde vergi etkisi göz önünde bulundurulur.

##### 2.8.15 Çalışanlara sağlanan faydalar

Türkiye ve Romanya'da mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan TMS 19 *Çalışanlara Sağlanan Faydalar* Standardı ("TMS 19") uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Finansal durum tablolarında muhasebeleştirilen kıdem tazminatı ve yürürlükteki toplu iş sözleşmeleri uyarınca kıdem teşvik yükümlülükleri, kalan yükümlülüklerin bugünkü değerini ifade eder. Aktüeryal kayıp/kazanç ise konsolide kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilir.

Grup çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklarının hesaplanmasında iskonto oranı, enflasyon oranı, reel maaş artış oranı, kendi isteğiyle ayrılma olasılığı gibi çeşitli varsayımlarda bulunmaktadır. Kıdem tazminatı yükümlülüğünün bugünkü değerinin hesaplanması bağımsız bir aktüer tarafından gerçekleştirilmektedir. Cari döneme ilişkin değişikliklerden kaynaklanan etki cari dönemde kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmiştir. Yükümlülüğünün hesaplanmasında kullanılan varsayımlara Not 16'da detaylı olarak yer verilmektedir.

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıklar olarak tanımlanan kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler, hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir ve etkisi önemli ise iskonto edilerek muhasebeleştirilir.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 2 - KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)****2.8 Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları (devamı)****2.8.15 Çalışanlara sağlanan faydalar (devamı)**

Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren şirketleri, Sosyal Güvenlik Kurumu'na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Grup'un, bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

**2.8.16 Devlet teşvik ve yardımları**

Devlet bağışları, bağışların alınacağına ve Grup'un uymakla yükümlü olduğu şartları karşıladığına dair makul bir güvence olduğunda gerçeğe uygun değerleri üzerinden kayda alınır. Maliyetlere ilişkin devlet bağışları ve teşvikleri karşılayacakları maliyetlerle eşleştikleri ilgili dönemler boyunca tutarlı bir şekilde gelir olarak muhasebeleştirilir.

**2.8.17 Nakit akış tablosu**

Konsolide nakit akış tablosunda, döneme ilişkin nakit akımları esas, yatırım ve finansman faaliyetlerine dayalı bir biçimde sınıflandırılarak raporlanır.

Esas faaliyetlerden kaynaklanan nakit akışları, Grup'un çelik ürünleri ve maden satış faaliyetlerinden kaynaklanan nakit akımlarını gösterir.

Yatırım faaliyetleriyle ilgili nakit akışları, Grup'un yatırım faaliyetlerinde (sabit yatırımlar ve finansal yatırımlar) kullandığı ve elde ettiği nakit akışlarını gösterir.

Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışları, Grup'un finansman faaliyetlerinde kullandığı kaynakları ve bu kaynakların geri ödemelerini gösterir.

Nakit ve nakit benzerleri, nakit para, vadesiz mevduat ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri üç ay veya üç aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riskini taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

Nakit akım tablosunun fonksiyonel para biriminden sunum para birimine çevriminden kaynaklanan farklar nakit akım tablosunda çevrim farkı olarak gösterilmektedir.

**2.8.18 Sermaye ve temettüleri**

Adi hisseler, özsermaye olarak sınıflandırılır. Adi hisseler üzerinden dağıtılan temettüler, beyan edildiği dönemde birikmiş kârdan indirilerek kaydedilir.

**2.8.19 Geri alınmış paylar (Erdemir hisse senetleri)**

Özkaynaklar altında gösterilen ödenmiş sermayenin belirli bir bölümü şirket tarafından satın alındığında vergi düzeltmeleri sonrası alım maliyeti özkaynaktan düşülerek gösterilir. Satın alınan hisse senetleri karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi olarak sınıflandırılır. Söz konusu hisse senetleri satıldığında ya da tekrar ihraç edildiğinde, elde edilen tutar özkaynakta artış olarak muhasebeleştirilir ve işlem sonucunda elde edilen kazanç ya da kayıp geçmiş yıl kâr/zararına sınıflandırılır.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 3 - BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA**

Grup'un İskenderun ve Ereğli'deki operasyonları coğrafi işletme bölümü olarak tanımlanmaktadır. Ancak ürünlerin ve üretim süreçlerinin niteliği, ürün ve hizmetleri için müşteri türü ve ürünlerini dağıtmak veya hizmetlerini sunmak üzere kullandıkları yöntemler dikkate alındığında bölümler benzer ekonomik özelliklere sahip tek bir faaliyet bölümü olarak birleştirilmiştir.

**NOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ**

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerleri detayı aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Kasa	31	41
Bankalar-vadesiz	68.679	75.433
Bankalar-vadeli	6.966.730	4.511.437
	<u>7.035.440</u>	<u>4.586.911</u>
Vadeli mevduat faiz tahakkukları (-)	(18.737)	(9.206)
Faiz tahakkukları hariç nakit ve nakit benzerleri	<u>7.016.703</u>	<u>4.577.705</u>

Bankalar vadesiz mevduatının detayı aşağıda sunulmuştur:

	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
ABD Doları	57.769	50.185
Türk Lirası	6.096	9.857
Avro	3.695	9.315
Rumen Leyi	617	4.915
İngiliz Sterlini	11	972
Japon Yeni	6	42
Diğer	485	147
	<u>68.679</u>	<u>75.433</u>



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 4 - NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ (devamı)**

Bankalar vadeli mevduatının detayı aşağıda sunulmuştur:

	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
ABD Doları	6.704.513	4.441.259
Türk Lirası	12.015	45.026
Avro	250.006	24.988
Rumen Leyi	196	164
	<b>6.966.730</b>	<b>4.511.437</b>

Banka mevduatları Grup'un nakit ihtiyacına bağlı olarak vadesi 1 gün ile 3 ay arasında değişen tutarlardan oluşmaktadır ve bu mevduatlar için piyasadaki kısa vadeli faiz oranlarına bağlı olarak faiz hesaplanmaktadır.

**NOT 5 - FİNANSAL YATIRIMLAR**

Uzun vadeli finansal yatırımlar:

	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Satılmaya hazır finansal varlıklar	13.437	122
	<b>13.437</b>	<b>122</b>

Şirket'in bağlı ortaklıklarından İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'nin 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla iştirakleri, iştirak oran ve tutarları aşağıdaki gibidir:

<b>Şirket</b>	<b>Oran %</b>	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>Oran %</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
<i>Aktif bir piyasası olmayan finansal yatırım</i>				
Teknopark Hatay A.Ş.	5	102	5	95
<i>Müşterek yönetime tabi ortaklık</i>				
İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş. <sup>(*)</sup>	50	13.335	50	27
		<b>13.437</b>		<b>122</b>

<sup>(\*)</sup> 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla, raporlama dönemi itibarıyla faaliyete geçmeyen müşterek yönetime tabi ortaklık İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.'nin etkisi önemli olmadığı için özkaynaktan pay alma yöntemi ile muhasebeleştirilmemiş ve maliyet değerinden finansal tablolara dahil edilmiştir.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 6 - TÜREV ARAÇLAR**

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla türev finansal araçların detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017		31 Aralık 2016	
	Varlık	Yükümlülük	Varlık	Yükümlülük
<i>Gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı türev enstrümanlar:</i>				
Satışlara ilişkin gerçeğe uygun değer riskinden korunmak amacıyla yapılan forward söz.	27	9.470	14.825	-
Forward sözleşmeleri	1.514	17	-	-
Çapraz kur swap sözleşmeleri	-	-	22.640	133
Faiz oranı swap sözleşmeleri	4.159	-	4.240	-
Baz faiz swap sözleşmeleri	-	943	-	2.060
	<u>5.700</u>	<u>10.430</u>	<u>41.705</u>	<u>2.193</u>
<i>Nakit akış riskinden korunma amaçlı türev enstrümanlar:</i>				
Satışlara ilişkin nakit akış kur riskinden korunmak amacıyla yapılan forward söz.	1	24.017	17.354	444
Kredilere ilişkin nakit akış kur riskinden korunmak amacıyla yapılan çapraz kur swap söz.	-	-	9.243	18.389
Kredilere ilişkin nakit akış değişken faiz riskinden korunmak amacıyla yapılan faiz oranı swap söz.	572	12	244	171
Hammadde alım. ilişkin nakit akış emtia fiyat riskinden korunmak amacıyla yapılan emtia swap söz.	2.075	8.982	1.719	-
	<u>2.648</u>	<u>33.011</u>	<u>28.560</u>	<u>19.004</u>
	<u>8.348</u>	<u>43.441</u>	<u>70.265</u>	<u>21.197</u>

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 6 - TÜREV ARAÇLAR (devamı)**

Gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı türev enstrümanlar

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla gerçeğe uygun değer riskinden korunma amaçlı forward, swap ve çapraz kur swap işlemlerinin detayları aşağıdaki gibidir:

		Varlıklar		Yükümlülükler	
		Nominal tutar	Gerçeğe uygun değer	Nominal tutar	Gerçeğe uygun değer
<b>31 Aralık 2017</b>					
<u>Satış. ilişkin gerç. uygun değer risk. korun. amacıyla yapılan forward söz.</u>					
USD Alımı/AVRO Satımı	3 aydan az	2.423	27	279.763	9.080
USD Alımı/AVRO Satımı	3-6 ay arası	-	-	14.120	390
		2.423	27	293.883	9.470
<u>Forward Sözleşmeleri</u>					
TL Alımı/AVRO Satımı	3 aydan az	131.294	1.514	101.366	17
		131.294	1.514	101.366	17
<u>Faiz oranı swap sözleşmeleri</u>					
USD Değişken Faiz Tahsilatı/Sabit Faiz Ödemesi	1-5 yıl arası	207.455	4.159	-	-
		207.455	4.159	-	-
<u>Baz faiz swap sözleşmeleri</u>					
USD Baz Değişken Faiz Tahsilatı/Baz Değişken Faiz Ödemesi	1-5 yıl arası	-	-	462.612	943
		-	-	462.612	943
		341.172	5.700	857.861	10.430

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 6 - TÜREV ARAÇLAR (devamı)**

		Varlıklar		Yükümlülükler	
		Nominal tutar	Gerçeğe uygun değer	Nominal tutar	Gerçeğe uygun değer
<b>31 Aralık 2016</b>					
Satış. ilişkin gerç. uygun değer risk. korun. amacıyla yapılan forward söz.					
USD Alımı/AVRO Satımı	3 aydan az	281.792	14.825	-	-
		281.792	14.825	-	-
<u>Faiz oranı swap sözleşmeleri</u>					
USD Değişken Faiz Tahsilatı/Sabit Faiz Ödemesi	1-5 yıl arası	193.556	4.240	-	-
		193.556	4.240	-	-
<u>Baz faiz swap sözleşmeleri</u>					
USD Baz Değişken Faiz Tahsilatı/Baz Değişken Faiz Ödemesi	1-5 yıl arası	-	-	526.845	2.060
		-	-	526.845	2.060
<u>Çapraz kur, faiz oranı swap söz.</u>					
AVRO Tahsilatı/TL Ödemesi	6-12 ay arası	51.616	22.640	51.616	133
		51.616	22.640	51.616	133
		<u>526.964</u>	<u>41.705</u>	<u>578.461</u>	<u>2.193</u>

Nakit akışı riskinden korunma amaçlı türev enstrümanlar*Satışlara ilişkin nakit akış kur riskinden korunma amacıyla yapılan forward sözleşmeleri:*

Grup'un gerçeğe uygun değerleri diğer kapsamlı gelir/gider tablosunda muhasebeleştirilen ABD Doları alım - AVRO satış forward kontratları kesin satış anlaşması AVRO cinsinden yapılan satışlara ilişkin oluşacak parite riski ile ilişkilendirilmiştir. Bu satış işlemlerinin satış sözleşmeleri kesinleşmiş olup vadeleri Ocak 2018 ile Şubat 2019 arasında değişmektedir.

Bu forward kontratlarının vade ve koşulları yapılacak AVRO satışların vade ve koşulları ile eşleşmektedir. Dolayısıyla finansal riskten korunma işleminin tam etkin olduğu değerlendirilmekte ve finansal riskten korunma muhasebesi uyarınca satış gerçekleştirilene kadar söz konusu türev işleminin nakit akışı riskinden korunma amaçlı türev işlemi olması sebebiyle diğer kapsamlı gelir/gider tablosunda takip edilmektedir. Söz konusu türev işlemler, hasılat kayıtlarının gerçekleşmesi sonrasında alacak tutarlarının tahsiline kadar rayiç değer riskinden korunma işlemi olarak kâr veya zarar tablosunda kayıtlara alınmaktadır.

Nominal değeri 1.086.544 bin TL olan bu işlemlere istinaden nakit akış riskinden korunma amacıyla ertelenmiş vergi etkisi hariç (24.016) bin TL diğer kapsamlı gelir/gider tablosunda muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2016: 16.910 bin TL).

Cari dönemde satışlara ilişkin forward sözleşmelerden kaynaklı (61.857) bin TL, kâr veya zarar tablosunun hasılat hesabında muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2016: 25.238 bin TL).

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 6 - TÜREV ARAÇLAR (devamı)**Nakit akışı riskinden korunma amaçlı türev enstrümanlar (devamı)*Kredilere ilişkin nakit akış kur ve değişken faiz riskinden korunmak amacıyla yapılan çapraz kur ve faiz swap sözleşmeleri:*

Grup'un değişken faizli ve yabancı para cinsinden banka kredilerinin önümüzdeki dönemlerde oluşacak anapara ve faizlerini sabitlemek amacıyla yapmış olduğu türev kontratları bulunmaktadır. Bu kontratların gerçeğe uygun değerleri değişken faizli banka kredileri ile eşleştirilerek diğer kapsamlı gelir/gider tablosunda muhasebeleştirilmektedir. Bu işlemlerin vadeleri Nisan 2020'de tamamlanmaktadır.

Bu kontratların vade ve koşulları değişken faizli kredilerin vade ve koşulları ile eşleşmektedir. Dolayısıyla finansal riskten korunma işleminin tam etkin olduğu değerlendirilmekte ve finansal riskten korunma muhasebesi uyarınca diğer kapsamlı gelir/gider hesaplarına yansıtılmıştır.

Nominal değeri 279.991 bin TL olan bu işlemlere istinaden nakit akımı riskinden korunma amacıyla ertelenmiş vergi etkisi hariç 560 bin TL diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2016: (9.073) bin TL).

*Hammadde alımlarına ilişkin nakit akış emtia fiyat riskinden korunmak amacıyla yapılmış swap sözleşmeleri:*

Grup üretim faaliyetleri dolayısı ile düzenli olarak demir cevheri satın almaktadır. Grup'un kontratlı satışlarına paralel olarak ilgili satışlarının üretiminde kullanılacak olup ileri vadeli tedarik edilecek olan demir cevherinin fiyat riskinden korunmak amacıyla Grup demir cevheri swap kontratları yapmıştır. Grup'un gerçeğe uygun değerleri diğer kapsamlı gelir/gider tablosunda muhasebeleştirilen demir cevheri kontratları önümüzdeki dönemde gerçekleşecek ancak işlem günü itibarı ile kontrata bağlanmış uzun vadeli satış kontratlarına ilişkin oluşacak demir cevheri fiyat riski ile ilişkilendirilmiştir.

Bu satış işlemleri için gerçekleştirilen demir cevheri swap sözleşmelerinin vadeleri ve koşulları satış işlemlerinin vadeleri ve koşulları ile eşleşmektedir. Dolayısı ile korunma işleminin etkin olmamasından kaynaklanan herhangi bir gelir veya gider kaydedilmesi söz konusu değildir.

Vadeleri Ocak 2019'a kadar değişen ve nominal değeri 40.101 bin TL olan bu 162 bin tonluk demir cevheri kontratlarının gerçeğe uygun değeri ertelenmiş vergi etkisi hariç 2.075 bin TL'dir ve diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2016: 1.719 bin TL). Diğer kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen (8.982) bin TL tutarındaki hammadde alımlarına ilişkin emtia fiyat riskinden korunma amaçlı yapılmış swap sözleşmeleri 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla realize olması sebebiyle stoklar üzerinde aktifleştirilmiştir.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla gerçekleşip diğer kapsamlı gelir tablosundan stok maliyetleri içerisine (11.198) bin TL yansıtılmıştır (31 Aralık 2016: 2.728 bin TL).

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 7 - BORÇLANMALAR**

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Grup'un finansal borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kısa vadeli borçlanmalar	2.243.529	1.257.986
Uzun vadeli finansal borçlanmaların kısa vadeli kısımları	882.211	1.043.968
<b>Toplam kısa vadeli borçlanmalar</b>	<b>3.125.740</b>	<b>2.301.954</b>
Uzun vadeli borçlanmalar	1.364.688	1.617.534
<b>Toplam uzun vadeli borçlanmalar</b>	<b>1.364.688</b>	<b>1.617.534</b>
	<b>4.490.428</b>	<b>3.919.488</b>

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla kredilerin faiz ve döviz türü ve ağırlıklı ortalama faiz oranına göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

Faiz Türü	Döviz Türü	Ağırlıklı Ortalama Etkin Faiz Oranı (%)	Kısa Vadeli Kısım	Uzun Vadeli Kısım	31 Aralık 2017
Faizsiz	Türk Lirası	-	3.386	-	3.386
Sabit	Türk Lirası	14,48	195.422	-	195.422
Sabit	ABD Doları	2,32	1.717.216	79.635	1.796.851
Sabit	Avro	3,01	74.063	32.129	106.192
Değişken	ABD Doları	Libor+1,67	1.002.212	976.479	1.978.691
Değişken	Avro	Euribor+2,08	133.441	276.445	409.886
			<b>3.125.740</b>	<b>1.364.688</b>	<b>4.490.428</b>

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla kredilerin faiz ve döviz türü ve ağırlıklı ortalama faiz oranına göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

Faiz Türü	Döviz Türü	Ağırlıklı Ortalama Etkin Faiz Oranı (%)	Kısa Vadeli Kısım	Uzun Vadeli Kısım	31 Aralık 2016
Sabit	Türk Lirası	12,45	14.567	-	14.567
Sabit	ABD Doları	2,01	741.365	101.698	843.063
Sabit	Avro	2,84	9.106	85.439	94.545
Değişken	ABD Doları	Libor+1,84	1.382.857	1.096.475	2.479.332
Değişken	Avro	Euribor+1,62	116.607	333.922	450.529
Değişken	Japon Yeni	JPY Libor+0,22	37.452	-	37.452
			<b>2.301.954</b>	<b>1.617.534</b>	<b>3.919.488</b>

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 7 - BORÇLANMALAR (devamı)**

Kredi geri ödemelerinin vadelerine göre dağılımı aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
1 yıl içerisinde	3.125.740	2.301.954
1 - 2 yıl arası	537.186	585.316
2 - 3 yıl arası	487.084	480.309
3 - 4 yıl arası	130.335	332.078
4 - 5 yıl arası	117.133	102.893
5 yıl ve üzeri	92.950	116.938
	<b>4.490.428</b>	<b>3.919.488</b>

31 Aralık 2017 ve 2016 tarihleri itibarıyla net finansal borç mutabakatı aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Açılış bakiyesi	3.919.488	2.975.903
Faiz gideri	105.342	104.548
Ödenen faiz	(106.485)	(97.344)
Kur farkı	55.106	(19.951)
Net bugünkü değer farkı	(13.520)	7.713
Yeni alınan krediler	3.622.430	2.542.503
Geri ödenen krediler	(3.091.933)	(1.593.884)
Kapanış bakiyesi	<b>4.490.428</b>	<b>3.919.488</b>

**NOT 8 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR**

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Grup'un ticari alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
<u>Kısa vadeli ticari alacaklar</u>		
Alıcılar	2.599.865	2.056.215
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 30)	82.936	54.877
Alacak reeskontu (-)	(2.119)	(3.709)
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(98.576)	(90.482)
	<b>2.582.106</b>	<b>2.016.901</b>

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 8 - TİCARİ ALACAK VE BORÇLAR (devamı)**

Kısa vadeli şüpheli ticari alacak karşılığı hareketleri aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2017</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2016</b>
Açılış bakiyesi	90.482	77.993
Dönem içinde ayrılan karşılık	431	1.417
Tahsil edilen alacak tutarı (-)	(4.179)	-
Konusu kalmayan karşılık (-)	(4.335)	(610)
Çevrim farkı	16.177	11.682
Kapanış bakiyesi	<u>98.576</u>	<u>90.482</u>

Vadeli ticari alacaklar için piyasa koşullarına ve ürün türlerine göre belirli vade farkları uygulanmakta, vadesini aşan vadeli satışlar için yine piyasa koşulları ve ürün türlerine göre gecikme faizi uygulaması yapılmaktadır.

Çok sayıda müşteriyle çalışıldığından dolayı tahsilat riski dağılmış durumdadır ve önemli bir şüpheli alacak riski bulunmamaktadır. Dolayısıyla, Grup konsolide finansal tablolarda yer alan şüpheli alacak karşılığından daha fazla bir karşılığa gerek görmemektedir.

Raporlama tarihi itibarıyla ticari alacaklar içerisinde yer alan vadesi geçmiş alacaklara ilişkin detay kredi riski yönetimi (Not 31) notunda yapılmaktadır.

Grup'un kredi riski ile ilgili diğer açıklamalar Not 31'de yapılmaktadır.

Grup, hukuki takibe intikal etmiş teminatsız alacak bakiyelerinin tamamı için ilgili bakiyelere göre özel karşılık ayırmaktadır.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Grup'un ticari borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
<b><u>Kısa vadeli ticari borçlar</u></b>		
Ticari borçlar	892.236	882.527
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 30)	53.897	35.008
Ticari borçlar reeskontu (-)	(4.077)	(4.159)
Gider tahakkukları	735	1.700
	<u>942.791</u>	<u>915.076</u>



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 9 - DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR**

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Grup'un kısa ve uzun vadeli diğer alacaklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
<b><u>Kısa vadeli diğer alacaklar</u></b>		
Su tesisi katılım bedeli alacağı	1.701	1.592
Verilen depozito ve teminatlar	299	291
	<u>2.000</u>	<u>1.883</u>
	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
<b><u>Uzun vadeli diğer alacaklar</u></b>		
Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'ndan alacaklar	73.193	70.236
Su tesisi katılım bedeli alacağı	12.591	12.808
Verilen depozito ve teminatlar	1.052	979
Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'ndan alacaklar için ayrılan karşılık (-)	(73.193)	(70.236)
	<u>13.643</u>	<u>13.787</u>

Uzun vadeli şüpheli diğer alacaklar karşılığı hareketleri aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2017</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2016</b>
Açılış bakiyesi	70.236	67.397
Dönem içinde ayrılan karşılık	2.990	2.887
Tahsil edilen alacak tutarı (-)	-	(227)
Çevrim farkı	(33)	179
Kapanış bakiyesi	<u>73.193</u>	<u>70.236</u>

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli diğer borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
<b><u>Kısa vadeli diğer borçlar</u></b>		
Ödenecek vergi ve fonlar	2.863	2.709
Personel gelir vergisi borçları	27.343	27.766
Alınan depozito ve teminatlar	8.745	9.539
Ortaklara temettü borcu (*)	3.007	2.112
	<u>41.958</u>	<u>42.126</u>

(\*) Ortaklara temettü borcu hissedarlar tarafından henüz tahsil edilmeyen kâr payı tutarlarını ifade etmektedir.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 10 - STOKLAR**

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Grup'un stoklarının detayı aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
İlk madde ve malzeme	1.184.596	834.711
Yarı mamuller	921.580	720.679
Mamuller	1.143.812	866.700
Yedek parçalar	781.590	768.861
Yoldaki mallar	895.153	983.678
Diğer stoklar	341.025	289.205
Stok değer düşüş karşılığı (-)	(228.247)	(208.787)
	<b>5.039.509</b>	<b>4.255.047</b>

Stok değer düşüklüğü karşılığı hareketleri:

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2017</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2016</b>
Açılış bakiyesi	208.787	168.433
Dönem içinde ayrılan karşılık	39.530	39.576
Konusu kalmayan karşılık (-)	(35.415)	(35.305)
Çevrim farkı	15.345	36.083
Kapanış bakiyesi	<b>228.247</b>	<b>208.787</b>

Grup, mamul, yarı mamul ve ilk madde ve malzeme stoklarında net gerçekleşebilir değerinin maliyetten düşük kaldığı veya uzun süredir hareket görmeyen stok kalemleri için yapılan yaşlandırma raporları çerçevesinde kullanılabilir olmadığını değerlendirdiği stoklar için stok değer düşüklüğü karşılığı ayırmıştır. Dönem içerisinde ayrılan ve konusu kalmayan karşılık satışların maliyetinde muhasebeleştirilmiştir (Not 22).

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 11 - PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER**

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli peşin ödenmiş giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Sigorta giderleri	37.495	24.355
Verilen sipariş avansları	3.890	5.142
Yakacak yardımı	7.608	7.657
Diğer peşin ödenmiş giderler	3.989	5.359
	<b>52.982</b>	<b>42.513</b>

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Grup'un uzun vadeli peşin ödenmiş giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Verilen sabit kıymet avansları	54.684	64.532
Sigorta giderleri	654	3.262
Diğer peşin ödenmiş giderler	4.205	2.963
	<b>59.543</b>	<b>70.757</b>

**NOT 12 - YATIRIM AMAÇLI GAYRİMENKULLER**

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2017</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2016</b>
<b>Maliyet değeri</b>		
1 Ocak itibarıyla	94.882	71.731
Transferler (*)	-	6.916
Çevrim farkı	6.813	16.235
31 Aralık itibarıyla	<b>101.695</b>	<b>94.882</b>
<b>Defter değeri</b>	<b>101.695</b>	<b>94.882</b>

Grup'un yatırım amaçlı gayrimenkullerinin en güncel değerlendirme raporlarına göre gerçeğe uygun değerleri 558.868 bin TL'dir (31 Aralık 2016: 484.801 bin TL). Gerçeğe uygun değerler, SPK tarafından yetkili bağımsız ekspertiz şirketleri tarafından gerçekleştirilen değerlemelere göre elde edilmiştir. Değerlemeler, ağırlıklı olarak benzer mülkler ile ilgili emsal değerlerinin referans alınmasıyla tespit edilmiştir.

(\*) Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş.'nin Kırıkkale'de bulunan arsa ve arazilerinin değerlendirilmesi hakkında 18 Nisan 2016 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan karar neticesinde söz konusu arsa ve araziler yatırım amaçlı gayrimenkullere sınıflandırılmıştır.

Grup'un tüm yatırım amaçlı gayrimenkulleri arsalarından oluşmaktadır.

Grup, 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren yıla ait 506 bin TL (31 Aralık 2016: 419 bin TL) kira gelirini faaliyet kiralama alımları altında kiralanan yatırım amaçlı gayrimenkullerden elde etmektedir.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 13 - MADDİ DURAN VARLIKLAR**

	Arsa ve Araziler	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	Binalar	Makina ve Teçhizatlar	Taşıt Araçları	Döşeme ve Demirbaşlar	Diğer Maddi Duran Varlıklar	Yapılmakta Olan Yatırımlar	Toplam
<b>Maliyet değeri</b>									
1 Ocak açılış bakiyesi	202.545	2.991.528	4.657.660	20.040.944	1.140.463	569.555	200.261	449.821	30.252.777
Çevrim farkı	15.403	212.975	337.651	1.452.934	72.858	34.522	7.394	45.138	2.178.875
Girişler <sup>(*)</sup>	-	809	796	110.507	23.320	17.610	9.699	590.667	753.408
Yatırımlardan transferler <sup>(**)</sup>	389	32.628	29.341	194.676	5.221	2.687	2.599	(273.866)	(6.325)
Çıkışlar	-	(416)	(239)	(67.856)	(8.569)	(10.148)	(255)	(456)	(87.939)
31 Aralık 2017 kapanış bakiyesi	<u>218.337</u>	<u>3.237.524</u>	<u>5.025.209</u>	<u>21.731.205</u>	<u>1.233.293</u>	<u>614.226</u>	<u>219.698</u>	<u>811.304</u>	<u>33.090.796</u>
<b>Birikmiş amortismanlar</b>									
1 Ocak açılış bakiyesi	-	(2.143.248)	(3.307.623)	(11.498.679)	(684.027)	(294.378)	(118.006)	(54.844)	(18.100.805)
Çevrim farkı	-	(153.862)	(242.211)	(845.299)	(40.098)	(15.144)	(4.391)	(4.107)	(1.305.112)
Dönem amortismanı	-	(60.063)	(86.804)	(464.382)	(29.852)	(25.021)	(20.011)	-	(686.133)
Çıkışlar	-	300	204	55.024	8.391	8.968	229	-	73.116
31 Aralık 2017 kapanış bakiyesi	<u>-</u>	<u>(2.356.873)</u>	<u>(3.636.434)</u>	<u>(12.753.336)</u>	<u>(745.586)</u>	<u>(325.575)</u>	<u>(142.179)</u>	<u>(58.951)</u>	<u>(20.018.934)</u>
31 Aralık 2016 net defter değeri	<u>202.545</u>	<u>848.280</u>	<u>1.350.037</u>	<u>8.542.265</u>	<u>456.436</u>	<u>275.177</u>	<u>82.255</u>	<u>394.977</u>	<u>12.151.972</u>
31 Aralık 2017 net defter değeri	<u>218.337</u>	<u>880.651</u>	<u>1.388.775</u>	<u>8.977.869</u>	<u>487.707</u>	<u>288.651</u>	<u>77.519</u>	<u>752.353</u>	<u>13.071.862</u>

(\*) Cari dönemde aktifleştirilen borçlanma maliyeti 4.176 bin TL'dir (31 Aralık 2016: 2.028 bin TL).

(\*\*) 6.325 bin TL maddi olmayan duran varlıklara transfer edilmiştir (Not 14).

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Grup'un maddi duran varlıkları üzerinde herhangi bir ipotek veya teminat bulunmamaktadır (31 Aralık 2016: Yoktur).

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 13 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)**

Maliyet değeri	Arsa ve Araziler	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	Binalar	Makina ve Teçhizatlar	Taşıt Araçları	Döşeme ve Demirbaşlar	Diğer Maddi Duran Varlıklar	Yapılmakta Olan Yatırımlar	Toplam
1 Ocak açılış bakiyesi	173.843	2.418.629	3.815.068	16.107.877	958.465	474.272	155.854	560.468	24.664.476
Transferler (***)	(6.916)	-	-	-	-	-	-	-	(6.916)
Çevrim farkı	32.861	510.388	805.422	3.453.408	171.916	81.944	14.191	89.520	5.159.650
Girişler(*)	-	795	2.368	93.568	7.873	11.607	10.998	353.994	481.203
Yatırımlardan transferler (**)	2.757	61.808	34.802	419.298	3.957	3.990	20.053	(554.161)	(7.496)
Çıkışlar	-	(92)	-	(33.207)	(1.748)	(2.258)	(835)	-	(38.140)
31 Aralık 2016 kapanış bakiyesi	202.545	2.991.528	4.657.660	20.040.944	1.140.463	569.555	200.261	449.821	30.252.777
Birikmiş amortismanlar									
1 Ocak açılış bakiyesi	-	(1.718.537)	(2.650.501)	(9.107.231)	(562.416)	(241.276)	(95.383)	(24.671)	(14.400.015)
Çevrim farkı	-	(365.284)	(569.690)	(1.973.701)	(91.899)	(34.322)	(7.114)	(8.744)	(3.050.754)
Dönem amortismanı	-	(59.477)	(83.516)	(430.766)	(30.636)	(20.796)	(14.507)	-	(639.698)
Değer düşüklüğü (****)	-	-	(3.916)	(11.285)	(811)	-	(1.617)	(21.429)	(39.058)
Çıkışlar	-	50	-	24.304	1.735	2.016	615	-	28.720
31 Aralık 2016 kapanış bakiyesi	-	(2.143.248)	(3.307.623)	(11.498.679)	(684.027)	(294.378)	(118.006)	(54.844)	(18.100.805)
31 Aralık 2015 net defter değeri	173.843	700.092	1.164.567	7.000.646	396.049	232.996	60.471	535.797	10.264.461
31 Aralık 2016 net defter değeri	202.545	848.280	1.350.037	8.542.265	456.436	275.177	82.255	394.977	12.151.972

(\*) Cari dönemde aktifleştirilen borçlanma maliyeti 2.028 bin TL'dir.

(\*\*) 7.496 bin TL maddi olmayan duran varlıklara transfer edilmiştir (Not 14).

(\*\*\*) Erdemir Çelik Servis Merkezi San. ve Tic. A.Ş.'nin Kırıkkale'de bulunan arsa ve arazilerinin değerlendirilmesi hakkında 18 Nisan 2016 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda alınan karar neticesinde söz konusu arsa ve araziler yatırım amaçlı gayrimenkullere sınıflandırılmıştır.

(\*\*\*) Grup, kullanım dışı kalan ve bağımsız nakit akışı yaratmayan varlıkların geri kazanılabilir tutarlarını dönem içerisinde yeniden gözden geçirmiştir. İnceleme sonucunda; i. kullanım dışı kalan varlıkları için 19.223 bin TL değer düşüklüğü kâr veya zarar tablosunda esas faaliyetlerden diğer giderler (Not 25) hesabında;

ii. Grup'un Romanya'daki varlıkları ayrı bir nakit yaratan birim olarak değerlendirilmiş ve değer düşüklüğü testine tabi tutularak, bu nakit yaratan birim için % 9,10 iskonto oranı esas alınarak indirgenmiş nakit akışlarına göre hesaplanan geri kazanılabilir değerine istinaden 19.835 bin TL değer düşüklüğü hesaplanmıştır. Hesaplanan değer düşüklüğü karşılığının 4.877 bin TL'si diğer kapsamlı gelir tablosunda maddi duran varlıklar yeniden değerlendirme hesabında, 14.958 bin TL'si kâr veya zarar tablosunda esas faaliyetlerden diğer giderler (Not 25) hesabında, kayıtlara alınmıştır.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 13 - MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)**

Maddi duran varlıklara ilişkin amortisman giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Üretim ile ilişkilendirilen	649.088	609.576
Genel yönetim giderleri	9.652	8.397
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	25.299	20.416
Araştırma ve geliştirme	2.094	1.309
	686.133	639.698

**NOT 14 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR**

	Haklar	Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	Toplam
<u>Maliyet değeri</u>			
1 Ocak açılış bakiyesi	420.373	19.564	439.937
Çevrim farkı	29.846	2.243	32.089
Alışlar	9.053	348	9.401
Yatırımlardan transferler	6.318	7	6.325
31 Aralık 2017 kapanış bakiyesi	465.590	22.162	487.752
<u>Birikmiş itfa payları</u>			
1 Ocak açılış bakiyesi	(217.425)	(17.033)	(234.458)
Çevrim farkı	(15.676)	(2.065)	(17.741)
Dönem itfa payı	(23.298)	(944)	(24.242)
31 Aralık 2017 kapanış bakiyesi	(256.399)	(20.042)	(276.441)
31 Aralık 2016 net defter değeri	202.948	2.531	205.479
31 Aralık 2017 net defter değeri	209.191	2.120	211.311

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Grup'un maddi olmayan duran varlıkları üzerinde herhangi bir ipotek veya teminat bulunmamaktadır (31 Aralık 2016: Yoktur).

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 14 - MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)**

	Haklar	Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	Toplam
<u>Maliyet değeri</u>			
1 Ocak açılış bakiyesi	333.815	14.318	348.133
Çevrim farkı	70.142	4.455	74.597
Alışlar	10.448	204	10.652
Yatırımlardan transferler	5.968	1.528	7.496
Çıkışlar	-	(941)	(941)
31 Aralık 2016 kapanış bakiyesi	420.373	19.564	439.937
<u>Birikmiş itfa payları</u>			
1 Ocak açılış bakiyesi	(163.510)	(11.758)	(175.268)
Çevrim farkı	(34.932)	(4.269)	(39.201)
Dönem itfa payı	(18.983)	(1.006)	(19.989)
31 Aralık 2016 kapanış bakiyesi	(217.425)	(17.033)	(234.458)
31 Aralık 2015 net defter değeri	170.305	2.560	172.865
31 Aralık 2016 net defter değeri	202.948	2.531	205.479

Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin itfa giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Üretim ile ilişkilendirilen	14.256	12.815
Genel yönetim giderleri	9.249	6.469
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	620	629
Araştırma ve geliştirme giderleri	117	76
	24.242	19.989

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 15 - DEVLET TEŞVİK VE YARDIMLARI

Grup'un, sektör ayırımı olmaksızın mevzuatın gerektirdiği kriterleri karşılayan tüm şirketler tarafından kullanılabilir nitelikte sahip olduğu hakları aşağıdaki gibidir:

- Araştırma ve geliştirme kanunu kapsamında yer alan teşvikler (%100 kurumlar vergisi istisnası vb.),
- Araştırma ve geliştirme harcamaları karşılığı Tübitak - Teydeb'den alınan nakit destekler,
- Dahilde işleme izin belgeleri,
- Sosyal güvenlik kurumu teşvikleri
- Sigorta primi işveren hissesi desteği.

Grup, 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren yılda Ar-Ge projelerine ilişkin alınmış 1.348 bin TL (31 Aralık 2016: 1.062 bin TL) araştırma ve geliştirme destek primini kâr veya zarar tablosu hesabında muhasebeleştirmiştir.

### NOT 16 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

Grup'un çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin kısa vadeli borçları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Personele borçlar	113.687	109.062
Ödenecek sosyal güvenlik kesintileri	64.251	59.662
	<u>177.938</u>	<u>168.724</u>

Grup'un çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin uzun vadeli karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Kıdem tazminatı karşılığı	511.971	448.932
Kıdem teşvik primi karşılığı	43.468	38.884
Birikmiş yıllık izinler karşılığı	81.374	79.603
	<u>636.813</u>	<u>567.419</u>

Yürürlükteki İş Kanunu hükümleri uyarınca, çalışanlardan kıdem tazminatına hak kazanacak şekilde iş sözleşmesi sona erenlere, hak kazandıkları yasal kıdem tazminatlarının ödenmesi yükümlülüğü vardır. Ayrıca, halen yürürlükte bulunan 506 sayılı Sosyal Sigortalar Kanunu'nun 6 Mart 1981 tarih, 2422 sayılı ve 25 Ağustos 1999 tarih, 4447 sayılı yasalar ile değişik 60'ıncı maddesi hükmü gereğince kıdem tazminatını alarak işten ayrılma hakkı kazananlara da yasal kıdem tazminatlarını ödeme yükümlülüğü bulunmaktadır.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı tavanı her hizmet yılı için aylık 4.732,48 TL (31 Aralık 2016: 4.297,21 TL) tavanına tabidir. 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla uygulanacak kıdem tazminatı tavanı aylık 5.001,76 TL'ye yükseltilmiştir.

Kıdem tazminatı yükümlülüğü yasal olarak herhangi bir fonlamaya tabi değildir.



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 16 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (devamı)**

Kıdem tazminatı yükümlülüğü, Grup'un çalışanların ağırlıklı olarak emekli olmasından doğan gelecekteki olası yükümlülüğün bugünkü değerinin tahminine göre hesaplanır. TMS 19 ("Çalışanlara Sağlanan Faydalar"), Grup'un yükümlülüklerinin tanımlanmış fayda planları kapsamında aktüeryal değerlendirme yöntemleri kullanılarak geliştirilmesini öngörür. 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla hesaplanan yükümlülük bağımsız bir aktüer firma tarafından hesaplanmış, hesaplamada öngörülen birim kredi yöntemi kullanılmıştır. Yükümlülüklerin bugünkü değerinin hesaplanmasında kullanılan aktüeryal varsayımlar aşağıda belirtilmiştir:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Faiz oranı	%11,50	%11,00
Enflasyon oranı	%8,30	%7,80
Ücret artışları	reel %1,5	reel %1,5
Kıdem tazminatı tavan artışı	%8,30	%7,80

İskonto oranı emeklilik taahhütlerinin vadeleri ile uyumlu dönemler için ve taahhüt edilen yükümlülüklerin ödenmesinde kullanılacak para birimi cinsinden tahmin edilmiştir. 31 Aralık 2017 tarihli hesaplama için sabit iskonto oranı kullanılmıştır. Uzun vadeli enflasyon tahminleri için de iskonto oranı tahminleri ile uyumlu bir yaklaşım benimsenmiş sabit enflasyon oranı kullanılmıştır.

İsteğe bağlı işten ayrılmalar neticesinde ödenmeyip, Grup'a kalacak olan kıdem tazminatı tutarlarının tahmini oranı da dikkate alınmıştır. Çalışanların isteğe bağlı ayrılma oranlarının, geçmiş hizmet süresine tabi olacağı varsayılmış ve geçmiş tecrübenin analizi yapılarak toplam kıdem tazminatı yükümlülüğünü hesaplamak için varsayılan, gelecekte beklenen isteğe bağlı ayrılma beklentisi hesaplamaya yansıtılmıştır. Buna göre 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla yapılan aktüeryal hesaplamalarda çalışanların kendi isteğiyle ayrılma olasılığı, geçmiş hizmet süresi arttıkça azalan oranlarda olacak şekilde hesaplamaya dahil edilmiştir. Buna göre kendi isteğiyle ayrılma olasılığı, 0 ile 15 yıl ve üstü aralığında geçmiş hizmet süresi olan personel için %2 ile %0 aralığındadır.

Kıdem tazminatı karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Dönem başı itibarıyla karşılık	448.932	404.699
Hizmet maliyeti	43.762	41.921
Faiz maliyeti	46.296	40.319
Aktüeryal kayıp/(kazanç)	12.618	(8.006)
Ödenen tazminatlar	(39.717)	(30.965)
Çevrim farkı	80	964
Dönem sonu itibarıyla karşılık	511.971	448.932

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT**  
**KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 16 - ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (devamı)**

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla kıdem tazminatı karşılığı hesaplamasında kullanılan önemli varsayımların duyarlılık analizleri aşağıdaki gibidir.

Duyarlılık seviyesi

**Oran değişimi**

Kıdem tazminatı yükümlülüğü değişimi

Faiz oranı	
%1 artış	%1 azalış
(21.996)	23.646

**Oran değişimi**

Kıdem tazminatı yükümlülüğü değişimi

Enflasyon oranı	
%1 artış	%1 azalış
22.110	(20.772)

Yürürlükteki toplu iş sözleşmeleri uyarınca 10, 15 ve 20 hizmet yılını dolduran çalışanlara kıdem teşvik primi ödemesi yapılmaktadır.

Kıdem teşvik primi karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Dönem başı itibarıyla karşılık	38.884	28.289
Hizmet maliyeti	4.189	4.315
Faiz maliyeti	3.883	3.069
Aktüeryal kayıp/(kazanç)	6.244	4.802
Ödenen kıdem teşvik primleri	(9.798)	(1.522)
Çevrim farkı	66	(69)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	43.468	38.884

Birikmiş yıllık izin karşılığının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Dönem başı itibarıyla karşılık	79.603	72.927
Dönem içerisindeki artış	68.042	60.847
Ödenen birikmiş izin (-)	(5.870)	(4.214)
Konusu kalmayan karşılık (-)	(61.207)	(50.255)
Çevrim farkı	806	298
Dönem sonu itibarıyla karşılık	81.374	79.603

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 17 - KARŞILIKLAR**

Grup'un kısa vadeli karşılıkları aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Dava karşılıkları	103.689	105.448
Engelli istihdamı eksikliği nedeniyle ayrılan ceza karşılığı	6.374	7.488
Maden sahası devlet hakkı için ayrılan karşılık	5.102	2.650
Ecrimisil karşılığı	11.665	16.602
Vergi cezası karşılığı	7.584	13.398
	<b>134.414</b>	<b>145.586</b>

Kısa vadeli karşılıklarının hareketleri aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak 2017</b>	<b>Dönem içerisindeki artış</b>	<b>Ödenen</b>	<b>Konusu kalmayan</b>	<b>Çevrim farkı</b>	<b>31 Aralık 2017</b>
Dava karşılıkları	105.448	44.635	(6.275)	(45.881)	5.762	103.689
Engelli istihdamı eksikliği nedeniyle ayrılan ceza karşılığı	7.488	3.890	(3.486)	(1.120)	(398)	6.374
Maden sahası devlet hakkı için ayrılan karşılık	2.650	5.102	(2.560)	(90)	-	5.102
Ecrimisil karşılığı	16.602	17.244	(22.535)	-	354	11.665
Vergi cezası karşılığı	13.398	209	(7.376)	-	1.353	7.584
	<b>145.586</b>	<b>71.080</b>	<b>(42.232)</b>	<b>(47.091)</b>	<b>7.071</b>	<b>134.414</b>

	<b>1 Ocak 2016</b>	<b>Dönem içerisindeki artış</b>	<b>Ödenen</b>	<b>Konusu kalmayan</b>	<b>Çevrim farkı</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Dava karşılıkları	88.280	32.203	(7.337)	(22.347)	14.649	105.448
Uzun vadeli kontrat fesih bedeli karşılığı	218.070	-	(226.388)	-	8.318	-
Engelli istihdamı eksikliği nedeniyle ayrılan ceza karşılığı	5.434	3.988	(630)	(1.379)	75	7.488
Maden sahası devlet hakkı için ayrılan karşılık	2.589	2.650	(2.589)	-	-	2.650
Ecrimisil karşılığı	122.634	17.069	(63.886)	(63.786)	4.571	16.602
Vergi cezası karşılığı	-	12.946	-	-	452	13.398
	<b>437.007</b>	<b>68.856</b>	<b>(300.830)</b>	<b>(87.512)</b>	<b>28.065</b>	<b>145.586</b>

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 17 - KARŞILIKLAR (devamı)

#### Dava karşılıkları

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla Grup tarafından ve Grup aleyhine açılan davaların tutarları aşağıdadır:

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Grup tarafından açılan davalar	581.107	526.308
Grup tarafından açılan davalar için ayrılan karşılıklar	79.933	64.076

Grup tarafından açılan davalar için ayrılan karşılıklar, şüpheli ticari alacakları için ayrılan karşılıkları ifade etmektedir.

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Grup'a karşı açılan davalar	377.793	348.856
Grup'a karşı açılan davalar için ayrılan karşılıklar	103.689	105.448

Şirket, 31 Mart 2005, 30 Haziran 2005 ve 30 Eylül 2005 tarihli ara dönem konsolide finansal tablolarını SPK'nın bugün yürürlükte olmayan SPK'nın, Seri XI, No: 25 sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliği"ne göre hazırlamış; 31 Aralık 2005 tarihli konsolide finansal tablolarını ise, aynı Tebliğ'in 726'ncı ve Geçici 1'inci maddeleri ile SPK'nın 7 Mart 2006 tarih ve SPK.017/83-3483 sayılı, Şirket yönetimine gönderdiği yazısına istinaden Uluslararası Finansal Raporlama Standartları'na göre hazırlamıştır. SPK'nın, Seri XI, No: 25 sayılı "Sermaye Piyasasında Muhasebe Standartları Hakkında Tebliği" ile bu Tebliğ'e ek ve Tebliğ'de değişiklikler yapan tebliğler, 1 Ocak 2005 tarihinden sonra sona eren ilk ara dönem konsolide finansal tablolardan geçerli olmak üzere yürürlüğe girmiştir.

SPK, 5 Mayıs 2006 tarih ve 21/526 sayılı kararı ile; Şirket'in dönem içerisinde kullandığı muhasebe standardı setini (Seri: XI, No: 25) dönem sonunda değiştirmesinin 31 Aralık 2005 tarihli (UFRS) konsolide mali tablolarda geçmiş yıllara ilave edilen negatif şerefiye gelirin 2005 yılı net kârında 152.330 bin TL azalışa neden olduğunu belirterek, 31 Aralık 2005 tarihli konsolide finansal tabloların yıl içinde uygulanan muhasebe standardı setine göre yeniden düzenlenip, ilan edilmesini ve ivedilikle Şirket Genel Kurulu'nun onayına sunulmasını istemiştir.

Şirket, bu karara karşı Ankara 11'inci İdare Mahkemesi'nde bir iptal davası açmıştır (E.2006/1396). Dava, 29 Mart 2007 tarihinde reddedilmiş, Şirket, ret kararını, 11 Ekim 2007 tarihinde temyiz etmiştir. Danıştay 13. Dairesi 12 Mayıs 2010 tarihinde temyiz talebini de reddetmiş; Şirket bu ret kararına karşı da, 2 Eylül 2010 tarihinde karar düzeltme yoluna başvurmuştur. Danıştay 13. Dairesi 6 Haziran 2012 tarih ve 2010/4196 Esas, 2012/1499 sayılı kararı ile karar düzeltme talebini reddetmiştir. Bu karar Şirket avukatlarına 16 Temmuz 2012 tarihinde tebliğ edilmiştir.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 17 - KARŞILIKLAR (devamı)****Dava karşılıkları (devamı)**

Şirket'in "Seri XI, No: 25 sayılı Tebliğ'in mali tablolarda UFRS kullanılmasına müsaade eden 726'ıncı ve Geçici 1'inci maddeleri, 2005 yılı konsolide finansal tablolarında UFRS'nin uygulanabileceğine dair, SPK'nın kendisine verdiği 7 Mart 2006 tarih ve SPK.0.17/83-3483 sayılı bir "izin" bulunması ve bu konuda açılmış davaların henüz esastan karara bağlanmamış olması" gerekçeleriyle, SPK'nın talebini yerine getirmemesi üzerine, SPK 15 Ağustos 2006 tarihinde, Şirket'in UFRS'ye göre hazırlanmış olduğu 31 Aralık 2005 tarihli konsolide finansal tablolarını, geçmiş yıllar kârlarına ilave edilen 152.330 bin TL tutarındaki negatif şerefiye gelirini 2005 yılı dönem kârına ilave etmek suretiyle, re'sen yeniden düzenlemiş ve İMKB bülteninde yayımlamıştır. Şirket, 10 Ekim 2006 tarihinde bu işleme karşı ayrı bir iptal davası açmıştır. Ankara 11. İdare Mahkemesi, 25 Haziran 2007 tarihinde davayı reddetmiştir. Şirket, ret kararını 11 Ekim 2007 tarihinde temyiz etmiş, Danıştay 13. Dairesi 12 Mayıs 2010 tarihinde temyiz talebini kabul ederek ret kararını bozmuştur. SPK bozma kararına karşı, 6 Eylül 2010 tarihinde, karar tashihi yoluna müracaat etmiştir. Danıştay 13. Dairesi, 30 Mayıs 2012 tarih ve E. 2010/4405; K. 2012/1352 sayılı kararı ile, SPK'nın karar düzeltme talebini kabul ederek, önceki bozma kararını oyçokluğu ile değiştirmiş ve yerel mahkeme kararını onamıştır. Karar, Şirket avukatlarına 20 Temmuz 2012 tarihinde tebliğ edilmiştir.

Şirket, konsolide finansal tablolarını UFRS'ye göre hazırlamaya 31 Aralık 2005 tarihinden sonra başlasa idi, UFRS 1 "Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulaması" standardına göre karşılaştırmalı konsolide finansal tablolarını da, UFRS'ye göre hazırlayacağından ve UFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" standardına göre negatif şerefiye, 1 Ocak 2005 tarihi itibarıyla açılış geçmiş yıl kârlarına doğrudan transfer edilerek konsolide kâr veya zarar tablosu ile ilişkilendirilmeyeceğinden, konsolide finansal tablolarda yer alan, 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihlerinde sona eren yıllara ait net dönem kârları yukarıdaki paragraflarda açıklanan hususlardan etkilenmeyecektir.

Şirket, 30 Mart 2006 tarihinde yaptığı Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, UFRS'ye göre hazırlanmış olan 31 Aralık 2005 tarihli konsolide finansal tablolara göre kâr dağıtmaya karar vermiştir. Yaptığı özelleştirme işlemi neticesinde ATAER Holding A.Ş.'ye devrettiği Şirket hisselerinin bir tanesi üzerinde intifa hakkına sahip olan Özelleştirme İdaresi Başkanlığı (ÖİB), 1 Mayıs 2006 tarihinde Ankara 3. Ticaret Mahkemesi'nde, kâr dağıtımına ilişkin bu Genel Kurul Kararı'nın iptalini ve kendisine eksik ödendiğini iddia ettiği 35.673 bin TL tutarındaki kâr payının tahsilini talep etmiştir (E.2006/218). Mahkeme 23 Ekim 2008 tarihinde davayı reddetmiş, ÖİB 7 Ocak 2009 tarihinde ret kararını temyiz etmiştir. Yargıtay 11. HD.'si, 30 Kasım 2010 tarihinde ret kararını bozmuş; bu kez Şirket, 18 Şubat 2011 tarihinde bozma kararına karşı karar tashihi yoluna müracaat etmiştir. Yargıtay 11. Hukuk Dairesi 14 Temmuz 2011 tarihinde Şirket'in karar tashihi talebini reddetmiştir. Dosya yeniden Ankara Asliye 3. Ticaret Mahkemesi'ne gönderilmiştir. 26 Haziran 2015 tarihinde yapılan duruşmada davanın reddine karar verilmiştir. Yerel mahkeme kararı, Yargıtay 11. Hukuk Dairesi'nin 24 Mayıs 2017 tarih ve E. 2015/15771 ve K. 2017/3040 sayılı kararı ile bozulmuştur. Bozma kararı 2 Ağustos 2017 tarihinde Şirket'e tebliğ edilmiştir. Erdemir, Yargıtay 11. Hukuk Dairesi'nin 24 Mayıs 2017 tarih, E. 2015/15771 ve K. 2017/3040 sayılı bozma kararına karşı karar düzeltme başvurusunda bulunmuştur. Karar düzeltme başvurusunun sonucu beklenmektedir.

Şirket, yukarıdaki gerekçelerle, 31 Aralık 2005 tarihinde sona eren yıla ait net dönem kârının yukarıda bahsedilen davalar nedeniyle değişmesi hususunun 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla sunulan konsolide finansal tablolarında etkisi olmayacağını düşünmektedir.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 17 - KARŞILIKLAR (devamı)

#### Dava karşılıkları (devamı)

Şirket'in Enerjia Metal Maden Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Enerjia") ile arasındaki 2 Temmuz 2009 tarihli, 69187 sayılı İhracat Protokolü ve "Erdemir-Enerjia 69187 No.lu İhracat Protokolü'ne İlave Şartlar" çerçevesinde, Enerjia tarafından Şirket'e karşı iflas yoluyla takip başlatılmıştır. Takibe itiraz edilmiş, Enerjia bu kez itirazın kaldırılması için Ankara 7. Asliye Ticaret Mahkemesi'nde 27 Mart 2010 tarihinde 68.312.520 ABD Doları alacağı olduğu iddiası ile Şirket'e karşı bir iflas davası açmıştır (E. 2010/259). Dava, 23 Haziran 2011'de reddedilmiş, Şirket'in lehine sonuçlanmıştır.

Enerjia, ret kararını temyiz etmiş olup, Yargıtay 23. Hukuk Dairesi 6 Nisan 2012 tarih ve E. 2011/2915 K. 2012/2675 sayılı kararı bozmuştur. Yargıtay'ın bozma kararından sonra dosya Ankara 7. Asliye Ticaret Mahkemesi'ne geri gönderilerek 2013/17 Esas numarası almıştır. Ticaret mahkemeleri ile ilgili yapılan yasal düzenleme çerçevesinde davanın heyetçe görülmesi gereken davalardan olması nedeniyle dosya Ankara 4. Asliye Ticaret Mahkemesi'ne gönderilmiştir. Mahkeme, 9 Eylül 2015 tarihli duruşmada davayı reddetmiştir. Dava temyiz aşamasındadır. Grup Yönetimi'nin değerlendirmeleri ve bilirkişi raporlarının doğrultusunda söz konusu davaya dair önemli bir nakit çıkışının kuvvetle muhtemel olmaması sebebiyle finansal tablolarda karşılık ayrılmamıştır.

Bor-San Isı Sistemleri Üretim ve Pazarlama A.Ş. tarafından Şirket aleyhine, 17 Nisan 2013 tarihinde satış sözleşmesinden kaynaklanan zararın karşılanması talepli açılan alacak davası, temyiz ve karar düzeltme aşamasında Şirket'in lehine sonuçlanmıştır.

Merkezi Amerika Birleşik Devletleri'nin Illinois eyaletinde bulunan Corus International Trading Ltd. Şirketi - yeni unvanı Tata Steel International (North America) Ltd. - ile Şirket arasında 2008 yılında bir sözleşme akdedilmiştir. Şirket bu sözleşmeden doğan tüm edimlerini 2009 yılının Ocak ve Şubat aylarında ifa etmiştir. Corus International Trading Ltd. Şirketi, Şirket'ten temin ettiği ürünleri üçüncü kişilere satmış; ancak daha sonra, bunlar tarafından kendisine bir takım tazminat talepleri yöneltildiğini, bu taleplerin bir kısmının Şirket tarafından karşılanması gerektiğini ileri sürmüştür. Taraflar, konu hakkında, tam bir mutabakata varamamış ve müteakiben Corus International Trading Ltd. Şirketi ABD'nin Illinois Eyaleti Bölge Mahkemesi'nde Şirket'e karşı ferileriyle birlikte 4.800 bin ABD Doları tutarlı bir tazminat davası açıldığı 21 Temmuz 2010 tarihinde yapılan tebligat ile öğrenilmiştir. Söz konusu davanın mahkemesince yetki yönünden reddedilmesinin ardından; bu kez Tata Steel International (North America) Ltd. Şirketi tarafından Texas Eyaleti Bölge Mahkemesi'nde yeniden dava açılmış olup bu dava da yetki yönünden reddedilmiştir.

Corus International Trading Ltd. Şirketi - yeni unvanı Tata Steel International (North America) Ltd. - tarafından yine aynı iddialar ve taleplerle Ankara 14. Asliye Ticaret Mahkemesi'nde Şirket'e karşı ferileriyle birlikte 4.800 bin ABD Doları tutarlı bir tazminat davası açılmış olduğu bilgisi 31 Ekim 2012 tarihinde Şirket'e yapılan tebligat ile öğrenilmiştir. Yapılan yargılama sonucunda, Mahkeme yetkisizlik nedeniyle davanın usulden reddine ve karar kesinleştiğinde ve talep halinde dosyanın görevli ve yetkili Karadeniz Ereğli Nöbetçi Asliye Ticaret (Hukuk) Mahkemesi'ne gönderilmesine karar vermiştir. Dava şu an Kdz. Ereğli 2. Asliye Hukuk Mahkemesi 2013/63 sayılı dosya üzerinden devam etmektedir. Davanın 28 Kasım 2017 tarihli duruşmasında Kdz. Ereğli 2. Asliye Hukuk Mahkemesi Şirket aleyhine davanın kısmen kabulüne karar vermiş olup, Şirket tarafından söz konusu karara karşı istinaf yoluna başvurulmuştur. Söz konusu davaya ilişkin finansal durum tablosunda 31.099 bin TL tutarında karşılık ayrılmıştır.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 17 - KARŞILIKLAR (devamı)

#### Maden sahası devlet hakkı karşılığı

3213 sayılı "Maden Kanunu" ve 3 Şubat 2005 tarih 25716 sayılı Resmi Gazete yayınlanan "Maden Kanunu Uygulama Yönetmeliği"ne göre maden satış gelirleri üzerinden devlet hakkı hesaplanmaktadır.

#### Ecrimisil karşılığı

Grup'un fabrika sahaları içerisinde, mülkiyeti hazineye ait, devletin hüküm ve tasarrufu altında tapusuz (DHTA) olmak üzere taşınmazları bulunmaktadır. Bu taşınmazlara ilişkin olarak 336 sıra no'lu Milli Emlak Genel Tebliği, Hazinesin özel mülkiyetinde bulunan taşınmazlara ilişkin idarece yürütülecek ecrimisil tespit, takdir ve tahsil işlemlerine ilişkin usul ve esasları düzenlemektir. Bu tebliğe göre ecrimisil, taşınmazın emlak vergisine esas asgari değerinin %3'ünden az olmamak üzere ilgili bedel tespit komisyonunca tespit ve takdir edilmektedir.

Cari dönemde, tebliğ edilen ecrimisil ihbarnamelerinde yer alan emlak rayiç değerleri ve olası yıllık artışları ve erken ödeme ile itiraz etmeme durumunda elde edilecek indirim oranları da dikkate alınarak finansal durum tablosunda ecrimisil karşılığı ayrılmaktadır.

#### Vergi cezası karşılığı

Grup'un bağlı ortaklıklarından Erdemir Romania SRL'nin Romanya'da bağlı bulunduğu vergi dairesi tarafından yapılan 2009-2014 yılları kapsamlı kurumlar vergisi incelemesi neticesinde, 2014 yılına ilişkin olarak tüm vergi aslı ve cezaları için toplam 7.584 bin TL (7.579 bin RON karşılığı) ödeme tebliğ edilmiştir. Ödenecek tutara ilişkin mali tablolarda 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla ayrılan karşılık devam etmektedir.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 18 - TAAHHÜTLER**

Grup'un almış olduğu teminatlar aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Alınan teminat mektupları	1.976.567	1.797.646
	<u>1.976.567</u>	<u>1.797.646</u>

Grup'un vermiş olduğu teminat, rehin ve ipotekler (TRİ) aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'ler	116.263	112.584
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'ler	176.335	625.603
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'ler	-	-
D. Diğer verilen TRİ'ler	-	-
i. Ana Ortak lehine vermiş olduğu TRİ'ler	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer Grup Şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'ler	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'ler	-	-
	<u>292.598</u>	<u>738.187</u>

Grup'un tam konsolidasyon kapsamında dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu 176.335 bin TL tutarındaki TRİ'lerin 93.835 bin TL'si Not 6'da detayları verilen finansal borçlara ilişkin, 82.500 bin TL tutarındaki TRİ'ler ise İsdemir'in müşterek yönetime tabi ortaklığı İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.'nin kullanmış olduğu finansal borçlara ilişkin verilmiştir. Grup'un vermiş olduğu diğer TRİ'lerin 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla özkaynaklara oranı % 0'dır (31 Aralık 2016: % 0).

Grup'un vermiş olduğu teminatların yabancı para dağılımı aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
ABD Doları	70.205	472.815
Türk Lirası	180.249	109.989
Avro	42.144	135.753
Japon Yeni	-	19.630
	<u>292.598</u>	<u>738.187</u>



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 19 - DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER**

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Grup'un diğer varlık ve yükümlülüklerinin detayı aşağıdaki gibidir:

Diğer dönen varlıklar

	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Diğer KDV alacakları	67.269	68.156
Devreden KDV	26.431	8.815
Peşin ödenen vergi ve fonlar	2.146	2.013
Diğer çeşitli alacaklar	30.390	16.675
	<u>126.236</u>	<u>95.659</u>

Diğer duran varlıklar

	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Diğer KDV alacakları	-	10.856
	<u>-</u>	<u>10.856</u>

Diğer kısa vadeli yükümlülükler

	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Hesaplanan KDV	106.512	64.382
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	5.016	7.758
	<u>111.528</u>	<u>72.140</u>

Diğer uzun vadeli yükümlülükler

	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	428	479
	<u>428</u>	<u>479</u>

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 20 - ERTELENMİŞ GELİRLER**

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla Grup'un kısa vadeli ertelenmiş gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Alınan sipariş avansları	142.980	99.215
Gelecek aylara ait gelirler	7.300	7.138
	<b>150.280</b>	<b>106.353</b>

**NOT 21 - ÖZKAYNAKLAR**

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

<b>Ortaklar</b>	<b>(%)</b>	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>(%)</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Ataer Holding A.Ş.	49,29	1.724.982	49,29	1.724.982
Halka açık kısım	47,63	1.667.181	47,63	1.667.181
Erdemir'in elinde olan hisse senetleri	3,08	107.837	3,08	107.837
Tarihi sermaye	100,00	3.500.000	100,00	3.500.000
Enflasyon düzeltmesi		156.613		156.613
Yeniden düzenlenmiş sermaye		3.656.613		3.656.613
Karşılıklı iştirak sermaye düzeltmesi		(116.232)		(116.232)
		<b>3.540.381</b>		<b>3.540.381</b>

Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş.'nin sermayesi kayıtlı sermaye tavanına tabidir. Yönetim Kurulu gerekli gördüğü zamanlarda 7.000.000.000 TL olan kayıtlı sermaye tutarına kadar beheri 1 Kr itibari değerinde ve tamamı hamiline yazılı olan paylar ihraç ederek sermayeyi artırabilir.

Şirket'in sermayesi 350.000.000.000 adet hisseden oluşmaktadır (2016: 350.000.000.000 hisse). Hisselerin nominal değeri hisse başına 1 Kr'dir (2016: hisse başı 1 Kr.). Bu sermaye A ve B grubu paylara bölünmüştür. Bundan 1 Kr tutarında sermayeyi karşılayan 1 adet nama yazılı hisse A Grubu, 3.499.999.999,99 TL sermayeyi karşılayan 349.999.999.999 adet pay ise B grubudur.

Yönetim Kurulu 3'ü bağımsız olmak üzere 9 üyeden oluşur. Yönetim Kurulu'nda görev alacak bağımsız üyelerin sayısı ve nitelikleri Sermaye Piyasası Kurulu'nun Seri II; 17.1 sayılı "Kurumsal Yönetim Tebliği"ne uygun olarak tespit edilir.

Yönetim Kurulu üyelerinden biri, A Grubu payları temsilen intifa hakkı sahibi Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nca gösterilecek adaylar arasından Genel Kurul tarafından seçilir. A Grubu payları temsil eden Yönetim Kurulu üyesinin, seçilmiş olduğu dönem süresi içerisinde herhangi bir şekilde görevinin sona ermesi halinde, yerine seçilecek üyenin de A Grubu payları temsilen intifa hakkı sahibi Özelleştirme İdaresi Başkanlığı'nca gösterilecek adaylar arasından seçilmesi şarttır. A grubu paylarına tanınan haklarla ilgili olarak alınacak kararlarda intifa hakkı sahibi temsilcisi Yönetim Kurulu üyesinin de olumlu oy kullanması zorunludur. Şirket esas sözleşmesinde, Yönetim Kurulu toplantı ve karar yeter sayısı ve A Grubu paylara ait hakları etkileyecek değişiklikler ile yatırıma ve istihdama ilişkin olarak ve Hisse Satış Sözleşmesinde yer alan yükümlülükleri ve bu yükümlülüklerle ilişkin A Grubu paylara tanınan hakları doğrudan veya dolaylı yoldan etkileyecek her türlü esas sözleşme değişikliği yapılmasına ilişkin kararları ancak A Grubu payları temsilen intifa hakkı sahibinin olumlu oyu ile alabilir. Aksi hal, alınan kararları geçersiz kılar.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 21 - ÖZKAYNAKLAR (devamı)**

Erdemir, esas sözleşmesinin 4.madde/K "Türk Ticaret Kanunu'nun 329. maddesi çerçevesinde kendi payları ile ilgili işlemleri yürütmek" maddesi uyarınca 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla nominal bedeli 107.837 bin TL (31 Aralık 2016: 107.837 bin TL) olan hisse senetlerine sahiptir. Erdemir hisse senetleri raporlama tarihi itibarıyla enflasyona göre düzeltilmiş değerleri üzerinden sermaye kaleminden bir indirim olarak gösterilmiştir.

Diğer Özkaynak Kalemleri	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Paylara İlişkin Primler (İskontolar)	106.447	106.447
Maddi Duran Varlık Yeniden Değerleme Artışları (Azalışları)	33.917	29.437
- Maddi duran varlık yeniden değerlendirme fonu	33.917	29.437
Nakit Akış Riskinden Korunma Kazançları (Kayıpları)	(16.272)	8.013
Yabancı Para Çevrim Farkları	7.665.476	6.522.205
Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)	(111.247)	(101.527)
Kârdan Ayrılan Kısıtlanmış Yedekler	1.567.280	1.166.197
- Yasal yedekler	1.567.280	1.166.197
Geçmiş Yıllar Kârları	2.144.646	2.420.078
	<u>11.390.247</u>	<u>10.150.850</u>

13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan ve yürürlüğe giren Seri: II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" uyarınca "Ödenmiş sermaye", "Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler" ve "Hisse senedi ihraç primleri"nin yasal kayıtlardaki tutarları üzerinden gösterilmesi gerekmektedir. Söz konusu tebliğin uygulanması esnasında değerlemelerde çıkan farklılıkların (enflasyon düzeltmesinden kaynaklanan farklılıklar gibi):

- "Ödenmiş sermaye"den kaynaklanmaktaysa ve henüz sermayeye ilave edilmemişse, "Ödenmiş sermaye" kaleminden sonra gelmek üzere açılacak "Sermaye düzeltmesi farkları" kalemiyle;
- "Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler" ve "Hisse senedi ihraç primleri"nden kaynaklanmakta ve henüz kâr dağıtımı veya sermaye artırımına konu olmamışsa "Geçmiş yıllar kâr/zararıyla",

ilişkilendirilmesi gerekmektedir. Diğer özkaynak kalemleri ise TMS çerçevesinde değerlendirilen tutarları ile gösterilmektedir.

Sermaye düzeltmesi farklarının sermayeye eklenmek dışında bir kullanımı yoktur.

Halka açık şirketler kâr payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'ne göre yaparlar.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 21 - ÖZKAYNAKLAR (devamı)

Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, borsaya kote halka açık ortaklıklar için asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kâr dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kâr payı öderler. Ayrıca, kâr paylarının eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve ara dönem finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtabilecektir.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

Özsermaye enflasyon düzeltmesi farkları ile olağanüstü yedeklerin kayıtlı değerleri bedelsiz sermaye artırımını; nakit kâr dağıtımını ya da zarar mahsubunda kullanılabilecektir. Ancak özsermaye enflasyon düzeltme farkları, nakit kâr dağıtımında kullanılması durumunda kurumlar vergisine tabi olacaktır.

Şirket'in, yasal kayıtlarında bulunan net dönem kârı hariç kâr dağıtımına konu edilebilecek diğer kaynakların toplam tutarı 31 Aralık 2017 itibarıyla 182.726 bin TL'dir (31 Aralık 2016: 375.632 bin TL).

Yasal yedekler ve Türk Ticaret Kanunu'nun 466'ncı maddesi çerçevesinde yasal yedek statüsünde olan hisse senedi ihraç primleri yasal kayıtlardaki tutarları ile gösterilmiştir. Bu kapsamda, UFRS esasları çerçevesinde yapılan değerlemelerde ortaya çıkan ve rapor tarihi itibarıyla kâr dağıtımına veya sermaye artırımına konu edilmeyen enflasyon düzeltmelerinden kaynaklanan farklılıkları, geçmiş yıllar kâr/zararlarıyla ilişkilendirilmiştir.

Yasal yedekler, 6102 Sayılı Yeni TTK'nun 519. maddesinin birinci fıkrası hükmüne göre "kâr"ın %5'i ödenmiş/çıkarılmış sermayenin %20'sini buluncaya kadar I. tertip kanuni yedek akçe olarak ayrılır. "Kâr"dan I. tertip yedek akçe olarak ayrılan tutar düşüldükten sonra kalan tutardan pay sahipleri için I. kâr payı ayrılır. I. tertip kanuni yedek akçe ile I. kâr payı ayrıldıktan sonra kalan bakiyenin olağanüstü yedek akçe olarak ayrılmasına veya dağıtılmasına karar vermeye Şirket kâr dağıtım politikasını da dikkate alarak Genel Kurul yetkilidir. II. tertip kanuni yedek akçe, Yeni TTK'nun 519. maddesinin 2. fıkrasının 3. bendi gereğince; dağıtılması kararlaştırılmış olan kısımdan çıkarılmış/ödenmiş sermayenin % 5'i oranında kâr payı düşüldükten sonra bulunan tutarın onda biri kadar ayrılır. Kârın sermayeye ilavesi yoluyla bedelsiz pay dağıtılmasına karar verilmesi halinde II. tertip kanuni yedek akçe ayrılmaz.

Statü yedekleri, Şirket esas sözleşmesi 31 Mart 2008 tarihinde değiştirilinceye kadar net dağıtılabilir dönem kârının müsaadesi dahilinde Sermaye Piyasası Kurulu tebliğleri uyarınca ortaklara birinci temettü olarak ödenen tutara eşit olan bir tutar fabrikanın tevsiiine harcanmak üzere statü yedeği olarak ayrılmıştır. Yine Şirket esas sözleşmesinin 31 Mart 2008'de yapılan değişiklikten önceki 13. maddesine göre, vergi sonrası oluşan net dönem kârının %5'inin, çıkarılmış sermayenin %50'sine ulaşıncaya kadar kanuni ihtiyat akçesi olarak ayrılacağı öngörülmüş olduğundan, bu hükme göre ayrılan yedek akçenin Yeni TTK'nun 519. maddesinde öngörülmüş olan %20 oranındaki yasal yedek akçe tutarını aşan kısmı statü yedeği olarak kaydedilmiştir. 30 Mart 2012 tarihli Şirket'in Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda statü yedeklerinin bedelsiz sermaye artırımlarında ve kâr dağıtımında kullanılabilesine karar verilmiştir.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 21 - ÖZKAYNAKLAR (devamı)**

Nakit akış riskinden korunma kazançları (kayıpları) fonu, gelecekteki nakit akımlarının finansal riskten korunması olarak belirlenen ve bu konuda etkin olan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişikliklerin doğrudan özkaynak içerisinde muhasebeleştirilmesi sonucu ortaya çıkar. Finansal riske karşı korunmadan elde edilen ertelenmiş kazanç/zarar toplamı, finansal riske karşı korunan işlemin etkisi kâr/zararı etkilediğinde kâr/zararda muhasebeleştirilir.

Maddi duran varlık yeniden değerlendirme artışları (azalışları) fonu, bina ve arazilerin yeniden değerlemesi sonucu ortaya çıkar. Yeniden değerlendirilen bir bina ya da arazinin elden çıkarılması durumunda, yeniden değerlendirme fonunun satılan varlıkla ilişkili kısmı doğrudan geçmiş yıl kârına devredilir.

TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardındaki değişiklikte birlikte kıdem tazminatı karşılığının hesaplanmasında dikkate alınan aktüeryal kayıp kazançların kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilmesine izin vermemektedir. Aktüeryal varsayımların değişmesi sonucu oluşan kayıp ve kazançlar özkaynaklar içerisinde "Tanımlanmış Fayda Planları Yeniden Ölçüm Kazançları (Kayıpları)" hesabında muhasebeleştirilmiştir. Kıdem tazminatı karşılığı aktüeryal (kayıp)/kazanç fonu kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak niteliktedir.

Grup'un varlık ve yükümlülükleri, Not 2.1'de belirtildiği üzere konsolide finansal tablolarda raporlama tarihinde geçerli olan kurlar kullanılarak sunum para birim olan TL cinsinden ifade edilir. Kâr veya zarar tablosu kalemleri ortalama döviz kurları kullanılarak çevrilir. Oluşan çevrim farkları özkaynaklarda yabancı para çevrim farkları olarak muhasebeleştirilir.

**NOT 22 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ**

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
<u>Hasılat</u>		
Yurt içi demir çelik satışları	15.812.158	9.936.330
Yurt dışı demir çelik satışları	2.480.404	1.474.428
Diğer gelirler (*)	403.195	255.177
Satış iadeleri (-)	(37.610)	(18.506)
Satış iskontoları (-)	(14.233)	(10.925)
	<u>18.643.914</u>	<u>11.636.504</u>
<u>Satışların maliyeti (-)</u>	<u>(13.480.960)</u>	<u>(9.166.325)</u>
Brüt kâr	<u>5.162.954</u>	<u>2.470.179</u>

(\*) Diğer gelirler içerisinde yurt dışına yapılan yan ürün satışları toplamı 191.125 bin TL'dir (31 Aralık 2016: 85.696 bin TL).

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 22 - HASILAT VE SATIŞLARIN MALİYETİ (devamı)**

1 Ocak - 31 Aralık 2017 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2016 dönemlerine ait satışların maliyetinin detayı aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2017</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2016</b>
İlk madde ve malzeme giderleri	(9.805.665)	(5.859.664)
Personel giderleri	(1.457.439)	(1.299.385)
Enerji giderleri	(671.070)	(744.573)
Amortisman ve itfa giderleri	(672.664)	(620.483)
Genel üretim giderleri	(412.100)	(335.818)
Diğer satışların maliyeti	(209.234)	(110.057)
Çalışmayan kısım giderleri (*)	(25.368)	(19.392)
Müşteri teslim satışlara ait nakliye giderleri	(199.017)	(145.532)
Stok değer düşüklüğü karşılığı gideri (Not 10)	(39.530)	(39.576)
Konusu kalmayan stok değer düşüklüğü karşılığı (Not 10)	35.415	35.305
Diğer	(24.288)	(27.150)
	<u>(13.480.960)</u>	<u>(9.166.325)</u>

(\*) Grup'un üretim tesislerinde planlı ve/veya beklenmeyen duruşlar sebebiyle oluşan (25.368) bin TL çalışmayan kısım gideri, ürün maliyeti ile ilişkilendirilmeyip doğrudan satışların maliyeti içerisinde muhasebeleştirilmiştir (31 Aralık 2016: (19.392) bin TL).

**NOT 23 - ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME GİDERLERİ, PAZARLAMA GİDERLERİ, GENEL YÖNETİM GİDERLERİ**

1 Ocak - 31 Aralık 2017 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2016 dönemlerine ait faaliyet giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2017</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2016</b>
Pazarlama giderleri (-)	(164.522)	(141.215)
Genel yönetim giderleri (-)	(322.163)	(288.275)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	(13.113)	(11.088)
	<u>(499.798)</u>	<u>(440.578)</u>

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 24 - NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER**

1 Ocak - 31 Aralık 2017 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2016 dönemlerine ait pazarlama giderlerinin niteliklerine göre detayı aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2017</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2016</b>
Personel giderleri (-)	(81.242)	(75.697)
Amortisman ve itfa giderleri (-)	(25.919)	(21.045)
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler (-)	(57.361)	(44.473)
	<u>(164.522)</u>	<u>(141.215)</u>

1 Ocak - 31 Aralık 2017 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2016 dönemlerine ait genel yönetim giderlerinin niteliklerine göre detayı aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2017</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2016</b>
Personel giderleri (-)	(174.144)	(158.976)
Amortisman ve itfa giderleri (-)	(18.901)	(14.866)
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler (-)	(122.408)	(103.477)
Vergi, resim ve harçlar (-)	(7.624)	(7.262)
Şüpheli alacak karşılığı (-)	914	(3.694)
	<u>(322.163)</u>	<u>(288.275)</u>

1 Ocak - 31 Aralık 2017 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2016 dönemlerine ait araştırma ve geliştirme giderlerinin niteliklerine göre detayı aşağıdaki gibidir:

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2017</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2016</b>
Personel gider payı (-)	(8.475)	(7.575)
Amortisman ve itfa giderleri (-)	(2.211)	(1.385)
Diğer (-)	(2.427)	(2.128)
	<u>(13.113)</u>	<u>(11.088)</u>

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 25 - ESAS FAALİYETLERDEN DİĞER GELİRLER/(GİDERLER)**

1 Ocak - 31 Aralık 2017 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2016 dönemlerine ait esas faaliyetlerden diğer gelirlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
<u>Esas faaliyetlerden diğer gelirler</u>		
Konusu kalmayan ecrimisil karşılığı (Not 17)	-	63.786
Vadeli satış sözleşmelerine ilişkin faiz gelirleri	94.054	60.210
Reeskont gelirleri	9.210	6.281
Konusu kalmayan karşılıklar	47.001	23.726
Hizmet gelirleri	16.514	14.017
Kira ve bakım onarım gelirleri	12.322	10.723
Ardıye gelirleri	4.771	4.548
Tazminat ve gecikme ceza gelirleri	2.968	2.301
Sigorta hasar tazminat geliri	45.398	7.046
Dava gelirleri	7.496	353
Sabit kıymet satış geliri	5.540	683
Vergi idaresinden tahsilatlara ilişkin gelirler	7.931	-
Diğer gelir ve kârlar	24.149	29.640
	<u>277.354</u>	<u>223.314</u>

1 Ocak - 31 Aralık 2017 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2016 dönemlerine ait esas faaliyetlerden diğer giderlerin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
<u>Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)</u>		
Karşılık giderleri	(48.734)	(49.137)
Reeskont giderleri	(6.342)	(6.852)
Dava tazminatı giderleri	(4.738)	(5.515)
Liman dolgu alanı ön izin gideri	(6.443)	(5.399)
Bağış ve yardımlar	(2.573)	(3.329)
Hizmet giderleri	(7.058)	(5.531)
Sabit kıymet ihraç zararı	(13.215)	(3.617)
Borsa kayıt gideri	(1.396)	(1.077)
Kira giderleri	(1.631)	(1.516)
Ceza giderleri	(1.345)	(2.741)
Sabit kıymet değer düşüklüğü gideri (Not 13)	-	(34.181)
Diğer gider ve zararlar	(16.604)	(31.349)
	<u>(110.079)</u>	<u>(150.244)</u>



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 26 - FİNANSMAN GELİRLERİ**

1 Ocak - 31 Aralık 2017 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2016 dönemlerine ait finansman gelirlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

<b>Finansman gelirleri</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2017</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2016</b>
Banka mevduatlarından faiz geliri	206.792	123.634
Kur farkı geliri (net)	79.849	232.928
Diğer finansal gelirler	227	-
	<b>286.868</b>	<b>356.562</b>

**NOT 27 - FİNANSMAN GİDERLERİ**

1 Ocak - 31 Aralık 2017 ve 1 Ocak - 31 Aralık 2016 dönemlerine ait finansman giderlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

<b>Finansman giderleri (-)</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2017</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2016</b>
Banka kredileri faiz giderleri	(105.342)	(104.548)
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin faiz maliyeti	(50.179)	(43.388)
Türev araçların gerçeğe uygun değer farkı (net)	(5.025)	(37.228)
Diğer finansal giderler	(2.237)	(2.641)
	<b>(162.783)</b>	<b>(187.805)</b>

4.176 bin TL faiz gideri dönem içerisinde sabit kıymetler üzerinde aktifleştirilmiştir (31 Aralık 2016: 2.028 bin TL).

**NOT 28 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ**

	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
<b>Ödenecek kurumlar vergisi:</b>		
Cari dönem kurumlar vergisi karşılığı	1.137.927	530.673
Peşin ödenmiş vergi ve fonlar (-)	(339.966)	(75.049)
	<b>797.961</b>	<b>455.624</b>
<b>Vergi Gideri:</b>		
Cari kurumlar vergisi gideri	1.137.927	530.673
Ertelenmiş vergi (geliri)/gideri	(80.953)	169.053
	<b>1.056.974</b>	<b>699.726</b>

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 28 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

#### Kurumlar vergisi

Grup, Singapur ve Romanya'daki bağlı ortakları hariç olmak üzere Türkiye'de geçerli olan kurumlar vergisine tabidir. Grup'un cari dönem faaliyet sonuçlarına ilişkin tahmini vergi yükümlülükleri için finansal tablolarda gerekli karşılıklar ayrılmıştır. Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple konsolide finansal tablolara yansıtılan vergi yükümlülükleri, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır.

Vergiye tabi kurum kazancı üzerinden tahakkuk ettirilecek kurumlar vergisi oranı, ticari kazancın tespitinde gider yazılan vergi matrahından indirilemeyen giderlerin eklenmesi ve yurt içinde yerleşik şirketlerden alınan temettüer, vergiye tabi olmayan gelirler ve kullanılan yatırım indirimleri düşüldükten sonra kalan matrah üzerinden hesaplanmaktadır.

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren yıla uygulanan efektif vergi oranı Türkiye'de %20, Romanya'da %16, Singapur'da %17 (31 Aralık 2016: Türkiye'de %20, Romanya'da %16; Singapur'da %17)'dir. Grup tarafından 2017 yılında yapılan kurumlar vergisi ödemeleri toplamı 795.590 bin TL'dir (31 Aralık 2016: 292.818 bin TL).

Türkiye'de geçici vergi üçer aylık dönemler itibarıyla hesaplanmakta ve tahakkuk ettirilmektedir. 2017 yılı için kurum kazançlarının geçici vergi dönemleri itibarıyla vergilendirilmesi aşamasında kurum kazançları üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplanmıştır (31 Aralık 2016: %20).

5 Aralık 2017 tarih ve 30261 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan 7061 sayılı Kanun'un 91'inci maddesiyle Kurumlar Vergisi Kanunu'na eklenen Geçici 10'uncu madde uyarınca; 2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemlerinde elde edilecek kurum kazançları için kurumlar vergisi oranı %20'den %22'ye yükseltilmiştir.

Kurumlar vergisi oranındaki değişiklik dışında, taşınmazların satışından doğan kazançlara uygulanan %75'lik istisna oranı %50'ye indirilmiş olup ilgili varlıkların yeniden değerlendirilmesi durumunda ortaya çıkan geçici farklar üzerinden hesaplanacak ertelenmiş vergiye uygulanacak vergi oranı, ilgili taşınmazın defter değerinin satış yolu ile geri kazanılması durumunda %5 yerine %10 olarak dikkate alınması gerekmektedir.

Zararlar, gelecek yıllarda oluşacak vergilendirilebilir kârdan düşülmek üzere, maksimum 5 yıl (Romanya: 7 yıl) taşınabilir. Ancak oluşan zararlar geriye dönük olarak, önceki yıllarda oluşan kârlardan düşülemez.

Türkiye'de vergi değerlendirmesiyle ilgili kesin ve kati bir mutabakatlaşma prosedürü bulunmamaktadır. Şirketler ilgili yılın hesap kapama dönemini takip eden yıl 1 Nisan - 25 Nisan tarihleri arasında vergi beyannamelerini hazırlamaktadır. Vergi Dairesi tarafından bu beyannameler ve buna baz olan muhasebe kayıtları beş yıl içerisinde incelenerek değiştirilebilir.

#### Gelir vergisi stopajı

Kurumlar vergisine ek olarak, dağıtılması durumunda kâr payı elde eden ve bu kâr paylarını kurum kazancına dahil ederek beyan eden tam mükellef kurumlara ve yabancı şirketlerin Türkiye'deki şubelerine dağıtılanlar hariç olmak üzere kâr payları üzerinden ayrıca gelir vergisi stopajı hesaplanması gerekmektedir. 22 Temmuz 2006 tarihinden itibaren, 2006/10731 sayılı Bakanlar Kurulu Kararı ile gelir vergisi stopajı %15 olarak uygulanmaktadır. Dağıtılmayıp sermayeye ilave edilen kâr payları gelir vergisi stopajına tabi değildir.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 28 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)**Gelir vergisi stopajı (devamı)

24 Nisan 2003 tarihinden önce alınmış yatırım teşvik belgelerine istinaden yararlanılan yatırım indirimi tutarı üzerinden %19,8 vergi tevkifatı yapılması gerekmektedir. Bu tarihten sonra yapılan teşvik belgesiz yatırım harcamalarından şirketlerin üretim faaliyetiyle doğrudan ilgili olanların %40'ı vergilendirilebilir kazançtan düşülebilir. Yararlanılan teşvik belgesiz yatırım harcamalarından vergi tevkifatı yapılmamaktadır.

Yatırım indirimi uygulaması

Anayasa Mahkemesi'nin 15 Ekim 2009 tarihinde yapılan toplantısında alınan 2006/95 Esas sayılı kararı ile GVK.'nun yatırım indirimiyle ilgili Geçici 69 uncu maddesinde yer alan "... sadece 2006, 2007 ve 2008 yıllarına ait ..." ibaresinin iptal edilmesine karar verilmiş ve söz konusu karar 8 Ocak 2010 tarihli Resmi Gazete'de yayımlanarak yürürlüğe girmiştir. Böylece 2008 yılı kazançlarından indirilemeyen devreden yatırım indiriminin sonraki yıllarda kazanç çıkması halinde indirilebilme hakkı doğmuştur.

Anayasa Mahkemesinin iptal kararına istinaden, 23 Temmuz 2010 tarihli 6009 sayılı Gelir Vergisi Kanunu ile Bazı Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanunla, Gelir Vergisi Kanununun geçici 69. maddesinde değişiklik yapılmıştır. Böylece Anayasa Mahkemesi'nin iptal hükmüne uyularak yıl sınırlaması kaldırılırken, indirim kazancın %25 ile sınırlandırılmıştır. 6009 Sayılı Gelir Vergisi Kanunu ile, yatırım indiriminin kullanımını, kazancın %25'i ile sınırlayan yukarıdaki düzenleme, Anayasa Mahkemesi'nin kararı ile anayasaya aykırı bulunarak iptal edilmiştir ve iptal edilen bu düzenlemenin yürürlüğü durdurulmuştur. Ayrıca eski düzenleme uyarınca yatırım indiriminden yararlananlar için %30 kurumlar vergisi oranı uygulanmakta iken yapılan değişiklikte yürürlükteki kurumlar vergisi oranının uygulanması sağlanmaktadır (31 Aralık 2016: %20).

Ertelenmiş vergi

Grup, vergiye esas yasal finansal tabloları ile TMS'ye göre hazırlanmış finansal tabloları arasındaki farklılıklardan kaynaklanan geçici vergilendirilebilir zamanlama farkları için ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerini muhasebeleştirilmektedir. Söz konusu farklılıklar genellikle bazı gelir ve gider kalemlerinin vergiye esas tutarları ile TMS'ye göre hazırlanan finansal tablolarda farklı dönemlerde yer almasından kaynaklanmaktadır.

Ertelenmiş vergi aktifleri ve pasiflerinin (arsa ve arazi hariç) hesaplanmasında kullanılan vergi oranı Türkiye'deki bağlı ortaklıklar için Kurumlar Vergisi Kanunu'na eklenen Geçici 10'uncu madde uyarınca; 2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemlerinde elde edilecek kurum kazançları için %22, 2021 ve sonraki yıllar için %20 esas alınmıştır. Yurtdışında faaliyet gösteren Singapur'daki bağlı ortaklık için %17, Romanya'daki bağlı ortaklık için %16'dır (31 Aralık 2016: Türkiye'de %20, Romanya'da %16; Singapur'da %17). Arsa ve araziden kaynaklanan geçici zamanlama farkları üzerinden ertelenmiş vergi %10 oranı ile hesaplanmaktadır (31 Aralık 2016: %5).

Kurumlar Vergisi Kanunu'na eklenen Geçici 10'uncu madde uyarınca; 2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemlerinde elde edilecek kurum kazançları için kurumlar vergisi oranı %20'den %22'ye yükseltilmiştir

Türkiye'de işletmelerin konsolide kurumlar vergisi beyannamesi verememeleri sebebiyle, ertelenmiş vergi varlıkları olan bağlı ortaklıklar, ertelenmiş vergi yükümlülükleri olan bağlı ortaklıklar ile netleştirilmez ve ayrı olarak gösterilir.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 28 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)**

	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
<u>Ertelenmiş vergi varlıkları:</u>		
Kullanılmamış vergi zararları	737	2.017
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	129.580	113.400
Yatırım indirimi	66.046	7.760
Dava karşılıkları	22.383	21.089
Türev ürünlerin rayiç değeri düzeltmesi	7.717	453
Stoklar	19.170	12.683
Şüpheli diğer alacak karşılığı	14.639	14.047
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	16.039	15.819
Diğer	46.345	39.860
	<u>322.656</u>	<u>227.128</u>
<u>Ertelenmiş vergi yükümlülükleri:</u>		
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	(1.832.586)	(1.667.791)
Türev ürünlerin rayiç değeri düzeltmesi	-	(10.267)
Kredilerin iç verim düzeltmesi	(4.994)	(1.930)
Stoklar	(34.872)	(80.088)
Diğer	(12.179)	(9.841)
	<u>(1.884.631)</u>	<u>(1.769.917)</u>
	<u>(1.561.975)</u>	<u>(1.542.789)</u>

Grup'un Türkiye'de faaliyet gösteren bağlı ortaklıkları için Kurumlar Vergisi Kanunu'na eklenen Geçici 10'uncu madde uyarınca; 2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemlerinde elde edilecek kurum kazançları için kurumlar vergisi oranı %20'den %22'ye yükseltilmiştir. 31 Aralık 2017 tarihli finansal tablolarda kurumlar vergisi oranındaki değişikliğinin ertelenmiş vergi hesaplaması üzerindeki etkisi Grup tarafından mevcut koşullar altında değerlendirilerek kayıtlara alınmıştır.

Ayrı birer vergi mükellefi olan Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının TMS uyarınca hazırladıkları bireysel finansal tablolarda ilgili şirketlerin net ertelenmiş vergi varlıkları ve yükümlülükleri Ereğli Demir ve Çelik Fabrikaları T.A.Ş. ve bağlı ortaklıklarının konsolide finansal tablolarında ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri hesapları içerisinde ayrı olarak sınıflandırılmıştır. Yukarıda gösterilen geçici farklar ile ertelenmiş vergi varlık ve yükümlülükleri ise brüt değerler esas alınarak hazırlanmış olup net ertelenmiş vergi pozisyonunu göstermektedir.

Ertelenmiş vergi varlık/(yükümlülük) bilanço gösterimi:

	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Ertelenmiş vergi varlıkları	57.743	34.243
Ertelenmiş vergi (yükümlülükleri)	(1.619.718)	(1.577.032)
	<u>(1.561.975)</u>	<u>(1.542.789)</u>

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 28 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)**

Kullanılmamış vergi zararlarının kullanım hakkının sona erecekleri yıllar aşağıdaki gibidir:

	Kullanılmamış vergi zararları		Ertelenmiş vergiye konu edilen kısım (*)	
	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
1 yıl		-	-	-
2 yıl	4.606	-	4.606	-
3 yıl	-	12.606	-	12.606
4 yıl	-	-	-	-
5 yıl	-	-	-	-
	4.606	12.606	4.606	12.606

Ertelenmiş vergi varlık/(yükümlülük) hareketleri:

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Açılış bakiyesi	(1.542.789)	(1.024.995)
Ertelenmiş vergi (gideri)/geliri	80.953	(169.053)
Diğer kapsamlı gelir ile ilişkilendirilen kısım	9.419	(4.209)
Çevrim farkı	(109.558)	(344.532)
Kapanış bakiyesi	(1.561.975)	(1.542.789)

Vergi karşılığının mutabakat detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Vergi öncesi kâr	4.954.516	2.271.428
Yasal vergi oranı	20%	20%
Yasal vergi oranına göre hesaplanan vergi gideri	(990.903)	(454.286)
Ayrılan ile hesaplanan vergi karşılığının mutabakatı:		
- Kanunen kabul edilmeyen giderler	(4.252)	(2.890)
- Kurumlar vergisi oranı ile ertelenmiş vergiye konu olan oranların düzeltme etkisi	(5.387)	-
- Vergiye tabi olmayan çevrim farklarının etkisi	(123.270)	(239.896)
- Yatırım indirimleri	66.942	(2.772)
- Diğer ülkelerde faaliyette bulunan bağlı ortaklıkların farklı vergi oranlarının etkisi	(104)	118
Gelir tablosundaki toplam vergi gideri	(1.056.974)	(699.726)

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

## 31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

### NOT 28 - VERGİ VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLERİ (devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2017 ve 2016 dönemlerine ait diğer kapsamlı gelir/(gider) içerisindeki vergi gelir/(gider)lerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak -31 Aralık 2017		
	Vergi öncesi tutar	Vergi geliri/(gideri)	Vergi sonrası tutar
<b>Dönem içerisindeki diğer kapsamlı gelir/(gider)</b>			
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme fonundaki değişim	4.480	-	4.480
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm fonundaki değişim	(12.618)	2.673	(9.945)
Nakit akış riskinden korunma fonundaki değişim	(30.663)	6.746	(23.917)
Yabancı para çevrim farklarındaki değişim	1.177.422	-	1.177.422
	<u>1.138.621</u>	<u>9.419</u>	<u>1.148.040</u>
	1 Ocak -31 Aralık 2016		
	Vergi öncesi tutar	Vergi geliri/(gideri)	Vergi sonrası tutar
<b>Dönem içerisindeki diğer kapsamlı gelir/(gider)</b>			
Maddi duran varlık yeniden değerlendirme fonundaki değişim	2.521	-	2.521
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm fonundaki değişim	8.006	(1.601)	6.405
Nakit akış riskinden korunma fonundaki değişim	13.040	(2.608)	10.432
Yabancı para çevrim farklarındaki değişim	2.580.095	-	2.580.095
	<u>2.603.662</u>	<u>(4.209)</u>	<u>2.599.453</u>

### NOT 29 - PAY BAŞINA KAZANÇ

	1 Ocak - 31 Aralık 2017	1 Ocak - 31 Aralık 2016
Hisse adedi	350.000.000.000	350.000.000.000
Ana ortaklık payına düşen kâr - Bin TL	3.753.755	1.516.438
1 TL nominal değerli hisse başına kâr - TL/%	1,0725/%107,25	0,4333/%43,33

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 30 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI**

Grup'un ana ortağı ATAER Holding A.Ş.'dir. Nihai Ana Ortağı ise Ordu Yardımlaşma Kurumu'dur (Not 1).

Grup ile Grup'un ilişkili tarafları olan bağlı ortaklıkları arasında gerçekleşen işlemler konsolidasyon sırasında elimine edildiklerinden bu notta açıklanmamıştır.

Grup ile diğer ilişkili taraflar arasındaki işlemlerin detayları aşağıda açıklanmıştır.

**İlişkili taraflardan ticari alacaklar (kısa vadeli)**

	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Oyak Renault Otomobil Fab. A.Ş. <sup>(2)</sup>	59.622	40.722
Bolu Çimento Sanayi A.Ş. <sup>(1)</sup>	7.507	7.484
Adana Çimento Sanayi T.A.Ş. <sup>(1)</sup>	10.195	6.065
İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş. <sup>(3)</sup>	3.820	-
Diğer	1.792	606
	<b>82.936</b>	<b>54.877</b>

İlişkili taraflardan ticari alacaklar genellikle demir, çelik ve yan ürün satış işlemlerinden kaynaklanmaktadır.

**İlişkili taraflara ticari borçlar (kısa vadeli)**

	<b>31 Aralık 2017</b>	<b>31 Aralık 2016</b>
Omsan Lojistik A.Ş. <sup>(1)</sup>	14.466	8.021
Omsan Denizcilik A.Ş. <sup>(1)</sup>	11.696	11.747
Oyak Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. <sup>(1)</sup>	7.846	8.045
Oyak Savunma ve Güvenlik Sistemleri A.Ş. <sup>(1)</sup>	8.156	3.865
Oyak Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. <sup>(1)</sup>	7.322	-
Oyak Grup Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş. <sup>(1)</sup>	1.980	-
Diğer	2.431	3.330
	<b>53.897</b>	<b>35.008</b>

İlişkili taraflara olan ticari borçlar genellikle hizmet alım işlemlerinden doğmaktadır.

<sup>(1)</sup> Nihai ana ortaklığın bağlı ortaklığı<sup>(2)</sup> Nihai ana ortaklığın müşterek yönetime tabi ortaklığı<sup>(3)</sup> Bağlı ortaklığın müşterek yönetime tabi ortaklığı

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 30 - İLİŞKİLİ TARAFLAR AÇIKLAMALARI (devamı)****İlişkili taraflara önemli satışlar**

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2017</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2016</b>
Oyak Renault Otomobil Fab. A.Ş. <sup>(2)</sup>	223.492	143.767
Adana Çimento Sanayi T.A.Ş. <sup>(1)</sup>	20.527	16.523
Bolu Çimento Sanayi A.Ş. <sup>(1)</sup>	9.635	14.337
Aslan Çimento A.Ş. <sup>(1)</sup>	2.320	1.635
Oyak Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. <sup>(1)</sup>	11.245	-
Mardin Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. <sup>(1)</sup>	1.104	650
Omsan Lojistik A.Ş. <sup>(1)</sup>	1.101	889
İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş. <sup>(3)</sup>	3.341	-
Diğer	1.612	1.958
	<b>274.377</b>	<b>179.759</b>

İlişkili taraflara olan önemli satışlar genellikle demir, çelik ve yan ürün satış işlemlerinden kaynaklanmaktadır.

**İlişkili taraflardan önemli alımlar**

	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2017</b>	<b>1 Ocak - 31 Aralık 2016</b>
Omsan Denizcilik A.Ş. <sup>(1)</sup>	125.918	91.641
Oyak Pazarlama Hizmet ve Turizm A.Ş. <sup>(1)</sup>	89.863	64.352
Omsan Lojistik A.Ş. <sup>(1)</sup>	96.159	64.534
Oyak Savunma ve Güvenlik Sistemleri A.Ş. <sup>(1)</sup>	40.845	31.846
Omsan Logistica SRL <sup>(1)</sup>	13.346	8.733
Oyak Denizcilik ve Liman İşletmeleri A.Ş. <sup>(1)</sup>	55.565	-
Oyak Grup Sigorta ve Reasürans Brokerliği A.Ş. <sup>(1)</sup>	7.324	-
Diğer	21.332	16.060
	<b>450.352</b>	<b>277.166</b>

İlişkili taraflardan olan alımlar genellikle hizmet alım işlemlerinden kaynaklanmaktadır.

<sup>(1)</sup> Nihai ana ortaklığın bağlı ortaklığı<sup>(2)</sup> Nihai ana ortaklığın müşterek yönetime tabi ortaklığı<sup>(3)</sup> Bağlı ortaklığın müşterek yönetime tabi ortaklığı**İlişkili taraflarla yapılan işlemlerin şart ve koşulları:**

Dönem sonu itibarıyla mevcut bakiyeler teminatsız ve ödemeleri nakit bazlıdır. 31 Aralık 2017 tarihinde sona eren yılda, Grup ilişkili taraflardan alacaklarına ilişkin herhangi bir şüpheli alacak karşılığı ayırmamıştır (31 Aralık 2016: Yoktur).

**Üst düzey yöneticilere sağlanan maaş, prim ve benzeri faydalar:**

31 Aralık 2017 tarihinde sona eren yılda Grup'un üst düzey yöneticilerine tamamı kısa vadeli olarak sağladığı maaş, prim ve benzeri diğer faydaların toplam tutarı 26.741 bin TL'dir (31 Aralık 2016: 22.919 bin TL).



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ****Finansal Araçlarla İlgili Ek Bilgiler**

(a) Sermaye risk yönetimi

Grup sermaye yönetiminde, borç-öz kaynak dengesini, finansal riskleri en aza indirgeyecek biçimde sağlamaya özen göstermektedir.

Grup, düzenli olarak yapılan uzun vadeli projeksiyonlar ile geleceğe yönelik özsermaye tutarları, borç-özsermaye oranları ve benzer oranları düzenli olarak öngörmekte ve özsermayenin güçlendirilmesine yönelik gerekli önlemleri almaktadır.

Grup'un sermaye yapısı Not 7'de açıklanan kredileri de içeren borçlar, nakit ve nakit benzerleri ve Not 21'de açıklanan çıkarılmış sermaye, yedekler ve geçmiş yıl kazançlarını içeren öz kaynak kalemlerinden oluşmaktadır.

Grup'un Yönetim Kurulu sermaye yapısını düzenli olarak yaptığı toplantılarda inceler. Bu incelemeler sırasında Yönetim Kurulu, sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskleri değerlendirir. Grup, Yönetim Kurulu'nun yaptığı önerilere dayanarak, sermaye yapısını, yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, nakit ve/veya hisse karşılığı temettü ödemeleri, yeni hisse ihracı yoluyla dengede tutmayı amaçlamaktadır.

31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla net (alacak) borç/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	Not	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
Toplam borçlanmalar	7	4.490.428	3.919.488
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	4	7.035.440	4.586.911
Net (alacak) borç		(2.545.012)	(667.423)
Düzeltilmiş özsermaye (*)		19.355.676	15.753.547
Toplam kaynaklar		16.810.664	15.086.124
Net (alacak) borç/düzeltilmiş özsermaye oranı		-13%	-4%
Toplam içindeki net (alacak) borç/düzeltilmiş sermaye dağılımı		-15/115	-4/104

(\*) Düzeltilmiş özsermaye nakit akış riskinden korunma kazançları (kayıpları), tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazançları (kayıpları) çıkarılmak ve kontrol gücü olmayan paylara ait özsermaye dahil edilmek sureti ile hesaplanmıştır.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)**

**Finansal Araçlarla İlgili Ek Bilgiler (devamı)**

(b) Önemli muhasebe politikaları

Grup'un finansal araçlarla ilgili önemli muhasebe politikaları 2 numaralı "Uygulanan Değerleme İlkeleri/Muhasebe Politikaları, 2.8.8 Finansal Araçlar" notunda açıklanmaktadır.

(c) Finansal risk yönetimindeki hedefler

Grup, finansal araçlarını, özellikle bu amaçla kurulmuş ayrı bir hazine yönetimi birimi aracılığıyla merkezi olarak yönetmektedir. Piyasalardaki tüm gelişmeler anlık olarak izlenmektedir. Hazine Yönetimi, günlük olağan toplantılarında, ulusal ve uluslararası piyasaları değerlendirerek, nakit giriş ve çıkışlarını da dikkate almak suretiyle, Grup Risk Yönetimi Müdürlüğü'nün yayınladığı politika ve talimatlar dahilinde finansal araçları yönetmektedir. Her günün bitiminde, bütün Grup şirketleri "Günlük Nakit Raporu" hazırlamakta ve Grup Risk Yönetim Müdürlüğü tarafından periyodik olarak Şirket'in nakit varlıklarına ilişkin riskler hesaplanmaktadır. Söz konusu bilgiler Hazine Yönetimi tarafından konsolide edilerek, nakit yönetimi stratejileri belirlenmektedir. Böylece, Grup'un bütün finansal hareketleri merkezi olarak yönetilmektedir. Bunun dışında, Grup'un yıla ait ödeme planları hazırlanan haftalık raporlarla, yıllık nakit planlaması ise aylık raporlarla takip edilmektedir.

Grup, türev finansal araçlara yeri geldikçe ve Grup Risk Yönetimi Müdürlüğü'nün öngördüğü durum ve koşullarda başvurmaktadır. Yatırım araçlarının belirlenmesinde getirisi ve likiditesi yüksek araçlar tercih edilmektedir. Bu amaçla vadeli mevduat işlemleri genellikle erken bozma opsiyonlu olarak yapılmaktadır.

(d) Piyasa riski

Faaliyetleri nedeniyle Grup, döviz kurundaki ve faiz oranındaki değişiklikler ile ilgili finansal risklere maruz kalmaktadır. Döviz kuru ve faiz oranıyla ilişkilendirilen riskleri kontrol altında tutabilmek için Grup, sektördeki fiyat değişiklikleri ve piyasa koşullarını düzenli olarak takip ederek, gerekli fiyat ayarlamalarını anında yapmaktadır.

Uzun vadeli borçlanmalarda, değişken faiz tercih edilmektedir. Faiz riskinden korunmak amacı ile bu borçlanmalardan bir kısmı için faiz takası sözleşmeleri kullanılarak faiz oranları sabitlenmektedir.

Cari yılda Grup'un maruz kaldığı piyasa riskinde ya da karşılaşılan riskleri ele alış yönteminde veya bu riskleri nasıl ölçtüğüne dair kullandığı yöntemde, önceki seneye göre bir değişiklik olmamıştır.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)****Finansal Araçlarla İlgili Ek Bilgiler (devamı)**

(e) Kredi riski yönetimi

Ticari alacaklar, çeşitli sektörlerle ve bölgelere dağılmış çok büyük sayıda müşterileri kapsamaktadır. Bir veya birkaç müşteride risk yoğunlaşması yoktur. Ticari alacakların çoğunluğu banka teminat mektubu ve/veya kredi limitleri ile teminat altına alınmıştır. Müşterilerin ticari alacak bakiyeleri üzerinden devamlı kredi değerlendirmeleri yapılmaktadır. Grup'un, herhangi bir müşteriden kaynaklanan önemli bir kredi riski bulunmamaktadır.

Finansal araç türleri itibariyle maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Türev Finansal Araçlar
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
<b>31 Aralık 2017</b>						
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski <sup>(*)</sup> (A+B+C+D+E)	82.936	2.499.170	-	15.643	7.035.409	8.348
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	2.113.550	-	-	-	-
A.Vadesi geçmemiş ya da değer düşük. uğramamış fin. varlıkların net defter değeri	82.936	2.462.615	-	15.643	7.035.409	8.348
B.Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C.Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	36.555	-	-	-	-
- teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D.Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	98.576	-	73.193	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(98.576)	-	(73.193)	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değerinin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E.Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

<sup>(\*)</sup> Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)****Finansal Araçlarla İlgili Ek Bilgiler (devamı)**

(e) Kredi riski yönetimi (devamı)

Finansal araç türleri itibariyle maruz kalınan kredi riskleri	Alacaklar				Bankalardaki Mevduat	Türev Finansal Araçlar
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar			
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	Diğer Taraf		
<b>31 Aralık 2016</b>						
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski <sup>(*)</sup> (A+B+C+D+E)	54.877	1.962.024	-	15.670	4.586.870	70.265
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	1.749.114	-	-	-	-
A.Vadesi geçmiş ya da değer düşük. uğramamış fin. varlıkların net defter değeri	54.877	1.962.024	-	15.670	4.586.870	70.265
B.Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri	-	-	-	-	-	-
C.Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	-	-	-	-	-
- teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
D.Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	90.482	-	70.236	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(90.482)	-	(70.236)	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-
E.Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-

<sup>(\*)</sup> Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar gibi, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)****Finansal Araçlarla İlgili Ek Bilgiler (devamı)**

(f) Kur riski yönetimi

Grup'un 31 Aralık 2017 ve 31 Aralık 2016 tarihleri itibarıyla Not 2.8.9'da belirtildiği şekilde hesaplanan orijinal para birimi cinsinden yabancı para pozisyonu aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2017			
	TL karşılığı (Sunum para birimi)	TL (Orijinal para birimi)	AVRO (Orijinal para birimi)	JAPON YENİ (Orijinal para birimi)
1. Ticari Alacaklar	400.354	47.969	75.455	208
2a. Parasal Finansal Varlıklar	272.343	17.528	56.033	200
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	156.535	155.013	337	-
<b>4. DÖNEN VARLIKLAR (1+2+3)</b>	<b>829.232</b>	<b>220.510</b>	<b>131.825</b>	<b>408</b>
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	48.402	22.182	4.491	191.111
<b>8. DURAN VARLIKLAR (5+6+7)</b>	<b>48.402</b>	<b>22.182</b>	<b>4.491</b>	<b>191.111</b>
<b>9. TOPLAM VARLIKLAR (4+8)</b>	<b>877.634</b>	<b>242.692</b>	<b>136.316</b>	<b>191.519</b>
10. Ticari Borçlar	326.770	282.292	7.856	206.922
11. Finansal Yükümlülükler	406.475	198.808	45.990	-
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	543.414	538.995	979	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	785.150	785.150	-	-
<b>13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (10+11+12)</b>	<b>2.061.809</b>	<b>1.805.245</b>	<b>54.825</b>	<b>206.922</b>
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	308.573	-	68.336	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	620.791	620.791	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
<b>17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (14+15+16)</b>	<b>929.364</b>	<b>620.791</b>	<b>68.336</b>	<b>-</b>
<b>18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER (13+17)</b>	<b>2.991.173</b>	<b>2.426.036</b>	<b>123.161</b>	<b>206.922</b>
<b>19. Bilanço dışı türev finansal araçların net varlık/yükümlülük pozisyonu (19a-19b)</b>	<b>(1.398.078)</b>	<b>232.660</b>	<b>(361.142)</b>	<b>-</b>
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	232.660	232.660	-	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	1.630.738	-	361.142	-
<b>20. Net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>(3.511.617)</b>	<b>(1.950.684)</b>	<b>(347.987)</b>	<b>(15.403)</b>
<b>21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>(1.533.326)</b>	<b>(1.575.389)</b>	<b>8.327</b>	<b>(206.514)</b>
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	(31.961)	-	(7.078)	-
23. Döviz varlıklarının hedge edilen kısmının tutarı	1.630.738	-	361.142	-
24. Döviz yüküm. hedge edilen kısmının tutarı	232.660	232.660	-	-
25. İhracat	2.671.529	-	-	-
26. İthalat	9.620.585	-	-	-

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)****Finansal Araçlarla İlgili Ek Bilgiler (devamı)**

(F) Kur riski yönetimi (devamı)

	31 Aralık 2016			JAPON YENİ (Orijinal para birimi)
	TL karşılığı (Sunum para birimi)	TL (Orijinal para birimi)	AVRO (Orijinal para birimi)	
1. Ticari Alacaklar	331.446	34.756	79.081	-
2a. Parasal Finansal Varlıklar	86.606	52.250	8.741	1.387
2b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
3. Diğer	132.375	131.871	136	-
<b>4. DÖNEN VARLIKLAR (1+2+3)</b>	<b>550.427</b>	<b>218.877</b>	<b>87.958</b>	<b>1.387</b>
5. Ticari Alacaklar	-	-	-	-
6a. Parasal Finansal Varlıklar	-	-	-	-
6b. Parasal Olmayan Finansal Varlıklar	-	-	-	-
7. Diğer	52.315	34.313	3.837	125.024
<b>8. DURAN VARLIKLAR (5+6+7)</b>	<b>52.315</b>	<b>34.313</b>	<b>3.837</b>	<b>125.024</b>
<b>9. TOPLAM VARLIKLAR (4+8)</b>	<b>602.742</b>	<b>253.190</b>	<b>91.795</b>	<b>126.411</b>
10. Ticari Borçlar	340.570	298.051	7.514	386.382
11. Finansal Yükümlülükler	181.361	14.567	34.640	1.275.021
12a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	467.036	462.196	1.305	-
12b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	445.718	445.718	-	-
<b>13. KISA VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (10+11+12)</b>	<b>1.434.685</b>	<b>1.220.532</b>	<b>43.459</b>	<b>1.661.403</b>
14. Ticari Borçlar	-	-	-	-
15. Finansal Yükümlülükler	419.361	-	113.038	-
16a. Parasal Olan Diğer Yükümlülükler	553.451	553.451	-	-
16b. Parasal Olmayan Diğer Yükümlülükler	-	-	-	-
<b>17. UZUN VADELİ YÜKÜMLÜLÜKLER (14+15+16)</b>	<b>972.812</b>	<b>553.451</b>	<b>113.038</b>	<b>-</b>
<b>18. TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER (13+17)</b>	<b>2.407.497</b>	<b>1.773.983</b>	<b>156.497</b>	<b>1.661.403</b>
<b>19. Bilanço dışı türev finansal araçların net varlık/yükümlülük pozisyonu (19a-19b)</b>	<b>(517.456)</b>	<b>32.087</b>	<b>(148.129)</b>	<b>-</b>
19a. Aktif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	112.782	61.061	13.941	-
19b. Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	630.238	28.974	162.070	-
<b>20. Net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (9-18+19)</b>	<b>(2.322.211)</b>	<b>(1.488.706)</b>	<b>(212.831)</b>	<b>(1.534.992)</b>
<b>21. Parasal kalemler net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu (1+2a+5+6a-10-11-12a-14-15-16a)</b>	<b>(1.543.727)</b>	<b>(1.241.259)</b>	<b>(68.675)</b>	<b>(1.660.016)</b>
22. Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	54.244	22.510	8.554	-
23. Döviz varlıkların hedge edilen kısmının tutarı	630.238	28.974	162.070	-
24. Döviz yüküm. hedge edilen kısmının tutarı	112.782	61.061	13.941	-
25. İhracat	1.560.124			
26. İthalat	4.855.801			

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)****Finansal Araçlarla İlgili Ek Bilgiler (devamı)**

(f) Kur riski yönetimi (devamı)

Aşağıdaki bilgiler ise Grup'un, TL, ABD Doları, Avro ve Japon Yeni kurlarındaki %10'luk (+/-) değişime olan duyarlılığını göstermektedir. Kullanılan % 10'luk oran, kur riskinin üst düzey yönetime Grup içinde raporlanması sırasında kullanılan oran olup, yönetimin döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade eder.

31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla aktif ve pasifte yer alan döviz bakiyeleri şu kurlarla çevrilmiştir: 3,7719 TL = ABD\$ 1, 4,5155 TL = Avro 1 ve 0,0334 TL = JPY 1 (31 Aralık 2016: 3,5192 TL = ABD\$ 1, 3,7099 TL = Avro 1, 0,0300 TL = JPY 1)

**Sabit kıymetlere yapılan aktifleştirmeler sonrası vergi ve kontrol gücü olmayan paylar öncesi kâr/(zarar)****31 Aralık 2017**

	<b>Yabancı paranın değer kazanması</b>	<b>Yabancı paranın değer kaybetmesi</b>
1- Türk Lirası net varlık/yükümlülük	(218.334)	218.334
2- Türk Lirası riskinden korunan kısım (-)	23.266	(23.266)
3- Aktifleştirmelerin etkisi (-)	-	-
4- Türk Lirası net etki (1+2+3)	(195.068)	195.068
5- ABD Doları net varlık/yükümlülük	-	-
6- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
7- Aktifleştirmelerin etkisi (-)	-	-
8- ABD Doları net etki (5+6+7)	-	-
9- Avro net varlık/yükümlülük	5.940	(5.940)
10- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-
11- Aktifleştirmelerin etkisi (-)	-	-
12- Avro net etki (9+10+11)	5.940	(5.940)
13- Japon Yeni net varlık/yükümlülük	(48)	48
14- Japon Yeni riskinden korunan kısım (-)	-	-
15- Aktifleştirmelerin etkisi (-)	-	-
16- Japon Yeni net etki (13+14+15)	(48)	48
<b>TOPLAM (4+8+12+16)</b>	<b>(189.176)</b>	<b>189.176</b>

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)****Finansal Araçlarla İlgili Ek Bilgiler (devamı)**

(f) Kur riski yönetimi (devamı)

31 Aralık 2016	Sabit kıymetlere yapılan aktifleştirmeler sonrası vergi ve kontrol gücü olmayan paylar öncesi kâr/(zarar)	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
1- Türk Lirası net varlık/yükümlülük	(152.079)	152.079
2- Türk Lirası riskinden korunan kısım (-)	6.106	(6.106)
3- Aktifleştirmelerin etkisi (-)	-	-
4- Türk Lirası net etki (1+2+3)	(145.973)	145.973
5- ABD Doları net varlık/yükümlülük	-	-
6- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-
7- Aktifleştirmelerin etkisi (-)	-	-
8- ABD Doları net etki (5+6+7)	-	-
9- Avro net varlık/yükümlülük	(24.004)	24.004
10- Avro riskinden korunan kısım (-)	5.172	(5.172)
11- Aktifleştirmelerin etkisi (-)	-	-
12- Avro net etki (9+10+11)	(18.832)	18.832
13- Japon Yeni net varlık/yükümlülük	(4.609)	4.609
14- Japon Yeni riskinden korunan kısım (-)	-	-
15- Aktifleştirmelerin etkisi (-)	-	-
16- Japon Yeni net etki (13+14+15)	(4.609)	4.609
<b>TOPLAM (4+8+12+16)</b>	<b>(169.414)</b>	<b>169.414</b>

(g) Faiz oranı riski yönetimi

Grup, borçlanmalarının tamamına yakın bir kısmını değişken faiz oranıyla yapmaktadır, faiz risklerinden korunmak amacı ile de bu borçlanmalardan bir kısmı için faiz swabı sözleşmeleri kullanarak, faiz oranlarını sabitlemektedir.

Ayrıca, erken bozma opsiyonlu mevduat yaparak değişken faizli aktiflerin finansal durum tablosu içerisindeki payının artırılması yoluyla faiz oranı riski azaltılmaktadır.

Yabancı para borçlanmalarında ise, ABD Doları dışında, düşük faizli döviz cinslerinden de borçlanmalar yapılarak faiz riskinin azaltılmasına çalışılmaktadır. Aynı yaklaşımla, vadeli ticari alacaklara uygulanan faiz oranı, ticari borçlarda maruz kalınan faiz oranının üzerinde tutularak faiz riski azaltılmaktadır.



EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)****Finansal Araçlarla İlgili Ek Bilgiler (devamı)**

(g) Faiz oranı riski yönetimi (devamı)

Faiz oranı duyarlılığı

Aşağıdaki duyarlılık analizleri raporlama tarihindeki mevcut değişken faizli yükümlülükler, öngörülen faiz oranı değişikliğine göre hesaplanmıştır. Grup yönetimi, faiz oranlarında ABD Doları ve Avro için %0,50, Japon Yeni için %0,25, TL için %1,00 artış/azalış dikkate alarak duyarlılık analizi yapmıştır.

Değişken faizli banka kredilerinde anapara ödemeleri faiz oranlarındaki değişimlerden etkilenmediğinden, grup kredileri için Riske Maruz Değer hesaplaması yapılmamakta; faiz ödemeleri dolayısıyla maruz kalınan faiz riski duyarlılık analizi ile ölçülmektedir.

**Faiz Pozisyonu Tablosu**

	31 Aralık 2017	31 Aralık 2016
<b>Değişken Faizli Finansal Araçlar</b>		
Finansal yükümlülükler	2.388.577	2.967.313

Grup'un değişken faizli finansal yükümlülüklerinden, finansal riskten korunma amaçlı sözleşmelerle faiz oranları sabitlenen kredilerin çıkarılması sonrası bir yıl boyunca ABD Doları, Avro ve Japon Yeni para birimi cinslerinden olan faizler Türk Lirası için 100 baz puan, ABD Doları ve Avro için 50 baz puan, Japon Yeni için 25 baz puan yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı vergi ve kontrol gücü olmayan paylar öncesi aktifleştirmeler sonrası finansal riskten korunma ile birlikte kâr 8.516 bin TL daha düşük/yüksek olacaktı.

(h) Likidite riski yönetimi

Likidite riski yönetimi ile ilgili esas sorumluluk Yönetim Kurulu'na aittir. Yönetim Kurulu, Grup yönetiminin kısa, orta, uzun vadeli fonlama ve likidite gereklilikleri için, uygun bir likidite riski yönetimi oluşturmuştur. Grup, tahmini ve fiili nakit akımlarını düzenli olarak takip ederek ve finansal varlıkların ve yükümlülüklerin vadelerinin eşleştirilmesi yoluyla yeterli fonların ve borçlanma rezervinin devamını sağlayarak, likidite riskini yönetir.

Likidite riski tabloları

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

Takip eden sayfadaki tablo, Grup'un türev niteliğinde olmayan finansal yükümlülüklerinin vade dağılımını göstermektedir. Gelecek dönemlerde yükümlülükler üzerinden ödenecek faizler de takip eden sayfadaki tabloda ilgili vadelere dahil edilmiştir.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 31 - FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)****Finansal Araçlarla İlgili Ek Bilgiler (devamı)**

(h) Likidite risk yönetimi (devamı)

**31 Aralık 2017**

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>						
Banka kredileri	4.490.428	4.645.182	1.148.427	2.040.381	1.325.130	131.244
Ticari borçlar	942.791	946.868	946.868	-	-	-
Diğer borçlar ve yükümlülükler (*)	268.419	268.419	268.419	-	-	-
<b>Toplam yükümlülük</b>	<b>5.701.638</b>	<b>5.860.469</b>	<b>2.363.714</b>	<b>2.040.381</b>	<b>1.325.130</b>	<b>131.244</b>
<b>Türev finansal yükümlülükler</b>						
Türev nakit girişleri	8.348	1.935.602	739.147	838.705	357.750	-
Türev nakit çıkışları	(43.441)	(2.407.663)	(856.187)	(1.015.794)	(535.682)	-
	<b>(35.093)</b>	<b>(472.061)</b>	<b>(117.040)</b>	<b>(177.089)</b>	<b>(177.932)</b>	<b>-</b>

(\*) Diğer borçlar ve yükümlülükler içerisindeki finansal yükümlülükler konu edilmiştir.

**31 Aralık 2016**

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
<b>Türev olmayan finansal yükümlülükler</b>						
Banka kredileri	3.919.488	4.064.600	779.344	1.578.405	1.585.540	121.311
Ticari borçlar	915.076	919.235	919.235	-	-	-
Diğer borçlar ve yükümlülükler (*)	219.928	219.928	219.928	-	-	-
<b>Toplam yükümlülük</b>	<b>5.054.492</b>	<b>5.203.763</b>	<b>1.918.507</b>	<b>1.578.405</b>	<b>1.585.540</b>	<b>121.311</b>
<b>Türev finansal yükümlülükler</b>						
Türev nakit girişleri	70.265	999.129	387.515	308.050	303.564	-
Türev nakit çıkışları	(21.197)	(1.236.315)	(365.707)	(323.544)	(547.064)	-
	<b>49.068</b>	<b>(237.186)</b>	<b>21.808</b>	<b>(15.494)</b>	<b>(243.500)</b>	<b>-</b>

(\*) Diğer borçlar ve yükümlülükler içerisindeki finansal yükümlülükler konu edilmiştir.

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ  
ÇERÇEVESİNDE AÇIKLAMALAR)****Finansal Araçlarla İlgili Ek Bilgiler**

Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değeri

	Nakit ve nakit benzerleri	Krediler ve alacaklar	Satılmaya hazır finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Gerçeğe uygun değeri öz kaynaklarda takip edilen türev finansal araçlar	Gerçeğe uygun değeri gelir tablosunda takip edilen türev finansal araçlar	Defter değeri	Not
<b>31 Aralık 2017</b>								
<b>Finansal varlıklar</b>								
Nakit ve nakit benzerleri	7.035.440	-	-	-	-	-	7.035.440	4
Ticari alacaklar	-	2.582.106	-	-	-	-	2.582.106	8
Finansal yatırımlar	-	-	13.437	-	-	-	13.437	5
Diğer finansal varlıklar	-	15.643	-	-	-	-	15.643	9
Türev finansal araçlar	-	-	-	-	2.648	5.700	8.348	6
-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Finansal yükümlülükler</b>								
Finansal borçlar	-	-	-	4.490.428	-	-	4.490.428	7
Ticari borçlar	-	-	-	942.791	-	-	942.791	8
Diğer yükümlülükler	-	-	-	268.419	-	-	268.419	9/16/19
Türev finansal araçlar	-	-	-	-	33.011	10.430	43.441	6
<b>31 Aralık 2016</b>								
<b>Finansal varlıklar</b>								
Nakit ve nakit benzerleri	4.586.911	-	-	-	-	-	4.586.911	4
Ticari alacaklar	-	2.016.901	-	-	-	-	2.016.901	8
Finansal yatırımlar	-	-	122	-	-	-	122	5
Diğer finansal varlıklar	-	15.670	-	-	-	-	15.670	9
Türev finansal araçlar	-	-	-	-	28.560	41.705	70.265	6
<b>Finansal yükümlülükler</b>								
Finansal borçlar	-	-	-	3.919.488	-	-	3.919.488	7
Ticari borçlar	-	-	-	915.076	-	-	915.076	8
Diğer yükümlülükler	-	-	-	219.928	-	-	219.928	9/16/19
Türev finansal araçlar	-	-	-	-	19.004	2.193	21.197	6

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI  
**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
 KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ ÇERÇEVESİNDE AÇIKLAMALAR) (devamı)**

**Finansal Araçlarla İlgili Ek Bilgiler (devamı)**

Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değeri (devamı)

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyat olarak tanımlanır.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Grup tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerlendirme yöntemleri kullanılarak tespit olunmuştur. Ancak, gerçeğe uygun değeri belirlemek için piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler gereklidir. Buna göre, burada sunulan tahminler, Grup'un bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Aşağıdaki yöntem ve varsayımlar, finansal araçların gerçeğe uygun değerinin tahmininde kullanılmıştır:

*Parasal varlıklar*

Nakit ve nakit benzeri değerler dahil maliyet değerinden gösterilen finansal varlıkların kayıtlı değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle gerçeğe uygun değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, ilgili değer düşüklük karşılıklarıyla beraber gerçeğe uygun değeri yansıttığı öngörülmektedir.

*Parasal borçlar*

Kısa vadeli banka kredileri ve diğer parasal borçların gerçeğe uygun değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle kayıtlı değerlerine yakın olduğu öngörülmektedir.

Uzun vadeli finansal borçların çoğunlukla değişken faizli olması ve kısa vadede yeniden fiyatlanması nedeniyle raporlama tarihi itibarıyla taşınan defter değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yaklaştığını öngörülmektedir.

Gerçeğe uygun değerinden gösterilen finansal varlık ve yükümlülükler	31 Aralık 2017	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
<b>Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar ve yükümlülükler</b>				
Türev finansal varlıklar	5.700	-	5.700	-
Türev finansal yükümlülükler	(10.430)	-	(10.430)	-
<b>Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar ve yükümlülükler</b>				
Türev finansal varlıklar	2.648	-	2.648	-
Türev finansal yükümlülükler	(33.011)	-	(33.011)	-
<b>Toplam</b>	<b>35.093</b>	<b>-</b>	<b>35.093</b>	<b>-</b>

EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

**31 ARALIK 2017 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT  
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar aksi belirtilmedikçe bin Türk Lirası ("Bin TL") olarak ifade edilmiştir.)

**NOT 32 - FİNANSAL ARAÇLAR (GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ  
ÇERÇEVESİNDE AÇIKLAMALAR) (devamı)****Finansal Araçlarla İlgili Ek Bilgiler (devamı)**

Gerçeğe uygun değerinden gösterilen finansal varlık ve yükümlülükler	31 Aralık 2016	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
<b>Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar ve yükümlülükler</b>				
Türev finansal varlıklar	41.705	-	41.705	-
Türev finansal yükümlülükler	(2.193)	-	(2.193)	-
<b>Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar ve yükümlülükler</b>				
Türev finansal varlıklar	28.560	-	28.560	-
Türev finansal yükümlülükler	(19.004)	-	(19.004)	-
<b>Toplam</b>	<b>49.068</b>	<b>-</b>	<b>49.068</b>	<b>-</b>

*Birinci seviye:* Birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerlendirme teknikleri.

*İkinci seviye:* İlgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen piyasa fiyatından başka doğrudan ya da dolaylı olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdileri içeren değerlendirme teknikleri.

*Üçüncü seviye:* Varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdileri içeren değerlendirme teknikleri.

**NOT 33 - BİLANÇO TARİHİNDEN SONRAKİ OLAYLAR**

Şirket'in bağlı ortaklıklarından İskenderun Demir ve Çelik A.Ş.'nin 2 Şubat 2018 tarihli Yönetim Kurulu Toplantısı'nda; müşterek yönetime tabi ortaklığı İsdemir Linde Gaz Ortaklığı A.Ş.'nin 46 milyon ABD Doları tutarındaki sermaye artırımına %50 oranında iştirak edilmesine karar verilmiştir.

## İLETİŞİM

### OYAK MADEN METALÜRJİ GRUBU

Barbaros Mahallesi Ardıç Sok No: 6  
34746 Ataşehir/İSTANBUL  
Tel: 0216 578 80 00  
Faks: 0216 469 48 10  
E-posta: grupiletisim@erdemir.com.tr  
Web: www.oyakmadenmetalurji.com.tr

### EREĞLİ DEMİR VE ÇELİK FABRİKALARI T.A.Ş.

Uzunkum Caddesi No: 7  
67330 Karadeniz Ereğli/ZONGULDAK  
Tel: 0372 323 25 00  
Faks: 0372 333 15 00  
E-posta: iletisim@erdemir.com.tr  
Web: www.erdemir.com.tr

### İSKENDERUN DEMİR VE ÇELİK A.Ş.

Karşı Mahalle Şehit Yüzbaşı Ali Oğuz Bulvarı No: 1  
Payas/HATAY  
Tel: 0326 758 40 40  
Faks: 0326 758 53 51- 758 38 38  
E-posta: info@isdemir.com.tr  
Web: www.isdemir.com.tr

### ERDEMİR MADENCİLİK SAN. VE TİC. A.Ş.

Cürek Yolu 5. km Divriği/SİVAS  
Tel: 0346 419 11 21 (5 hat)  
Faks: 0346 419 11 50  
E-posta: ermaden@erdemirmaden.com.tr  
Web: www.erdemirmaden.com.tr

### ERDEMİR ÇELİK SERVİS MERKEZİ SAN. VE TİC. A.Ş.

Gebze Organize Sanayi Bölgesi 700. Sok. No: 724  
Gebze/KOCAELİ  
Tel: 0262 679 27 27  
Faks: 0262 679 27 97  
E-posta: info@ersem.com.tr  
Web: www.ersem.com.tr

### ERDEMİR MÜHENDİSLİK YÖNETİM VE DANIŞMANLIK HİZMETLERİ A.Ş.

Barbaros Mah. Ardıç Sok. No:6  
4746 Ataşehir/İSTANBUL  
Tel: 0216 578 80 00  
Faks: 0216 469 48 37  
E-posta: erdemirmuhendislik@erdemir.com.tr  
Web: http://www.muhendislikerdemir.com.tr/

### ERDEMİR ROMANIA SRL

18, Soseaua Gaesti, Targoviste  
130087 Dambovita/ROMANYA  
Tel: 00 40 245 60 71 00  
Faks: 00 40 245 60 60 70  
E-posta: office@erdemir.ro  
Web: www.erdemir.ro

### ERDEMİR ASIA PACIFIC PTE LTD

10 Science Park Road  
#03-11 The Alpha Singapore 117684  
Tel: 00 65 6883 00 57 - 59  
E-posta: singapore@erdemir.com.tr

### İSDEMİR LINDE GAZ ORTAKLIĞI A.Ş.

Karşı Mahalle Şehit Yüzbaşı Ali Oğuz Bulvarı No: 1  
Payas/HATAY  
Tel: 0 326 758 41 00  
Faks: 0 326 758 3991



[www.oyakmadenmetalurji.com.tr](http://www.oyakmadenmetalurji.com.tr)